



من السبت إلى الجمعة من ١٦ أكتوبر ٢٠٠١ م - الموافق ١٩ - ٢٥ رجب ١٤٢٢ هـ السنة السادسة والستون العدد ٣٨٢٦ - ملحق مجاني مع العدد

# ٢٠ عاما رئيسا.. و٥٢ عاما في خدمة مصر فن القيادة .. وفن رئاسة الشعوب

- رؤساء وزراء مصري يتحدثون عن تجربتهم مع الرئيس
- «الذكاء العاطفي» .. سر شخصية الرئيس مبارك
- عندما أصبح المصريون ٦٦ مليون حسنى مبارك



الغد المشرق



فى كل يوم يزدهر تقديرنا  
وامتزازنا بالرئيس مبارك ..  
رئيسنا .. تام مصر

**باسم الملايين الذين أعطيتهم حبك ..**

فحققوا إنجازا جديدا للصناعة المصرية بإنتاج  
خام البولى بروبيلين وتصديره إلى ٧ دول .  
وقد أثبت الشرقيون للبتروكيماويات فى عهد مبارك قدرة مصر على  
اقتحام صناعة البتروكيماويات وإستثمار مناخ الأمن والإستقرار .  
وباسم العاملين فى هذا الصرح نضىء شمعة جديدة فى حياة أمتنا الغالية  
فى عهد القائد والزعيم

**محمد حسنى مبارك**

أسرة

شركة الشرقيون للبتروكيماويات

محمد فريد خميس



# عشرون عاما من التنمية السياحية

## في عهد الرئيس محمد حسنى مبارك

د. سعيد البطوطى:

- تدر السياحة دخلا بالعملات الحرة نتيجة لبيع الخدمات السياحية والسلع المتصلة بها
- السياحة أداة مؤثرة وفعالة للنظام العام لخلق تكامل اجتماعى وحضارى على المستوى القومى والدولى

السياحة صناعة حيوية مهمة تدرس اليوم كعلم مستقل له قواعده وأسسها ونظرياته، وله علاقة مباشرة وغير مباشرة بالكثير من العلوم الأخرى مثل: الاقتصاد وعلم الاجتماع وعلم النفس وعلم التاريخ والأثار وعلم البيئة... إلخ. ولم تعد السياحة فى يومنا هذا مجرد نشاط ترفيهى للإنسان، بل إن لها أبعادها وأهدافها فى المساهمة فى الدخل القومى والاقتصاد الوطنى، بالإضافة إلى التأثير الكبير فى تثقيف المواطنين وزيادة انتمائهم.. وهى مصر أصبحت من المقرر الآن أن السياحة تعتبر من القطاعات الإنتاجية المهمة المؤثرة فى اقتصاديات الدولة، ومن هنا كان اهتمام الدولة بالسياحة، حيث ثبت ارتباط هذه الصناعة الحيوية باقتصادها كقطاع مركب من عدة نشاطات تتفاعل بالضرورة مع غيرها من النشاطات الاقتصادية الأخرى فى الدولة ومساهمتها فى الناتج المحلى وتشغيل عدد لا يستهان به من جملة قوة العمل فى البلاد.

■ السياحة تذكى قيم المجتمع، بحيث يبدأ المواطنون فى الدولة فى الاقتناع بأهمية استغلال أوقات الفراغ استغلالاً إنتاجياً وقضاء الإجازات بصورة من شأنها رفع مستوى الصحة النفسية لدى المواطنين كآثر ونتيجة للمشاهدة والتقليد.

■ السياحة تؤدى إلى إحياء التقاليد المعمارية المحلية بشرط أن تحترم الخصائص الذاتية للإقليم والتراث والبيئة الحضارية.

■ السياحة تؤدى إلى بعث الفنون المحلية والمصنوعات اليدوية والنشاطات الحضارية فى مختلف المناطق، وكذلك إعادة بعث طريقة الحياة الاجتماعية والحضارية للسكان المحليين فى المناطق البعيدة عن العمران.

ويؤكد د. سعيد البطوطى على أهمية السياحة بأبعادها الاجتماعية قانلاً، السياحة تشجع التحرك الاجتماعى وتنقل كثيراً من العاملين بالقطاع الزراعى إلى العمل فى قطاعات الخدمات الأخرى، مما يؤدى إلى تقليل الفوارق بين الدخل ومستوى فرص التعليم والتدريب ورفع مستوى الخدمات، وبالتالي رفع مستوى الحياة فى الدولة بوجه عام.

وأخيراً.. فإن السياحة هي أحد منابع المغذية والمتزايدة الأهمية داخل منظومة الاقتصاد المصرى ترتقى بارتقائه. ومن هنا فقد شهدت السياحة فترات زاهية ومزدهرة فى عهد الرئيس مبارك خلال العشرين عاماً التى تولى فيها مسؤولية مصرنا الغالية، فهو يوجه اهتماماً شخصياً لهذا القطاع ويعطى توجيهاته القوية لحل مشاكل قطاع السياحة، بالإضافة إلى ذلك المجهود الذى تبذله وزارة السياحة تحت قيادة الدكتور مدوح البلتاجى.



د. سعيد البطوطى

■ تعميق العلاقات بين السائحين والمواطنين فى الدولة، وكذلك تشجيع الاقتراض الاجتماعى والتبادل الحضارى بينهما، مما يؤدى إلى بناء جسور العلاقات الطيبة والتعاون بين الأمم.

■ المحافظة على الموارد السياحية الرئيسية فى الدولة سواء كانت موارد طبيعية أو تاريخية أو حضارية وتنمية القيمة الحضارية لتقل العمارة والبناء وإذكاء الروح الوطنية فى تحسين الظروف الصحية فى مختلف مناطق الدولة ومدنها وقراها، فضلاً عن محاولة تجميل الأحياء ونظافتها لتبدو جذابة ومناسبة فى عيون الزائرين.

■ التنمية السياحية تؤدى إلى رفع مستوى المناطق الطبيعية البعيدة عن العمران والمحرومة من المرافق ومحاور التنمية الصناعية ورفع المستوى الاقتصادى لسكان تلك المناطق لتدفق الإنفاق السياحى عليها، وبالتالي رفع المستوى الاجتماعى والحضارى وإحياء العادات والتقاليد لديهم وتعميق انتمائهم.

المرتبة على النشاط السياحى فى كافة مراحل البيع بالتجزئة والجملة وفى قطاعات النقل ومختلف القطاعات السياحية الأخرى وسائر المرافق والخدمات والتحليلات المرتبة على الإنفاق الاستهلاكى.

■ السياحة سوق قابلة للتوسع تفتح آفاقاً جديدة لزيادة النشاط الاقتصادى داخل البلاد نتيجة الزيادة المطردة الحادثة فى دخول الأسر والأفراد التى يتم استثمار هذه الدخول تلقائياً فى أنشطة اقتصادية أخرى تنعش الحركة الاقتصادية داخل البلاد.

■ السياحة تقدم للدولة قطاعاً تصديرىاً يحضر فيه المستهلك الأجنبى بحثاً عن المنتج أو الخدمة دون الحاجة إلى شحن أو نقل وتحرك مكانى للمنتج.

■ المنتج السياحى المباع يقوم أساساً على خدمات وثروات لا تقل بطبيعتها بغير طريق السياحة مثل المناخ المعتدل وجمال الطبيعة ووجود أماكن تاريخية وثروات أثرية، وهى إمكانات وتوقعات غير محدودة من العائد المادى إذا ما أحسن تخطيطها وتسويق المنتج فيها وفقاً لقواعد علمية وتجارية مرنة.

■ السياحة أداة مؤثرة وفعالة للنظام العام لخلق تكامل اجتماعى وحضارى على المستوى القومى والدولى، وكذلك فإنها سبيل فعال لتنمية صناعات أخرى وغرس نوع من التفاهم الدولى بين مختلف الدول المتجاورة بوجه خاص وعلى المستوى الدولى بوجه عام.

ثم يضيف د. سعيد البطوطى موضعاً أهم القوائد الاجتماعية والحضارية التى لا تقل أهمية عن القوائد الاقتصادية ويلخصها فى النقاط الآتية:

وفى هذا الصدد يقول د. سعيد البطوطى مدير عام شركة ممنون للسياحة: ولأهمية السياحة فقد تضافرت الجهود المبذولة يوماً بعد يوم من حيث الاهتمام بالمرافق والهيكل الأساسى للخدمات السياحية من مطارات وموانئ ومنافذ برية وتسهيل دخول وخروج السائحين وإظهار هذه المنافذ بالمظهر الحضارى اللائق ببلدنا العربى الذى يحوى جميع مقومات الجذب السياحى المعروفة فى العالم من مقومات طبيعية وكون تاريخية وأثرية ومقومات علاجية ورياضية وشواطئ ونهر النيل العظيم وغيرها من المقومات المعروفة للجميع.

وفى مقدمة اهتمامات الدولة أيضاً تطوير العنصر البشرى القائم على صناعة السياحة والخدمات السياحية وزيادة الوعى السياحى بين المواطنين وضبط الشارع المصرى ووسائل الانتقال وخلق أماكن مخصصة للمشاة بالقرب من المزارات السياحية والمراكز التجارية، وهو ما يسهم بشكل كبير فى زيادة حركة البيع والشراء وإنعاش الحركة الاقتصادية داخل البلاد علاوة على البقطين بأنه هو العمود الفقري الذى تستند عليه الدعاية والتسويق للمنتج السياحى المصرى.

ويعد الدكتور سعيد البطوطى أهم القوائد الاقتصادية للتنمية السياحية فيما يلى:

■ السياحة تخلق دخلاً بالعملات الحرة كنتيجة لبيع الخدمات السياحية والسلع المتصلة بها.

■ هذا الدخل يتغلغل بسرعة وبطريقة مباشرة ذات قاعدة توزيع عريضة فى الاقتصاد القومى محققاً نسبياً واسعاً وباترياً فى الدخل



## ♦ معا من أجل مصر ♦

د. حسام بدرأوى

# عشرون عاما في عهد الرئيس مبارك الذي فجر منابع الإبداع وضح قنوات الفكر في شريان المجتمع المصري

إن المجتمع العلمي هو المجتمع الذي ينتظر أغلب أفراده للأمور نظرة تعتمد على العقل والبرهان المقتنع بالتجربة والدليل وهي طريقة يمكن أن تتوافر لدى شخص لم يكتسب تدريباً خاصاً في أي فرع بعينه من فروع العلم كما يمكن أن يفتقر إليها أشخاص تتوافر لهم من المعارف العلمية الكثير.

إن حياة المجتمعات الحديثة أصبحت منظمة تنظيماً علمياً منضبطاً ودقيقاً في سياستها وحريتها وسلمها وجدها ولهوها،

التقدير نجاحات غير مسبقة لم تشهدها مصر من قبل.

### البنية الأساسية للتعليم

وعن التعليم بشكل عام قال: إن وزارة التربية والتعليم وكذلك وزارة التعليم العالي يبدآن قصارى جهدهما لتطوير الأداء والمحتوى بعد أن قطعاً شوطاً كبيراً في إعداد البنية الأساسية واعتقد أن الفترة القادمة ستخصص لإعداد الكوادر القادرة من المعلمين الذين سيتولون المهمة، ولكن في نفس الوقت لابد أن يكون لدينا بعض اللامركزية في التعليم، ويجب أن يكون هناك تقسيم في العمل وأن يكون هناك أيضاً دور للمحليات أما في مجال الصحة فالخدمات في المستشفيات العامة تلقى ضغطاً كبيراً عليها ولذلك يكون تقديم الخدمة قاصراً بعض الشيء، خاصة أن الدولة في النظام الشرسوني كانت مسئولة عن تقديم الخدمة مباشرة للمواطن أما في النظام الاقتصادي الحر فالدولة مسئولة عن وضع القواعد التي تحكم تقديم الخدمة للمواطن وأيضاً مسئولة عن توفير القدرة المالية للشخص غير القادر، فالخدمة التي تقدمها الدولة لا يجب أن يذهب إلى السلعة أو الخدمة وإنما يجب أن يذهب إلى الفرد مباشرة وهذه إحدى سمات التقدم التي تشهدها مصر اليوم تحت قيادة ربان السفينة الماهر الرئيس محمد حسني مبارك فلا بد أن نكون معا من أجل مصر الغالية.



أ. د. حسام بدرأوى

تطورات متلاحقة من التقدم فقد حدث تغيير جوهري في هذه المفاهيم خلال حقبة العشرين عاماً فقد تأكد أن الإصلاح الاقتصادي الذي تنشده مصر لابد أن يأتي حتماً من خلال التوجه إلى الاقتصاد الحر والابتعاد عن المركزية والأقدام على المنافسة التي يفرضها واقع العصر وهذا يستلزم أيضاً أن تدعم مصر علاقاتها الاستراتيجية مع الدول العربية والأفريقية لتصبح مصر مركزاً للتعاون الاقتصادي في منطقة الشرق الأوسط.

وأؤكد أن هذا الاقتصاد الحر الذي قامه الرئيس مبارك بحكمة واقتدار كان له الأثر الإيجابي في زيادة حجم الاستثمارات في كافة المجالات. وما زالت الخطوات المدروسة والمنهج العلمي الذي وضعته القيادة السياسية يسجل بكل

ونحن اليوم نتيه فخراً واعتزازاً برئيسنا القائد محمد حسني مبارك الذي فجر منابع الإبداع وضح قنوات الفكر في شريان المجتمع المصري، فمصر اليوم تعيش أزهى فترات التقدم والتحضر منذ تولي الرئيس مبارك مقاليد الأمور في مصر.. فقد كانت العشرون عاماً في عهد الرئيس مبارك إيذاناً ببداية دخول مصر عصر التقدم العلمي والتكنولوجي في كافة مناحي الحياة.

ورداً على سؤال عن مشاركة الشباب قال: الشباب هم هدفنا في المستقبل وهم آلياته فإنه يجب أن نوفر لهم فرصة أكبر داخل دوائر صنع القرار في مصر على كافة المستويات ويجب أن يكون لديهم في الجامعات فرصة ممارسة العمل السياسي إيماناً بأن التدريب على الاختلاف داخل إطار الجامعة يضيف إليهم ويعددهم للمستقبل خاصة أن الشباب يمثل ٦٥٪ من شريحة المجتمع وهذه نسبة كبيرة قادرة على التفاعل و دفع مسيرة التنمية.

### تغيير جوهري

وعن العمل الصحي قال: رغم أن مصر بها أكثر من ١٠٠ ألف سرير مريض إلا أن مستوى الخدمات لابد أن يتواءم مع هذه الطفرة العلمية والطبية التي يشهدها العالم في الحقل الطبي.. وقد عملت في مجال الرعاية الصحية والتعليم والعمل الجامعي الذي شهد

ولم يعد في وسع مجتمع لديه أدنى قدر من الطموح أن يسير في أموره بالطريقة العفوية والعشوائية التي كانت سائدة في عصور ما قبل العلم وأنتى أرى أن موضوع التفكير العلمي وصياغة المجتمع صياغة جديدة تجعل له ضميراً علمياً يجب أن يكون من أهم موضوعات الساعة، لذلك فأنتى سأخذ على عاتقي أن أخوض معركة في سبيل إقرار هذه المبادئ، وجعلها جزءاً من ضمير الأمة ليصبح مجتمعاً علمياً حقيقياً.

كانت تلك كلمات الدكتور حسام بدرأوى أستاذ بكلية الطب جامعة القاهرة، وعضو مجلس الشعب عن دائرة قصر النيل، والتي يظهر من خلالها مدى عمق الرؤية العلمية وأهميتها في بناء صرح التقدم للمجتمع المصري لأنه في رأيه أن الاستثمار الحقيقي هو التعليم حيث إنه المرفخ الطبيعى للإبداعات العلمية والفكرية التي تساعد على رفيع المجتمع ونموه.

### الأساليب العلمية

وقال في هذا الصدد أنتى سادع المؤسسات التعليمية إلى الأخذ بالأساليب العلمية غير التقليدية التي تسمح للشباب بالممارسة الديمقراطية وأنتى واثق أن جيل الشباب يانفتاحه على العالم ومعرفته بالتجارب الديمقراطية العالمية يستطيع أن يقود الأمة المصرية إلى مكانها الرائد في العالم..





# ٢٠ عاماً .. رئيساً

عدد خاص

## لماذا فى ٦ أكتوبر وليس فى ١٤ أكتوبر؟!

■ إننا فى نفس الوقت الذى نحتفل بهذه المناسبة الفريدة نحتفل فيه كذلك بالمناسبة المجيدة التى تحققت فى ٦ أكتوبر ١٩٧٣ يوم نصر مصر العظيم .. وقد كان الرئيس مبارك أبرز صانعيه فى إطار قيادة الرئيس الراحل محمد أنور السادات. ■ إن الرئيس مبارك بدأ إدارة شئون البلاد عمليا فى يوم ٦ أكتوبر وإن تولى السلطة دستوريا فى يوم ١٤ أكتوبر.

■ إن موعد صدورنا - بالمصادفة - هو يوم السبت ٦ أكتوبر، بينما السبت التالى سوف يكون يوم ١٣ أكتوبر.

ويغض النظر عن التواريخ فإن تلك هى «كلمتنا - احتفالنا» وأيا ما كان وقتها فإنها سوف تكون كما ترونها الآن صادقة ومن القلب تعبر عن نبض الناس وإحساسهم وتأييدهم لرئيسهم العظيم والمتفرد محمد حسنى مبارك. ■

روزاليوسف

هذا العدد الخاص جدا، ٢١٠ صفحات فى جزئين، هو احتفالنا فى روزاليوسف بالعام العشرين من حكم الرئيس محمد حسنى مبارك

إن المناسبة تستحق أكثر من عدد خاص، بل إن كل جانب من الجوانب العديدة التى حقق فيها الرئيس مبارك إنجازا تلو الآخر يحتاج إلى عدد خاص كى نوفيه حقه من التقدير والامتنان والتسجيل التاريخي.

ولكن ..

لماذا أصدرنا هذا العدد الخاص فى يوم ٦ أكتوبر وليس فى ١٤ أكتوبر وهو يوم تولى الرئيس «رسميا» منصبه كرئيس للجمهورية عام ١٩٨١؟

هناك عدة أسباب:

■ إننا نريد لاحتفالنا الخاص صدى أوسع بعيدا عن صخب الحرب التى تدق طبولها حولنا فى أنحاء مختلفة من العالم .. وربما تنشب بين لحظة وأخرى.



اقرأ فى هذا العدد:



د. عاطف عيد

■ الدكتور عاطف عبيد والدكتور كمال الجنزورى والدكتور على لطفى

ثلاثة حوارات خاصة فى ثمانى صفحات..... ص: ٢٨

■ ثورة أكتوبر... الاسم الصحيح لعصر مبارك..... ص: ٢٢

■ حوار جديد مع شيخ الأزهر... تفاصيل العلاقة بين الإمام وولى الأمر... ص: ٤٦

■ خالد محيى الدين زعيم المعارضة يتحدث: أعارضه وأحترمه..... ص: ٥٤

■ بدون صدمات كهربائية... الاقتصاد المصرى فى ٢٠ عاماً..... ص: ٣٦

■ هكذا يرى الإسرائيليون حسنى مبارك: رئيس المنطقة... ص: ٦٠



د. سيد طنطاوى





٢٠ عاماً .. رئيساً

# ٢٠ عاماً رئيساً

## فن القيادة

- القيادة تقتصر على تعريف العدو ولكن رئاسة أية دولة تعنى
- الرئيس مبارك رغم كونه قائدا عسكريا محترفا إلا أنه
- لأول مرة استقرت حدود مصر شرقا وغربا وجنوبا وشمالا كما هي معروفة في الأطلس
- في أوقات الأزمات يختار القادة النظام الشمولى أو الديكتاتورية الإصلاحية..
- لم يفقد يوما اتصاله بالحس العام والواقع الذي عاش فيه



بقلم : محمد عبد المنعم

كلنا نعلم أن القيادة فن وموهبة وامكانيات خاصة ، بمعنى أن ليس كل إنسان بقادر على أن يقود مجموعة من الناس ويغرس في نفوسهم القناعة بأنهم في اتباعه سيحققون ما لا يستطيعون تحقيقه لو لم يكن هو بذاته على رأس المجموعة على أى مستوى .. فى الديوان الحكومى ، وفى المصنع ، وفى المزرعة ، وفى الشركة ، وفى أى موقع ، ولكن فى المجال العسكرى تكتسب القيادة أبعادا أخرى أكثر جدية وأضخم أهمية ، لأن الفشل هو المرادف المنطقى للموت وللهزيمة وللوهوان ، ومن هنا تكتسب القيادة فى هذا المجال أهمية خاصة يعترف بها الجميع لأنها تمس حياة وأمن الجميع . أما عن الرئاسة أو قيادة الدولة بكل قطاعاتها وامكانياتها وفئاتها البشرية المتعددة والمتباينة ، فهذه مسألة أخرى تختلف عن كل القيادات وكل الرئاسة ، فمن الممكن أن تصبح قائدا فى مجال معين أو رئيسا لعمل ما ...



# .. و٢٥ عاما فى خدمة مصر

## .. وفن رئاسة الشعوب

قيادة شعبها إلى الطريق الصحيح الذى لا يعرفه غالبية الناس

اختار للبلاد سلام الأقوياء والحكماء

العالمى بدون طلقات أو طلعات مع توافر قوة ردع قادرة لم تتوافر فى تاريخنا الحديث

لكن مبارك أصر على الديمقراطية والحريات وتحمل فى ذلك ما لم يتحمله بشر!

.. وكانت مصر دائما هى «منار» الاتجاه ونقطة الارشاد

مبارك شئون البلاد لم تكن المهمة بهذا اليسر، بل كانت مثقلة بالخروج من الرماد والدمار الذى خلفته ست حروب متتالية: حرب ٤٨، وحرب ٥٦، وحرب اليمن، وحرب يونيو ٦٧، وحرب الاستنزاف، وحرب التحرير فى أكتوبر ٧٣.

هذه الحروب كانت كفيلة بإرهاق أية دولة مهما كان حجمها ومهما كانت إمكانياتها، ولما كان الرئيس مبارك قد جاء إلينا من المؤسسة العسكرية كقائد عسكري محترف بدأ حياته العملية بعد تخرجه فى عام ٤٩ فى الكلية الحربية، حيث بدأ رحلة خدمة مصر واستطاع أن يحقق أول نصر عسكري فى تاريخ الصراع العربى الإسرائيلى، فقد كان أسهل الطرق هو أن يلجأ إلى العمل الذى يجيده، وأن يكتفى «بتحديد العدو» الملموس ويجمع الناس حوله لمواجهة هذا العدو.. وهذا هو الخطأ الشائع الذى وقع فيه جميع القادة العسكريين الذين تولوا شئون الحكم فى أية دولة لأى سبب من الأسباب، وكانت النتائج فى معظم الأحيان - كما يقول لنا التاريخ الحديث - مفعجة، ومخيبة لأمال الجميع بشكل مأساوى ينتهى إلى أدنى من نقطة البداية التى انطلقت منها المسيرة الخاطئة!

ولكن رئيسا للدولة فهذا شئ آخر يختلف تماما... ورئيسا ناجحا يحقق آمال الجميع فهذا شئ نادر... ورئيسا ناجحا يحقق آمال الجميع فى مصر بشكل خاص فهذا ما هو أقرب إلى المستحيل.. يعزونا فى ذلك آخر كلمات الملك السابق فاروق الأول وهو يغادر ميناء الإسكندرية على ظهر اليخت «المحروسة» عندما نظر إلى الرئيس الأسبق اللواء محمد نجيب ورجال الثورة الذين كانوا فى صحبته وقال لهم مؤكدا: «إن مصر دولة يصعب تماما حكمها».. هل يصعب حكمها بسبب الطبيعة الخاصة للمصريين؟ أم بسبب تنوع فئات الشعب المصرى؟ أم بسبب تاريخ طويل من تنوع نظم الحكم والحكام؟ لا أعرف، ولكننى أعرف تماما أنها خلاصة تجربة، ليست شخصية بحتة، وليست عابرة، وليست فقط تجربة الملك فاروق! ولكنها تجربة أسرة حاكمة قادت مصر لحقبة طويلة من الزمان بكل إنجازاتها وكل إخفاقاتها!

إن رئاسة أية دولة لا تقتصر فقط على عملية «تعريف الأعداء»، والتخويف المستمر من عدو أو آخر، ولكنها تتعدى ذلك كثيرا بقيادة شعب هذه الدولة إلى الطريق الصحيح الذى لا يراه غالبية الناس والذي يقود الجميع إلى أرحب آفاق ممكنة تستحق كل البذل وكل التضحيات، وفى عام ١٩٨١ عندما تولى الرئيس



كان من السهل جدا على الرئيس مبارك - وهو القائد العسكري المحترف والمنتصر - أن يتجه إلى العمل العسكري والحرب الحتمية ! لكنه لم يفعل ذلك واتجه إلى السلام.. سلام الأقوياء والحكماء الذي يجلب للبلاد ذات ما تجلبه الحرب في أعلى درجات الانتصار، ولكن مع فارق هائل هو أن السلام في هذه الحالة يجلب ما يجلبه دون إزهاق روح واحدة ودون إسالة قطرة دم واحدة!

وكان هذا هو الاتجاه الذي لجأ إليه مبارك لتحرير باقي التراب الوطني، وكانت معركة حضارية شرسة تلك التي دارت حول طابا، وانتقلت القضية إلى أروقة المحافل والمحاکم الدولية لتستقر «طابا» في النهاية بين أحضان المصريين، فكان أن استعادت مصر كامل أراضيها التي اغتصبها إسرائيل، وكان أن استقرت لأول مرة منذ أكثر من ثلاثين عاما المشاكل الحدودية بين البلدين.

وباستعادة حدودنا السياسية مع العدو الخارجي كان لـ استكمال مصر مبارك استعادة حقوقها وحدودها السياسية مع الشقيق، فكان أن عادت إلى أحضان مصر حلايب وشلاتين لتستقر حدود الدولة لأول مرة كما هي عليه في الأطلس العالمي والخرائط الدولية المعترف بها من الجميع.. إنجاز كبير بلاشك، ولكن بدون طلاقات ولا طلعات ولا سلك للدماء أو دمار هنا أو هناك، وفي إطار هذه الاستراتيجية نستطيع القول أن الرئيس تجنب الحرب أكثر من مرة، فبالإضافة إلى أزمة طابا، ثم حلايب وشلاتين كانت هناك أزمة قواعد الإرهاب والإرهابيين في دولتين شقيقتين، وكانت نتائج الحرب مضمونة ومشروعة وتلقى كل ترحيب دولي، ومع ذلك تفادى الرئيس مبارك تماما هذا الاتجاه حتى بعد أن استهدف هو شخصيا في مؤامرة أديس أبابا الوضيعة والفاشلة.. وضاعة وفشل من خططوها، ومن نفذوها!

ويأتي هذا الإصرار على اتجاه السلام في وقت وصلت فيه قواتنا المسلحة إلى أعلى درجة في تاريخها الحديث من حيث التسليح والتدريب والإعداد والاستعداد للقتال، ومن ثم كان ومازال سلام الأقوياء الذين يملكون القوة والقدرة، ولكنهم في الوقت ذاته يملكون من العقل والحكمة والحرص على كل ابن من أبناء هذا الوطن وكل حجر من منشآته ومبانيه.. حرب واحدة هي التي قرر مبارك على الفور الدخول فيها وهي حرب تحرير الكويت، فقد كان الاعتداء صارخا وظالما ومستفزا، وفي إطار عمليات القتال التي شهدتها عملية «عاصفة الصحراء» كان أداء القوات المسلحة المصرية مميزا أمام أعين الجميع رغم أن نطاق العمليات لهذه القوات كان في مواجهة الاتجاه الرئيسي لقوات الخصم التي كانت للأسف قوات عراقية شقيقة زجت بنفسها في مواجهة الأشقاء بدلا من الأعداء!

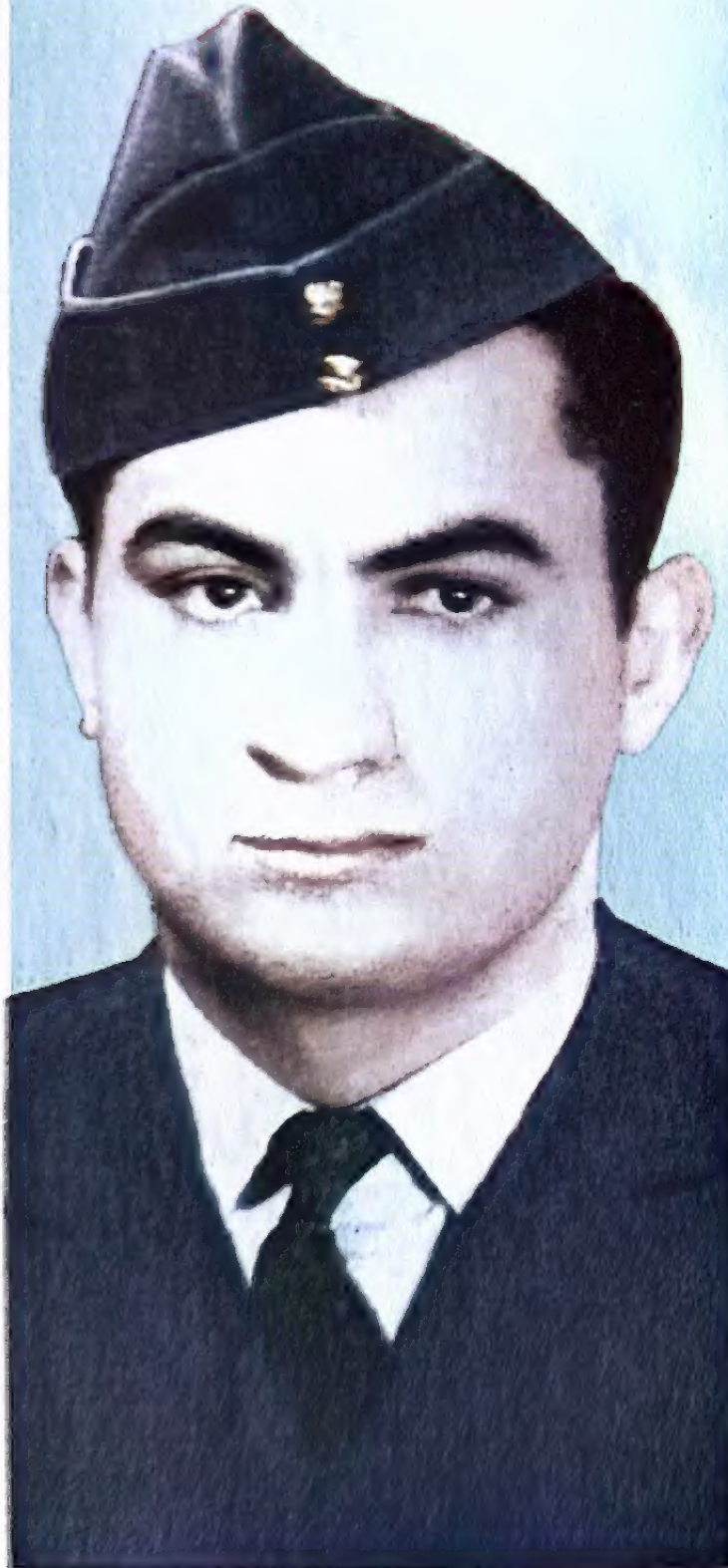
من هنا عرفت مصر الاستقرار بعد عقود طويلة من التأهب والحشد العسكري هنا وهناك، الأمر الذي أضاع مواردها ومعها جهود التنمية وأحلام الرخاء، وبالتوازي مع تنمية القوات العسكرية المصرية والارتقاء بها إلى أقصى حد ممكن، كان أن بدأ



رئيس الجمهورية والقائد الأعلى للقوات المسلحة



فور تخرجه في عام ١٩٤٩ .. الطيار ثان محمد حسنى مبارك  
(الملازم طيار) في أسراب المقاتلات



مبارك في نفس الوقت بالتنمية الاقتصادية التي بدأت بالخطوة الخمسية الأولى وتعظيم الموارد والقدرات البناءة، وهو الاتجاه الذي لم يتوقف حتى يومنا هذا، فكان أن تنامي دور مصر المحورى في المنطقة كما ينبغي أن يكون.

وفي مثل هذه الظروف فإن القادة والرؤساء غالبا ما يلجأون إلى النظام الشمولى والديكتاتورية الإصلاحية، فالهدف واضح وهو من أجل صالح الجميع، ولا وقت هناك للجدل والمناقشات، ومع ذلك اختار مبارك طريق الديمقراطية والتعددية الحزبية وسيادة القانون ونعمت مصر لأول مرة في تاريخها الحديث بما تتباهى به دول العالم المتقدم، فانطلقت الحريات كما لم تنطلق في أى وقت سابق تساندها قدرة فائقة يتمتع بها الرئيس على تحمل السلبات المتوقعة من مجتمع عاشت أجياله لسنوات طويلة في كنف النظام الشمولى الذى لا يسمح ولا يسمع إلا صوتا واحدا.

وفي الوقت الذى كانت فيه مصر تنهض من بين رماد وركام الحروب المتتالية والمتلاحقة كان كاهلها مثقلا أيضا بتركة متشابكة من العلاقات المتوترة على المستويين العربى والدولى، فعلى المستوى العربى كان الجميع يشعرون بحساسية بالغة من رغبة وميول الزعامة المصرية على الجميع، وطوال سنوات رئاسته لم يفرض الرئيس مبارك رأيه على أحد، ولم يحاول ولو مرة واحدة القول بأنه الزعيم، فهذا هو آخر ما يصبو إليه أو يحاول فرضه أو ادعاءه، وبهدوء تام تغيرت خريطة العلاقات العربية ومعها طبيعة ومناخ هذه العلاقات، وبدون زعم أو فرض أو ادعاء تناسقت العلاقات العربية بشكل غير مسبوق في الوقت الذى أصبح فيه الجميع على قناعة تامة بدور مصر المحورى والمكانة المرموقة - رغم التواضع الشديد - للرئيس حسنى مبارك.

وعلى مستوى العلاقات الدولية تجنب الرئيس مبارك منذ توليه شئون البلاد أى انخراط فى تكتل عالمى ضد تكتل آخر، وانفتحت مصر مبارك على الجميع شرقا وغربا، وبالتالي لم يعد هناك من يساعد خصومنا لمجرد أننا ننتمى إلى معسكر آخر، وبهذا الانفتاح العالمى على الجميع كان أن تخلصنا من عداوات كثيرة، وكان أن أصبحنا موضع تقدير جميع الدول كما تستحق مصر أن تكون.

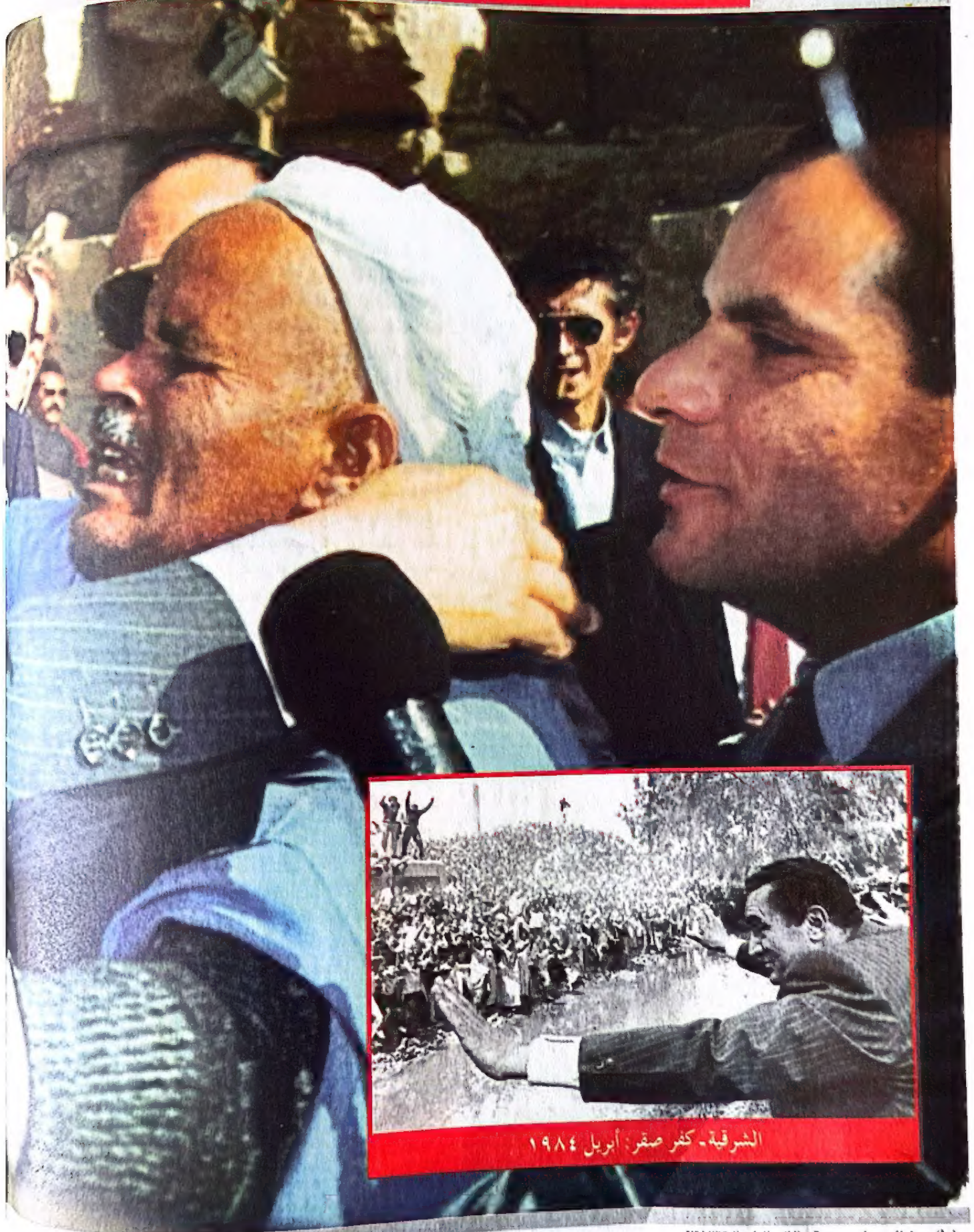
جهود متعددة وهائلة هنا وهناك على مر ٢٠ عاما من رئاسته لمصر، ولكنها كانت جميعا من أجل مصر فى المقام الأول والأخير.. وبالتوازي مع هذه السياسات الخارجية لم يكف يوما واحدا عن مواجهة هموم ومشاكل الداخل، فهذا هو الهدف الأول والأساسى، وهو فى الوقت ذاته الدليل على أن الرئيس لم يفقد يوما اتصاله بالحس العام وبالواقع الذى نشأ بين أعضائه.. بداية من كفر المصيلحة.. ونهاية بالقصر الرئاسى فى مصر الجديدة. ■

**محمد عبد المنعم**





# ٢٠ عاماً.. رئيساً



الشرقية - كفر صقر: أبريل ١٩٨٤





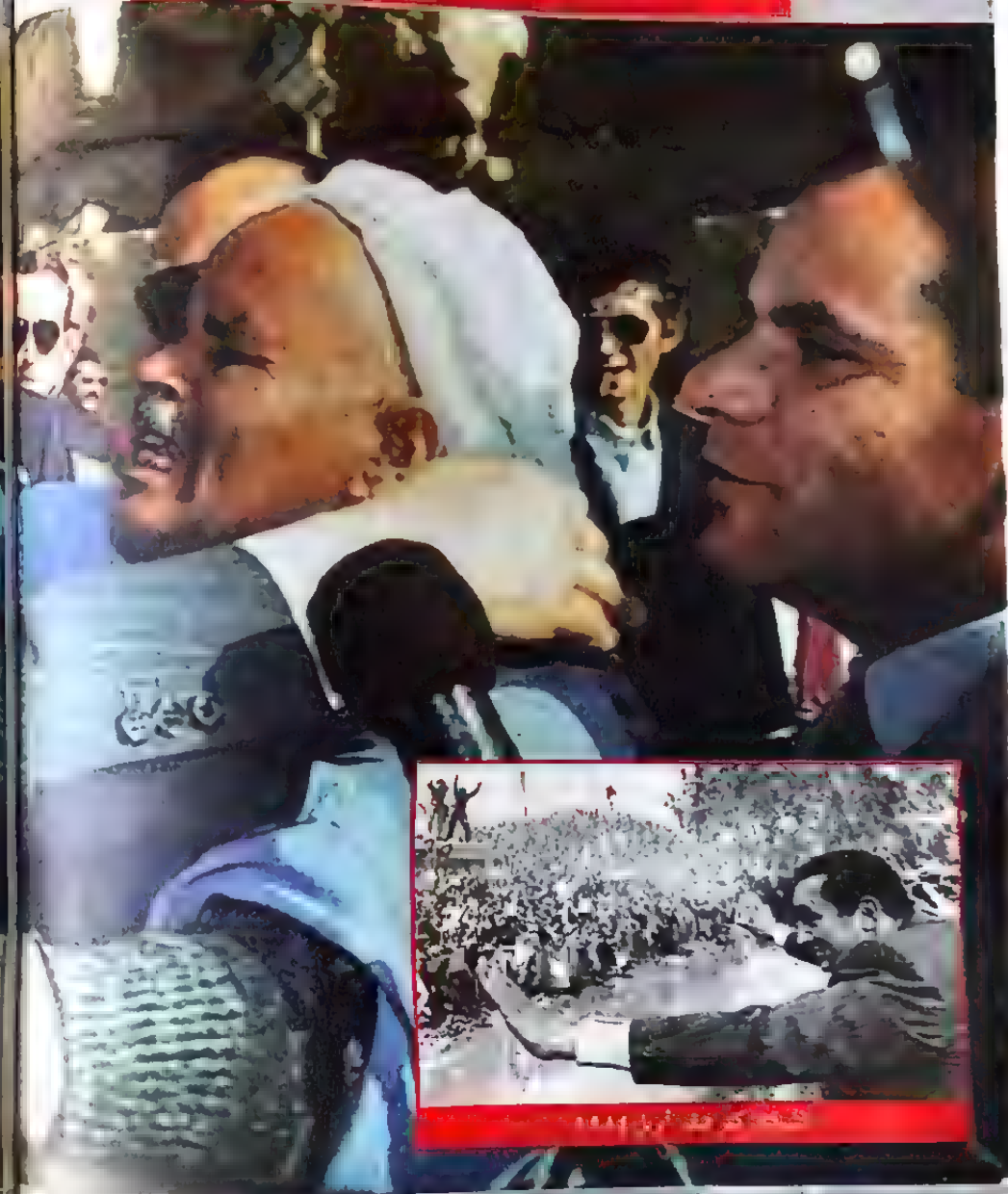




روز لموسف - من ٦ ٢٠٠٦/١٠/٢٨



٢٠ عاما .. رئيسا



(٢٠) روز اليوسف - من ٦ ٢٠٠٦/١٠/٢٨





٩٩ ماذا قال الرئيس مبارك أمام مجلس الشعب

بعد أن أقسم اليمين الدستورية في ١٤ أكتوبر ١٩٨١ ٦٦

# بأمر الشعب

■ البناء لا يرتفع إلا بوحدة الصف وصفاء النفس وطهارة القلب واليد وسلامة القصد

■ لا حاكم ولا محكوم .. فكلنا مواطنون متساوون في

الحقوق والواجبات ولا عصمة لأحد من سيف القانون

في ١٤ أكتوبر ١٩٨١ ألقى الرئيس مبارك خطابه الأول أمام مجلس الشعب بعد أن أقسم اليمين الدستورية، وقد كان الخطاب كما قال الرئيس «حديث القلب إلى القلب».. في هذه اللحظات القاسية.. بعد حادث اغتيال الرئيس الراحل أنور السادات.. لقد عبر هذا الخطاب من اللحظة الأولى عن مبادئ مهمة ألزم بها الرئيس مبارك.. ومن هنا نحن نعيد قراءة بعض فقراته من جديد.

قال الرئيس

بإخوتي ولخواتي أعضاء مجلس الشعب ..

إن قرار الشعب بتكليفى بمسؤوليات رئيس الجمهورية هو أمر من الشعب، وقد أقسمت اليمين الدستورية، يمين الطاعة لهذا الأمر.

لقد صدر لى الأمر من الشعب، شعب مصر، وهنا استلهم مواقف السادات التي اختار فيها قهره أو اختيارها له قهره، استلهم القوة والإرادة من مواقفه، أعلن أنني يعون الله ويعونكم لولجته قبرى في هذه المسؤولية الضخمة الهائلة.. وقال الرئيس: ليكن شعارنا في هذه المرحلة مواصلة بناء السلام والرخاء والديمقراطية، وذلك رسالة كبرى لا يمكن أن يؤذيها إلا شعب مصر بكل أبنائه وأحفاده، وصرح هائل نبنيها جميعا بمقولنا وسواعدا، وقربونا وأحلامنا. وقد علمتنا تعاليم بيتنا الحنيف وتجاربنا المضنية أن البناء لا يرتفع إلا بوحدة الصف، وصفاء النفس، وطهارة القلب واليد، وسلامة القصد، وصديق النية والعزيمة، ومن ثم فإن كل مصرى ومصرية مطالب اليوم بالارتقاء فوق الخلافات، ودفن الأحقاد والضغائن، والتعويض بين التعدد المحمود في الآراء والطاحن المدمر والشرقة المخربة، حتى لا نكون كالذين تفرقوا واختلوا من بعد ما جامعهم البيئات وتوالت لهم عذاب عظيم. ولننكر على النوام أننا جميعا مصريون، نلتقي معا في هذا الجهد الأمين بوجداننا وفكرتنا وأرواحنا، وأن المسؤولية هي مسؤوليتنا جميعا، لا فرق بين كبير وصغير، أو بين مسلم ومسيحي، أو بين مؤيد ومعارض، فلنحس تسير في قافلة واحدة، ولابد للقائفة أن تحضى في طريقها وتسير، فلنعالوا نوجد كلمتنا ونظم صفوفنا، نعالوا نبني مصرنا الخالدة بالحب والأمل والعمل، ونعالوا إلى كلمة سواء قوامها الحق والعدل والخير..

ولا ننهبوا لقواء قوم قد ضلوا من قبل واطغوا كثيرا وغلوا عن سواء السبيل..

ونعالوا نظم الأجيال الصاعدة من لبناننا وأحلامنا لن

العمل العام ليس مغامر تقتسم، لو منافع خفلس، وإنما هو عطاء وبذل وفداء، وأن يذكر كل فرد منا - وهو يعطى ويضحي ويقدم - أن مصر ليست مدينة لأحد.. ولنا جميعا مديونون لمصر، وهيا نفوس في نفوس شهابنا لبعضى الولاء للوطن، والانتماء للأمة، بحيث يثبت كل مصرى بمسلكه وتصرفاته لا بالقول وحده أنه ينتمى للبلد، ويعبر عن أخلاقياته وتقاليده وقيمه، ويتساءل دائما عما يمكن أن يقدمه لمصر، وليس عما يستطيع أن يأخذ منها، فيكلك لى شعرا، أو يموت لى تحيا، ويحارب لى تامل، ويناضل لى تسلم، ويعرق وهو يزرع فيها الحب والرخاء والحضارة، ويجود بالفاسه الأخيرة كما فعل الشهيد البطل وهو يرفع في سبيلها رايات الحرية.

وقال الرئيس:

لا حاكم ولا محكوم، فكلنا مواطنون متساوون في الحقوق والواجبات، لا فضل لأحدنا إلا بالتقوى والعمل الصالح، لا عصمة لأحد من سيف القانون القاطع الذي لا يفرق بين قوى وضعيف، وبين غنى وفقير، وقريب وبعيد، ولابد أن يشعر كل مواطن بأنه يستطيع أن يحصل على حقوقه نون وساعة أو شطاعة، وأن يؤدى ما عليه من واجبات نون ملاحقة أو مطالبة، لأن الجهد القومى العام هو مصلحة عمل الأفراد والجماعات، بكل ما فيه من إيجابيات وسلبيات.

لها الإخوة المواطنين..

إن أسمى الأسلحة في مواجهة التحديات التي علينا العزم على مواجهتها هو إيماننا بأن الطرية هي الالتزام بحرية الآخرين، وبأن الديمقراطية هي الاحترام للمشاريع والقوانين، وإذا جادت الحرية عن هذا الالتزام وإذا انحرفت الديمقراطية عن هذا الاحترام، فهذا هو الشيب الذي يطالبنا أمر الشعب بأن نقومه بالإجراء الحاسم، وأن نقومه بالقرار الصارم، ولانى أعلن من هذا المنبر، منبر خدم الشعب، أعلن لكل اللامعين بالنار، العائدين بحياة هذا الشعب وحرية أن ناز الشعب هي الأقوى، وأن سيادة القانون تعنى في المقام الأول احترام القانون، أعلن لكل من يفكر في العبث بمقايير هذا





الشعب وحقه في الأمن والأمان. أن قرار الشعب أن يرحم.. أعلن لكل من انخرط به الأطماع والأهواء إلى منزلتي الجريمة والغبور أن واحدا منهم لن يفلت من ربح قاطع وحساب عسير. «الذين ينظفون عهد الله من بعد ميثاقه ويقطعون ما أمر الله به أن يوصل ويفسدون في الأرض أولئك هم الخاسرون». إن مصر المستقرة هي فخرنا وشموخنا في العالمين ولن تعيش مصر إلا مستقرة ولن تبقى مصر إلا مستقرة والشعب المؤمن العظيم والقوانين التي أصدرها الشعب هي درع الاستقرار. وهي سيف الأمن والأمان. وهي حصن الحرية والديمقراطية.

الإخوة والأخوات أعضاء مجلس الشعب.. إننا حين نتحدث عن الاستقرار والاستقرار، لا نقصر في حديثنا على الاستقرار السياسي، بل إن الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي أخطر شأنا وأبعد أثرا. لأن مسار العمل الوطني يتحدد إلى درجة كبيرة بالنشاط الاقتصادي والحركة الاجتماعية اللذين يساهمان إسهاما مباشرا في التوصل إلى الأهداف القومية العليا، وفي مقدمتها تحقيق الرخاء وزيادة الدخل ورفع مستوى المعيشة لجميع المواطنين، وإتاحة الفرص المتكافئة وتحقيق العدالة في تحمل الأعباء والتكاليف حتى يشعر الجميع بالأمان والأمل.

ولود أن أعلن لكم أن الاستقرار الاقتصادي لن يمس، فاحترام الاتفاقيات والقوانين الاقتصادية واجب قومي قبل أن يكون التزاما قانونيا.

ولود أن أعلن للملا، لن سياسة الانفتاح الاقتصادي باقية وسأعمل على تدعيمها وتعزيزها، بحيث يكون الانفتاح إنتاجيا، يحقق الشعب من ورائه الخير الكثير سواء من حيث الوفرة والجودة في الإنتاج أو فيما يتعلق بزيادة فرص العمل للمواطنين الشرفاء.. وزيادة قدرتنا على استيعاب أحدث الأساليب العلمية والتكنولوجية المعاصرة، ويقتضي كل هذا في المقام الأول فتح المجال أمام مزيد من الاستثمارات العامة والخاصة واجتذاب رأس المال العربي والأجنبي للإسهام في جهود التنمية الشاملة.. حسب أولويات الخطة المصرية، لأن الهدف أولا وأخيرا هو تحقيق الرخاء والأمان لشعب مصر العظيم.

ليها الإخوة والأخوات..

إن مصر المستقرة التي نتحنى أمامها الجباه لإجلال وإكبارها للمواثيق الرائعة التي تأخذها تقدم الشك والقوة، هي أول من يحترم التعاهدات والمواثيق الدولية ويؤتي بالتزاماته الناجمة عن المعاهدات والاتفاقيات. ودعوني أعلن أيضا من فوق منبر الشعب أننا ملتزمون بكل اتفاق وقعناه، وكل تعهد قطعناه على أنفسنا، كما أننا نطالب الآخرين بالوفاء بالتزاماتهم غير منقوصة، فالعهد شريعة المتعاقدين والحق أحق أن يتبع.

إن مصر الدولة، مصر الشعب، ماضية في طريق السلام الدائم والشامل، المؤسس على الإطار الذي تم التوصل إليه في كامب ديفيد، والمؤسس على معاهدة السلام بين مصر وإسرائيل بكل حروفها ونقاطها.

مصر الدولة مصر الشعب لن تدخر جهدا أو وقتا في الاستمرار في مباحثات الحكم الذاتي حتى نضع الشعب الفلسطيني على أول الطريق الصحيح لإحقاق حقوقه المشروعة، ونحن كما أعلن الزعيم الراحل مرارا لا نتحدث باسم شعب فلسطين، ونحن لا نزع أننا نتحقق الحل النهائي للنقضية، شعب فلسطين هو صاحب الحق الأول والأخير، وصاحب المسؤولية الأولى والأخيرة في أن يحل قضيتهم، ولكننا مستمرون في أداء دورنا الذي تفرضه علينا مسؤوليتنا التاريخية، في أن نبذل كل العطاء وأن نهجد كل الأجواء التي تعهد الطريق الصحيح إلى مرحلة انتقال بقرر فيها شعب فلسطين مصيره. ■



عام ١٩٨١



عام ٢٠٠٠





## ٢٠ عاما... رئيسا

قبل عدة أشهر وصلت رسالة مهمة إلى رئيس التحرير يعبر كاتبها عن إدراكه لجانب مهم من جوانب شخصية الرئيس مبارك.. ونشرها الأستاذ محمد عبد المنعم في المتاحية روز اليوسف.. فكان هذا الكتاب.

# سر الرئيس

- «الذكاء العاطفي».. أبرز أسباب تفوق الرئيس مبارك
- لهذه الأسباب وصفه الرئيس شيراك بـ «الحكيم»
- معالجة الرئيس لقضايا عديدة تؤكد تمتعه بنوع من الذكاء يفتقده قادة كثيرون

عرض: محمد جمال الدين

«حينما توجد القيادة الحكيمة الرشيدة لابد أن ينحني لها الجميع ويشيد بها العالم أجمع. ولهذا انتابتنى مجموعة من التساؤلات حول سر النجاح العظيم الذي حققه الرئيس محمد حسني مبارك على مدار عشرين عاما في جميع المجالات، لم يخسر فيها معركة واحدة. هنا أدركت سر هذا التفوق والنجاح وهذه العبقريّة من خلال رؤية جديدة في شخصية الرئيس، وهي ارتفاع معدل الذكاء العاطفي لديه، وكانت فرصتي عظيمة لاكتشاف في هذا في شخصية الرئيس مبارك الذي نحبه ونحترمه جميعا والتي ردت على جميع تساؤلاتي وبددت حيرتي».

المركب كما رآه العالم الأمريكي «هاورد جاردنر» والتي تقول بار كفاءات المعرفة الإنسانية يمكن وضعها بشكل أفضل في صورة سلسلة من المميزات والمواهب والمهارات العقلية، لأن كل فرد عادي يملك بعضا من هذه المهارات إلى حد معين، وتختلف شخصية كل فرد من حيث درجة مهاراته وطبيعة تكوينها.

وتعد نظرية الذكاء المركب أكثر إنسانية وأقرب إلى الحقيقة من أية منظورات أخرى للذكاء، حيث إنه تعكس بكفاءة المعطيات الدالة عن الذكاء في سلوك الإنسان.

وقد حدد «جاردنر» سبعة أنواع من الذكاء رأى أنها عناصر الذكاء المركب.. وهي الذكاء الموسيقي والحركي الجسماني والسمعي واللغوي والفضائي «المكاني» والشخصي المتبادل وأخيرا الذكاء الشخصي الداخلي.. وأخترع جاردنر كتابها «ياسر سيف» المعاصر الأخيرين حيث اعتبرهما «الذكاء» لما يعلق عليه الذكاء الاجتماعي والذي أجريت عليه

الغائرة لاغتياله في أثيوبيا وكيف اتخذ قرارا في أقل من ثانية عندما أصدر أمرا للقائد سيارته بالعودة إلى الخلف وهو ما يظهر في معالجته للعديد من القضايا والمواقف الدولية بمنتهى الحكمة والعقل والتريث، وتلك هي المواقف التي تؤكد صفات الكتاب.

### ■ هبة من الله

والذكاء ملكة وهبها الله للإنسان، ويوجد بدرجات متفاوتة لدى الأفراد ويقاس باختبار قياس يجري بالورقة والقلم على الرغم من أن نتائجه تعبر عن نجاح الفرد في دراسته وليس في حياته العامة. يطلق على هذا الاختبار حاصل الذكاء العقلي والذي يتم فيه إعطاء المعتمدين عدة لسلسلة في شتى المجالات.. وغالبا ما تكون متعلقة بالمسائل الحسابية والأسئلة المختلفة التي تختبر المعلومات العامة.

وعامة لمن يستطيع الذكاء بتعريفه المجرد تفسير ظواهر تفوق الإنسان في مجالات عديدة، مما يدعو إلى التفكير في نظرية الذكاء

المؤلف أن يعقب فكرته ويصدرها في كتاب.

الكاتب يطرح في كتابه عدة أسئلة مهمة كان قد سبق أن طرحها في رسالته إلى «روز اليوسف» حول أسباب عبقريّة الرئيس مبارك في مواجهة التحديات العسكرية والسياسية والاجتماعية ليصل إلى إجابة شديدة البساطة والذكاء وهي تمتع الرئيس بالذكاء العاطفي والذي يعنى به رد فعل الإنسان بشكل سليم أمام المواقف المتعقبة والانفعالية.

.. أي أن الإنسان ذا الذكاء العاطفي يكون ذا مهارة في استخدام عواطفه وانفعالاته في حل المشاكل والحفاظ على العلاقات. ويؤكد الكاتب: أن هذا ما تؤكد الأحداث المتلاحقة أيضا وأخرها تفاسيلات الموقف الأخير في تفجيرات أمريكا.. إن تاريخ الرئيس مبارك يشهد له بارتفاع عظيم لمعدل الذكاء العاطفي والثقة في مقدرة النفس وفهم الآخرين بشكل جيد، وهو ما ظهر بصورة واضحة في رد فعله على المحاولة

هذه الكلمات المعبرة كانت مدخل المهندس «ياسر سيف» رئيس مجلس إدارة جمعية محبي فن صلاح طاهر ورئيس لجنة التنمية البشرية بالحزب الوطني بالإسكندرية في اكتشافه الخاص لجانب مهم من جوانب شخصية الرئيس مبارك التي قدمها في كتابه «الذكاء العاطفي» رؤية جديدة في شخصية الرئيس مبارك.

وإذا كان الكتاب جديدا، فإن الفكرة سبق أن طرحها من خلال «روز اليوسف» عندما أرسل مؤلف الكتاب رسالة إلى الكاتب الصحفي الكبير محمد عبد المنعم رئيس مجلس إدارة ورئيس تحرير روز اليوسف الذي توقف أمامها ونشرها كاملة تحت عنوان «القارئ الذي اكتشف سر الرئيس مبارك».. بعد أن اطلق الجميع في مجلة «روز اليوسف» على أنها - أي الرسالة - أصعب تعبير عن مشاعر كل المصريين تجاه رئيسهم الذي يحترمه ويجعله الجميع.. بل إن رئيس التحرير ألفرد لها مساحة افتتاحيته كاملة.. ومن هذا رأى





المستقبل في أيدي أمينة

وبراسات عديدة واعتبره «نورنديك» عالم النفس الشهير بالمقدرة على فهم الآخرين والقدرة على التعامل الإنساني معهم.

ومن هذين العنصرين أيضا نبعت جذور الذكاء العاطفي ووضعت تماما كمظهر من مظاهر الذكاء الاجتماعي في دراساته «نورنديك» على الرغم من أن مصطلح الذكاء العاطفي يتكون من كلمتين غير متوافقتين - فكيف نجمع كلمة غير عقلانية - بل أحيانا سلبية مثل «العاطفي» بمصطلح آخر ذي معنى إيجابي - صلب مثل «الذكاء»... ولكن بعد شهر من الأبحاث المتخصصة - وجد أن هذه الكلمات معا تكون تركيبة متكاملة، وأن ما يعنيه هذا المصطلح هو معنى إيجابي... وهو ببساطة شديدة يعنى مقدرتنا على التحكم في عواطفنا وعواطف الآخرين.

ولكن كون مصطلح «الذكاء العاطفي» الآن على كل لسان - هو الذي يعرفنا مدى أهميته، إذ تتضح هذه الأهمية يوما بعد يوم.

#### ■ قدرة الفرد

في عام ١٩٤٣ تم التوصل إلى أن للذكاء عوامل عدة غير متعلقة بالمعرفة ولكنها متعلقة بالعاطفة، وبذلك فإننا لا يمكن أن نحصل على مقياس متكامل للذكاء بدون ادخال هذه العوامل في الحساب.

في عام ١٩٥٨ - عُرف الذكاء من قبل بعض الباحثين بأنه القدرة المتكاملة للفرد على التصرف بشكل هادف، والتفكير بعقلانية والتعامل بشكل مؤثر مع بيئته، كما تم الاتفاق على أهمية المقدرات غير الفكرية أو غير المتعلقة بالمعرفة كمؤشر ضروري لقدرة الإنسان على النجاح في حياته والأبحاث الجديدة تثبت أن العواطف وليس الذكاء المجرد يمكن أن يكون المقياس الحقيقي للذكاء البشر.

وحيثما نفكر في الذكاء، يتبادر إلى أذهاننا العالم «أينشتاين»، أو العيشتين الضيقتين والشعر المتكوش وهو الذي وهبه الله ذكاء فطريا قويا منذ مولده وصاحب المقولة الشهيرة «في أربعة الأزمات يصبح الإبداع أكثر أهمية من المعرفة». وهذا بالتحديد ما يجعلنا نفكر في ما الذي يجعل



شعلة الذكاء الفطري متوهجة عند بعض الناس ومتطفنة عند البعض الآخر. وباختصار شديد فإن ما سبق أن تم ذكره - الكلام للمؤلف - ما هو إلا إشارة وعلامة على الذكاء العاطفي والتي لا تظهر عادة في اختبارات الذكاء العادية. وللمعظم الوقت من القرن السابق، مجد الطماء المخ والعقل وتركوا قوى القلب والعواطف الفوضوية للشعراء. ولذلك فإن المعرفة البحثية ونظرياتها لا يمكنها ببساطة أن تفسر لنا ولغيرنا من البشر العديد من الأسئلة التي لا يمكن إجابتها مثل: لماذا نتواجد لدى بعض الناس موهبة العيش الرغد ولماذا نحب بعض الناس من أول نظرة ونكره آخرين؟ ولماذا يصمد البعض في وجه المتاعب والمصاعب التي تفرقهم عن غيرهم من نوى الأرواح الأقل مقاومة.. ولخيرا ما نوعية العقول والأرواح التي تتحدد نجاح أصحابها.. وجلة «الذكاء العاطفي» هي الإجابة الواضحة لكل ما تحتويه من معان وما تفسره من خواطر.

#### تطويع العواطف

من هنا جاءت الاهتمامات المعاصرة بالذكاء العاطفي والتي تبلورت في عام ١٩٨٣ على أيدي الباحثين «سلوفي وماير» وتعتبر أبحاثهما غاية في الأهمية إذ كانت لهما نولسات عديدة استمرت عدة سنوات استنتجا منها وصفا خاصا للذكاء العاطفي هو: نوع من الذكاء الاجتماعي يتضمن مقدرة الفرد على تطويع عواطفه ومشاعره وكذلك إبرك وتقدير مشاعر وعواطف الآخرين. وأن يتدمج معهم ويستخدم هذه الإبركات لقيادة فكره وأفعاله.

في لوائك التسعينيات زاد الاهتمام بموضوع الذكاء العاطفي، وربما كانت أقوى الأبحاث التي أجريت في هذا الصدد تلك التي أجراها د. «جانيل جولمان» العالم النفسي في مجال دراسات المخ وعلموم السلوكيات بأبريكا.

فقد أضاف «جولمان» الكثير إلى ما توصل إليه من سبقه من العلماء في هذه الدراسات وقد عرف «جولمان» الذكاء العاطفي بأنه القدرة على إبرك مشاعرنا الخاصة ومشاعر الآخرين. وأن نحفظ لأنفسنا ونروض عواطفنا ونستخدمها بشكل يتيح نجاح أنفسنا وعلاقاتنا ويرى أن الذكاء العاطفي يحتوي على قدرات وكفاءات تختلف تماما عن الذكاء النظري المبني على القدرات

#### المعرفة البحتة.

ولهذا يقول د. جولمان في كتابه: «استخدام الذكاء العاطفي في مجال العمل» أنه قد طاف العالم يتكلم مع عينات من البشر في مختلف مجالات الأعمال، وقد صانف عدة أخطاء شائعة فيما يخص بفهم ما هو الذكاء العاطفي فقام بتوضيح هذه الأخطاء والتي وصل في نتيجتها إلى أن الذكاء العاطفي للإنسان لا يثبت مستوواء ولا يتعلق بالوراثة ولا يرتبط تطوره لدى الإنسان بمرحلة الطفولة المبكرة فقط كما هو بالنسبة للذكاء المجرد الذي يتغير بشكل طفيف في مرحلة المراهقة، ولكن نجد أن الذكاء العاطفي يمكن تعلمه ويستمر في التطور، وكلما مضى الإنسان في حياته وتعلم من تجاربه، كلما زادت كفاءاته التي تكون ذكاءه العاطفي.

والتجارب التي أجريت على الأفراد - كما يقول د. جولمان في كتابه - أوضحت أن الناس يحدث لهم تحسن واضح في كفاءاتهم ومهاراتهم كلما صاروا أكثر مهارة في التعامل مع عواطفهم وإنفعالاتهم. وكلما صارت لديهم القدرة السليمة على حث الحافز لدى النفس وهناك صفة قديمة تطلق على كل هذا التطور في الذكاء العاطفي وهي «النضج».

#### قواعد جديدة

طبقا لما يراه جولمان فإن قواعد الأعمال تتغير والمقاييس التي كانت تحكم على البشر قديما تتغير، فنحن الآن يتم الحكم على مقدار كائننا بخبيرتنا وتدريبنا لأنفسنا كما اتضح عن طريق الباحثين وعلماء النفس، وهذه هي الأهمية العظمى للذكاء العاطفي في قطاع الأعمال فهذا المقياس الجديد يطبق بشكل متزايد في اختيار من الذي سيتم تعيينه ومن لا يتم، من الذي يستغنى عنه ومن الذي يبقى، هذه القواعد الجديدة ببساطة، تحدد من الذي لديه الإمكانية ليسطع كالتجم في أدائه ومن الذي سيخرج عن المسار ومهما كانت الوظائف التي نعمل بها فهذه المقاييس والكفاءات تحدد أيا منا أصبح للبقاء في وظائف المستقبل.

يرى جولمان أن الأعمال في العالم الآن لفات على حقيقة أنه حتى معظم التدريبات التي تجري للأفراد تذهب سدى إذا افقد صاحبها الذكاء العاطفي الذي يحدد بدرجة كبيرة إمكاناتنا في تعلم المهارات العلمية المعنوية أساسا على الخمسة

عناصر المكونة لهذا النوع من الذكاء، بمعنى آخر إن الإنسان الذي يعطق عليه شخص ذو ذكاء عاطفي عال هو الذي يتمكن من تعلم الكفاءات الخمسة التي أطلق عليها الكفاءات العاطفية والتي في مجملها تكون الذكاء العاطفي، لأن الكفاءة العاطفية هي مقدرة يمكن أن نتعلمها وينتج من تعلمها وإتقانها والعمل بها، هؤلاء الذين نطلق عليهم نجوما في أدائهم وقلب هذه الكفاءة يحتوي على مقدرتين «قراءة مشاعر الآخرين» والمهارة الاجتماعية وتعنى «بالتعامل مع هذه المشاعر بفع».

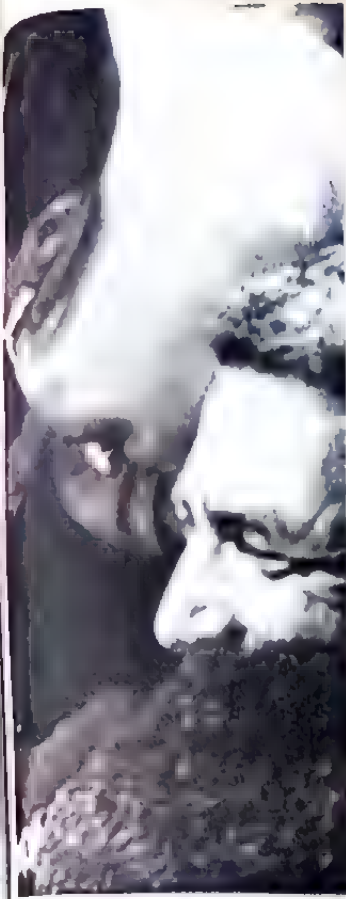
ويجب هنا توضيح العلاقة المركبة بين الخمسة أبعاد للذكاء العاطفي وبين الكفاءات العاطفية التي تندرج تحت هذه الأبعاد الخمسة والتي بلغ عددها طبقا لتحليل جولمان إلى خمس وعشرين كفاءة عاطفية.

وتحت عنوان القيادة يؤكد مؤلف «الذكاء العاطفي» - ياسر سيف - في هذا الفصل أن المهارات العاطفية هي دعامة من دعائم القيادة، حيث إن نور القيادة هو دفع الآخرين لأداء مهامهم بشكل سليم ناجح ومؤد للنتيجة المرجوة لأن القيادة المفتقدة إلى حسن العلاقات المتبادلة تحط من أداء الجميع وتعتبر مضيقا للوقت بالإضافة إلى أنها تخلق العداء والخضومة وتقتل الإبداع والالتزام، وضعف أو قوة المهارات العاطفية للقائد في أي مكان يمكن قياسه وتقديره بالنظر إلى النجاح أو الفشل الذي تحققه قيادته. مهما كان المكان الذي يحتله القائد. لأن وظيفة القائد الأساسية تنحصر في الحصول على نتائج إيجابية.

#### سنة أنواع

وحاول د. جولمان تحديد السلوك القيادي الذي يثر النتائج المرجوة فكان أن حدد ستة أساليب - صفات - تميز القادة من بعضهم، كل أسلوب تابع عن صفات هذا القائد، وكل أسلوب له تأثيره بشكل ما على جو العمل والعاملين فيه، وبالتالي على النتائج المنتظرة سواء مادية أو معنوية فذكر أنه يوجد:

- ١- القائد القهري - الذي يطبق أداء العمل بطواعية تامة وإذعان وبدون نقاش وعلى الفور.
- ٢- القائد الديكتاتوري - وهو الذي يحرك الناس طبقا لرؤيته الشخصية.
- ٣- القائد المنتمي - الذي يخلق حوله جوا من التناغم يحرك به



#### الأفراد برباطة سحرية

٤ - القائد الديمقراطي - الذي يبني رأيا جماعيا من خلال مشاركة فريق العمل في الممكن من القرارات.

٥ - القائد ذو الوثبة السريعة - والذي ينتظر التميز مع السرعة الناتجة عن تدريب مرءوسيه على تحديد اتجاهاتهم بأنفسهم والاعتماد على أنفسهم دائما.

٦ - القائد المدرب - الذي يفضل دائما تطوير فريق العمل مع وإعداده للمستقبل.

ولتثبت الدراسات التي أجراها «جولمان» أن الحصول على أفضل النتائج لا ينبع من أسلوب أو نوع واحد من القيادات المذكورة ولكنه خليط من هذه الأساليب، والقائد الماهر هو الذي يعرف كيف يكون في كل موقف من مواقف يومه ويضيف: أن القائد الذي ينتقل بين هذه الأساليب طبقا للموقف الذي يواجهه هو الذي يحصل في النهاية على أقوى النتائج.

ويكمل د. جولمان: أن القائد الخارق في أي موقع، هو الذي يملك عدة أساليب وطرق يقود بها فريقه فبعض القادة يستخدم أسلوبا لا يخلو من الاستبداد والبعض الآخر ذو قدرة خارقة على توجيه الآخرين



الإعجاب والتقدير، تجعل منهم قدوة محبوبة للأجيال، ومثلاً يتطلع كل فرد إلى تحقيقه في الحياة. هذا الإعجاب وهذا التقدير يثيران في الأمم فضائلها الكامنة ويثيران في الأفراد قواهم المذخورة، فتبدو تلك الفضائل، وتتجسد هذه القوى وتصبح عوامل بناء في جسم الأمم، وحوافز نهوض في نفس الشعب على مدى الأجيال.

ومن هذه الشخصيات في العصر الحديث الرئيس مبارك الذي وصفت صحيفة «الرأي العام» الكويتية شخصية الرئيس مبارك.. بأنها صانعة السلام والمستقبل، وأن نشأة الرئيس مبارك العسكرية وتخصصه في مجال الطيران ومعارسته الرياضة أكسبته الشجاعة وقوة الإرادة والتفكير المعتز والمتحكم في الانفعالات.. كما اكتسب الرئيس القدرة على اتخاذ القرار العاجل والصائب مع التمتع الدائم بصفاء الذهن..

فالرئيس مبارك يتمتع بشخصية «زعيم السلام، وصاحب النفس الطويل في معالجة المعضلات السياسية بهدوء»، والذي يصفه دائما الرئيس الفرنسي جاك شيراك في محافله «بالحكيم». وذلك إدراكا منه لدور الرجل ومكانة الدولة التي يحكمها والدور الذي تلعبه.. ليس فقط في منطقة الشرق الأوسط الساخنة وإنما في توازن منطقة شرق المتوسط كله.

وهذا ما أكدته الخبراء الفرنسيون في هذا المجال.. ببقية الدور الذي لعبه الرئيس مبارك لتهدئة الموقف الملتهب بين تركيا وسوريا، وهو دور أرضى جميع الأطراف، ولو لا هذا لاشتعلت المنطقة بحرب لم يكن يدري أحد كيف كانت ستنتهي، ومن هنا جاء وصفه في العديد من الصحف الفرنسية «بحكيم العالم».

وأيضاً وصفته الصحف العالمية «بالزعيم» الذي حقق ألام شعبه وأصبحت البصيرة أرضاً خضراء في توشكي ووصلت مياه النيل إلى شبه جزيرة سيناء، وأعاد بناء مكتبة الإسكندرية، وقاد مسيرة العمل الوطني بنظرة حكيمة شاملة استهدفت التحديث وإعادة البناء والعمل من أجل إقرار السلام العادل والشامل في الشرق الأوسط ولأرضي قواعد الديمقراطية وقاد مسيرة التنمية الشاملة لأبناء مصر نحو المستقبل الأمن المستقر، وقام ببناء قوات مسلحة حديثة، لتكون الذراع الصلبة التي تحمي الوطن وتنافظ على عزته وتصور سلامته ونحى مقدساته. ■



حوار مع كل الأجيال

وبالعودة إلى مكونات الذكاء العاطفي - إدراك الذات - ضبط النفس - التحفيز - التعاطف - المهارات الاجتماعية - يجد البعض أنها تبدو بعيدة عن مجال العمل، ولكن مع معرفة أن الذكاء العاطفي في مكان العمل أو في موقع القيادة ليس هو أن تكبت غضبك أو أن تندمج مع الناس، ولكنه يعني فهم نفسك وفهم البنيان العاطفي لمن هم حولك في عملك، وذلك حتى يمكنك قيادتهم بالأسلوب والطريقة التي تحقق النتائج المنتظرة في نهاية الأمر.

المسألة تأخذ وقتاً، وتتطلب التزاماً دائماً، ولكن الفوائد الناتجة من ذكاء عاطفي عال مدرب لكل من القائد والمرءوسين ومكان العمل نفسه سواء كانت نتائج مادية أو معنوية تستحق كل العناء.

#### ■ أبطال كل أمة

يصل مؤلف كتاب «الذكاء العاطفي» في فصله الأخير إلى حقيقة مؤكدة بأن لكل أمة أبطالها ومبدعيها التاريخيين في كل نواحي البطولة والإبداع تضرب بهم أمثالا لأبنائها وشبابها.

وهي في جميع الحالات تحيط هؤلاء الأبطال والمبدعين بهالة من

### القارئ الذي اكتشف سيرة الرئيس مبارك

إن الأحداث الحزينة التي يمر بها العالم العربي منذ أسابيع لا يمكن أبداً أن تجعلنا ننسى ذكرى عزيزة على قلوبنا جميعاً، وهي ذكرى عام جديد في ولاية الرئيس عزيز على قلوبنا جميعاً... الرئيس مبارك الذي قادنا إلى التصور الوحيد في تاريخ الصراع العربي الإسرائيلي، وقادنا إلى السلام العادل فأعاد لنا كل أجزاء ترابنا الوطني بسلام وعز، وقتلنا في معارك التنمية والبناء والديمقراطية حتى استطعنا أن ننضم بولاية الأغلبية الثالثة، وعلى مر عشرين عاماً، لم تكن هناك معركة واحدة أو تحدٍ واحد إلا وقامه الرئيس مبارك وخرج منه منتصراً، ومع ذلك، كان الرئيس طوال الوقت يحافظ دائماً على تواضع جم لا تشهر به طوال حياته، والفرح أيضاً أن نعلم جميعاً إلى سر النجاح المرموق الذي يحققه هذا الرئيس العظيم في جميع المجالات، ولكن أحد الأضواء على جوهر هذا السر، مثلاً في معلومة طيبة دقيقة لم يسمع عنها الكثيرون، ويحتضن في / ياسر صيف اليان برسالة تحمل عنوان (الحكمة... هي مقبلة صغرى الزملاء) - نشرها كاملة بعد أن اتفقنا على أنها أصدق تعبير عن مشاعرنا جميعاً تجاه رئيس يحترمه ويحبه الجميع.

الاستاذ / محمد صيد الصلح  
رئيس مجلس إدارة ورئيس تحرير مؤسسة روز اليوسف  
٢٠٠٩ / ١٠ / ١٢

#### الصفحة الأولى في كتاب «الذكاء العاطفي»

العالي من الذكاء العاطفي. وبدون القدر العالي من هذا الذكاء في الفرد الذي يقود أياً كان موقعه يمكن أن يحصل الفرد على أعلى مستوى من التدريب ويكون ذا ذكاء حاد وعال وعنده سيل لا ينتهي من الأفكار الجيدة ولكنه مع ذلك لا يستطيع قيادة فريقه.

بالحب، ومرة أخرى فإن المواقف هي التي تخرج أفضل ما في القائد. وقد أثبتت دراسات د. جولمان في نهايتها أن القيادة في جميع المناصب والوظائف المختلفة لديهم مهارة واحدة حاسمة مشتركة فيهم، خاصة في حالة القيادات ذات المسؤولية الضخمة، وهو المستوى





٢٠ عاما... رئيسا

٢٦ يونيو ١٩٩٥ بداية النهاية للإرهاب

# يوم أصبحت مصر ستين مليون حسنى مبارك

■ الرئيس انتصر للديمقراطية ولم يشهر سيف الإجراءات

الاستثنائية وضرب الإرهاب بسيف القانون

■ هذا الشعب عندما يواجه الخطر يصبح روحا واحدة، بل يصبح كالجسد الواحد

■ محاولات الإرهاب الدنيئة اصطدمت بصلابة رئيس عظيم

يقف خلفه شعبه بترائه وتاريخه وحضارته

## كرم جبر

الاثنين ٢٦ يونيو ١٩٩٥..

كانت قلوب المصريين تتجه إلى السماء بالدعاء، أن يحمي رمز مصر وقائدها العظيم من الاعتداء الأثيم الذى تعرض له فى أديس أبابا، وأن يحفظ الله الرئيس ويعود سالما إلى أرض الوطن. المشاعر تتكف على أى خبر، والخوف مكتوم فى الصدور.. واتجه قلب الوطن صوب مطار القاهرة. طائرة الرئيس تدخل إلى ممر الهبوط، تقف.. يندفع نحوها ابنا القائد علاء وجمال.. يصعدان إلى سلم الطائرة.. خلفهما كل قيادات مصر التنفيذية والشعبية، ودموع المصريين الذين تابعوا الحدث عبر شاشات التليفزيون تنساب فى فرح.

أن يتصل بمنزله بالقاهرة ليطمئن على أسرته. وفى لحظة إنسانية نادرة اتصل الرئيس بولده علاء، سأله علاء إذا كان قد وصل إلى أديس أبابا بسلامة الله؟ فأجابته الرئيس بأنه فى طريق العودة إلى مطار القاهرة.

عبر علاء عن قلقه الشديد وسأله عما جرى فيطمئنه الرئيس بأنه بخير، وطلب منه أن يبادر على الفور بالاتصال بوالدته فى الخارج قبل أن تسمع الخبر من الإذاعات الأجنبية فيصيبها ذلك

◀

نزل القائد من الطائرة سالما.. توجه لمصافحة رئيس الوزراء والوزراء. أعطى بعض التعليمات السريعة لوزير الداخلية، تقدم نحوه المشير طنطاوى وفى يده كتاب الله قبله الرئيس، وكانت أول عبارة نطق بها: «الحمد لله أولا».

كانت السيدة سوزان مبارك فى تلك اللحظات خارج البلاد، وكان قلب الرئيس كائى أب مصرى يقدس الحياة العائلية للقاء على أسرته حتى لا تفزع من الخبر، إذا سمعت به من إذاعات أجنبية، ولقد الرئيس وهو على الطائرة فى رحلة العودة









ونزل القائد من الطائرة سالما ومعه قلوب المصريين

سنوات بأن الإرهاب ظاهرة دولية. وإن من يقومون بإيواء الإرهابيين في بلادهم تحت مظلة أنهم مظلومون، سوف يدفعون الثمن غالبا. .. إننا ننبه الدول التي يوجد إرهابيوها على أراضيتها، ونقول لهم أنهم سيقوموا بأعمالهم على أراضيتهم حتى لو كانوا لا يقومون بذلك الآن. ونرجو أن يتحفظوا من الأحداث.

ونطرح السؤال: كيف واجه الرئيس الاعضاء الأثيم، وكيف تجسدت قوة مصر وصلابتها في تصرفات رئيسها الذي واجه الإرهاب وهو بمعب عن أرضه وشعبه؟

مما هو مقدر له عند الله.

سئل الرئيس: هل هذا الحادث سترك أثرا على توجهاتكم إزاء قضية الديمقراطية في مصر؟ فأجاب: «الديمقراطية خط أساسي للحكم في مصر. سيادة القانون هي مبدؤنا، لا أساس بالحريات في إطار الدستور والقانون، ولا يمكن أبدا أن نفكر في تغيير مجرائنا بسبب حادث أو حادثين».

وربما فهم العالم الآن - خصوصا أمريكا والغرب - مغزى ما قاله الرئيس بعد مرور أكثر من ست سنوات على ذلك الاعتداء الأثيم في أديس أبابا: «إننى أبداى دائما ومنذ عدة

بالقلق الشديد، ونفذ الابن البار تعليمات والده رب الأسرة العظوف القلق لا على نفسه، بل على أسرته.

ومن يعشق أسرته الصغيرة ويخاف عليها إلى هذا الحد، يكون حب الوطن أيضا نوعا من العشق الروحي الذي يجرى في دمائه ويتنفس ظوره ويعيش في روحه.

وانصهرت روح الوطن والزعيم للتصدي للإرهاب القبيح.. فالاعتداء لم يكن فقط على رئيس مصر، وإنما على الوطن كله.. ومصر ومبارك مصير واحد لا يقبل القسمة أو التجزئة.

هناك حكمة فرعونية قديمة تقول: «هذا الشعب عندما يواجه الخطر يصبح روحا واحدة، بل يصبح أيضا كالجسد الواحد». وهذه الحكمة معناها ببساطة أن روح هذا الشعب العظيم تعود في أجمل وأسمى تجلياتها عندما يتوحد الشعب كله ليصبح كتلة أو طاقة واحدة هائلة وخالدة، فيصبح الشعب هو القائد والقائد هو الشعب.

وخرج المصريون في كل مكان وعلى لسانهم عبارة واحدة «حمدا لله على السلامة باريس» لأن ضمايرهم اتحدت حول الرجل العظيم. فأرادوا أن يبعثوا برسالة للعالم بأن الرصاصة الطائشة كانت تستهدف مصر ومسيرتها في الحرية والديمقراطية والتقدم والإبداع.

وهذا التوحد والإبداع كانا السر الذي لم يفهمه الغرب، حين تصدت مصر للإرهاب وضربته واقتلعت من جذوره.

كيف أدرك الرئيس تلك الأزمة التي كان يمكن أن تهز دولا عظمى، وتجعل زعماء كبارا يتخبطون وتثقلت أعصابهم؟

في المؤتمر الصحفي الذي تحدث فيه الرئيس بعد لحظات من عودته سالما لمطار القاهرة قال الرئيس: مصر عظيمة مهما حدث.. مصر مستمرة في مسيرتها وفي خطها الذي يعرفه العالم، لا اهتزاز لمسيرة مصر ولن تتوقف هذه المسيرة ورئيس مصر جزء من الشعب.

سئل الرئيس: ماذا تقول لشعب مصر في هذه اللحظة؟ فرد بثقة وصلابة: أقول لشعب مصر أن مصر بخير، ومصر لا يهزها ولن يهزها حادث من هذا النوع على الإطلاق، لأننا نسين إلى الأمام، ولابد أن نستمر في مقاومة ومعارضة الإرهاب لأن ذلك في مصلحة المواطن المصري.

وربما لم يفكر الرئيس في الحكمة الفرعونية الخالدة أو لم ترد في عقله، ولكن عكست كلماته في اللحظات الأولى روح الزعيم المنصهرة في أعماق الوطن، وروح الوطن الساكنة في أعماق الزعيم.

«أنا بخير والحمد لله، لست متوترا على الإطلاق، لقد كنت هادئا طوال الوقت لأن الله سبحانه وتعالى موجود، ولا يمكن لإنسان أن يعيش ولو لحظة واحدة أكثر



رواية الرئيس: «كنت أجلس بالسيارة وإلى جوارى وزير أثيوبيا يتحدث العربية، فجأة لقيت سيارة زرقاء وقفت في أرض الشارع، سمعت طأطأة، قلت هما بيضربوا في بعض والا إيه، لأن عندي فكرة أنه فيه مشاكل، لقيت ناس جاية علينا وواحد بيضرب من فوق، قلت للسائق أرجع ورا شوية.. ولا كنت عصبي ولا حاجة إطلاقا نول شوية رماغ».

«لما وقع الحادث الناس دخلت تضرب العربية وأصابتها مقلتين أو ثلاث من فوق، وطلعتين من الجنب، بصيت لقيت ضباط الحراسة أخذوا مواقعهم وبدأوا الضرب بالطبنجات».

«أنا لمحت واحد منهم اللي كان داخل علينا بالرشاش، وشفت اللي في العربيات الثانية سابوا العربيات وجروا، لقيت لابد من اتخاذ إجراء سريع، طلبت العودة للمطار ورجعنا. رئيس جمهورية أثيوبيا كان مضطربا للغاية، هدأته، قلت له: دي أمور عادية للغاية ولا تخف».

«ورجعت مصر، الدكتور قال لي نقيس الضغط، قلت له: ضغط إيه، مفيش حاجة، محصلش حاجة، لا الواحد اتيز ولا حاجة، كان عمرو موسى موجودا والجميع بخير والقدر كان معنا، ودي حاجات بتاعة ربنا ومفيش مشكلة، ولا الواحد بينصرف بعصبية أيا كانت الأحداث، نحن لا نعمل في الخفاء، فيه دستور وفيه قانون، ومن يلتزم بالدستور والقانون على عينيحنا، إحنا والحمد لله بلدنا بخير ونستمر العسيرة ونستمر في مقاومة الإرهاب، ونستمر الديمقراطية وعسيرة الإصلاح الاقتصادي».

إنه الإيمان العميق بالله الذي حمى الرئيس من الغدر في وقت الشدة، الرئيس الذي حمل حياته على كفه في الحروب الكثيرة التي خاضها دفاعا عن هذا الوطن، لا يمكن أن يهتز أيدا من جراء محاولة إجرامية غادرة، فالقائد الذي قاد الطائرات المقاتلة النعلقة وأدار منظومة نسور الجو في حرب أكتوبر المجيدة، لا يمكن أيدا أن يهتز أو يرتجف له جفن، وهو يواجه حفنة من المجرمين، وكانت إرادة الله فوق كيدهم.

وكانت إرادة الله، هي التي حمت مصر وحفظت رئيس مصر، وتحول القلق والخوف على زعيم مصر إلى إرادة شعبية هائلة تكره الإرهاب وتقاومه أينما كان.. فقد اكتشف الناس أن رصاص الغدر لم يكن يستهدف رئيس مصر فقط، وإنما استهدف الوطن كله، وأراد تعطيل مسيرته وشده إلى عصور التخلف والظلام.

ولأن الإرهاب ليس له دين ويكلف على الخفيض من كل الشرائع السماوية، فقد هب رجال الدين مسلمين وأقباطا بنفوس عن سماحة الأديان السماوية ما علق بها من تشويه وإساءة، لأن الفتنة المحترفين أرادوا أن يسحبوا على جرائمهم مسحة

دينية، والإسلام منهم براء.

كان المرحوم الشيخ الشعراوي على عتبة الدنيا لاستقبال أجل الله، كما قال للرئيس الذي استقبل رجال الدين مسلمين وأقباطا بمقر رئاسة الجمهورية، وأضاف الشعراوي أنه لن يختم حياته بنفاق، ووجه كلمة موجزة للأمة حكومة ومعارضة وشعبا: «أريد منهم أن يعلموا أن الملك كله بيد الله، يعطيه من شاء، فلا تأمر لأخذه، ولا كيد للوصول إليه، ولذلك فقد تأكد صدق الله بما جاء من الأحداث، فكيف كنا نفسر قول الله تعالى: «ويمكرون ويمكر الله والله خير الماكرين»، إنهم يكيدون كيدا وأكد كيدا فمهل الكافرين أمهلهم رويدا».. الله يريد أن يثبت خير نيته على خلقه، وأنا أنصح كل من يجول برأسه أن يكون حاكما أنصح به بالآية عليه».

واختتم الشعراوي كلمته الصادقة: «يا سيادة الرئيس، آخر ما أحب أن أقوله لك ولعل هذا يكون آخر لقائي بك، إذا كنت قدرنا فأرجو أن يوفقك الله، وإذا كنا قدرك فليعينك الله على أن تتحمل».

واستمرت كلمة الحب على لسان البابا شنودة: «كان الموت قريبا منك جدا، ولكن يد الله الحافظة كانت أقرب.. كانت أسلحة الموت في يد الناس، ولكن كانت حياتك في يد الله.. الموت كان مشيئة الناس، وحياتك كانت مشيئة الله، ومشية الله هي التي نفذت.. والله قد حفظك يا سيادة الرئيس لأنه أعطاك مسئولية وأعطاك حياة، وسيظل الله يحفظ حياتك إلى أن تقوم بهذه المسئولية.. ونحن اليوم نشعر أنك كنت وفيًا إزاء شعبك، فإن شعبك أيضا وفي جدا تجاهك، الكل يحبونك ولعل هذا الحادث كان تفجييرا للمحبة الكامنة في قلوب الناس فظهر في هذا الوقت كما تظهر في كل حين بمشيئة الله والرب يحفظك».

وتحرت مشاعر الحب للرئيس أيضا على لسان المرحوم الشيخ محمد الغزالي: «يسعدني أن أقف مهتزا السيد الرئيس يد الله التي أنبسطت عليه بالرعاية والحماية، والتي أخرجت مؤامرات الظلام واستبقت الرجل الكبير لمؤدى رسالته في حياة هذه الأمة». «لقد ضحكت الأقدار عندما خاب الشيطان، وعندما تمخض تأمرهم عن ضياع، وشاء الله أن تلتقي هنا لكي تقدم الأفئدة عما أكنه الله فيها، كي نؤدى واجب الشكر لمن يستحق الشكر».

واتحد علماء الأزهر والأوقاف وأئمة المساجد وأساقفة الكنائس المسيحية في مصر، ليقفوا صفًا واحدا خلف الرئيس مجددن البيعة له قائدا لمصر وحاميا للوحدة الوطنية: «لقد أحس المصريون جميعا أن الإرهابيين لا يعنيتهم شيء إلا طلب السلطة، حتى لو أدى الأمر إلى تخريب مصر».

لقد أهدروا دم المصريين عشوائيا، ولم يترددوا في اغتيال رجال الشرطة والمواطنين الأبرياء، ووضعوا متفجراتهم أمام مدارس

الكنائز الصغيرة.. وحاولوا أن يجعلوا مصر تلعب ثوب الحداد، لا شيء إلا لتسيهم المصنوع لأن يستسلم هذا الوطن لهم، فبرفوا فولة الراية السوداء للخراب والدمار.

لقد اعتقدوا أن الاعتداء على الرئيس هو أقصر طريق لوصولهم إلى الحكم. ولكن انفجر بركان الغضب في كل أرجاء البلاد، فمصر لم تكن أيدا ولن تكون وطنًا للظلام والتخلف والرجعية.. واصطدمت محاولاتهم الدنيئة بصلاية رئيس دولة كبرى يقف خلفه شعبه بترائه وتاريخه وحضارته.. وكما كتبت بعض الصحف العربية في ذلك الوقت، فإنهم إذا أرادوا أن يغتالوا الرئيس مبارك فعليه أن يغتالوا ستين مليون مصري، والذي يريد أن يغتال ستين مليون مصري، فعليه أن يغتال ستين مليون حسنى مبارك، والذي يريد أن يغتال ستين مليون حسنى مبارك فعليه أن يغتال سبعة آلاف سنة من الحضارة..

هل يمكن لرصاصة الغدر أن تقتل زعيما وشعبا وتاريخا وحضارة؟

ولأن رئيس مصر تجرى في عروقه مياه النيل، فقد اتسمت حكمته وتصرفاته بالسماحة المعروفة عن الشعب المصري منذ فجر التاريخ، كان بإمكانه أن يحرك جيوشه ليذكر أوكار الغدر والخسة، وكان بإمكانه أن يضرب الدول التي احتضنت القتل، ولكنه انتصر للحياة ولم يستسلم لنداء الانتقام، حتى لا يضرب أبرياء لا ذنب لهم.

وانتصر مبارك أيضا للديمقراطية التي هبت رياحا على البلاد في عهده، لم يشهر سيف الإجراءات الاستثنائية، ولم يقيد من الحريات العامة، بل زاده الحادث إيمانا بالحرية والديمقراطية.. وقرر أن تكون الديمقراطية سلاحه الفعال في ضرب الإرهاب وتقليل أظافره وكسر شوكلته.

وكان حادث الاعتداء الأثيم هو الحد الفاصل في المواجهة، فقد ارتجفت قلوب المصريين خوفا على رئيسهم المحبوب، واستجاب الله للدعاء، حتى يستكمل المشوار مع شعبه نحو التقدم والرفق.

ولأن الشعب أراد الحياة، كان لابد أن يستجيب القدر، وكان لابد لسيل الإرهاب الأسود أن ينجلي، وتشرق على ربوع الوطن من جديد شمس الأمن والأمان والطمانينة. وإنما الحكمة الفرعونية القديمة التي تقول «هذا الشعب عندما يواجه الخطر يصبح روحا واحدة، بل يصبح كالجسد الواحد».

المراجع:

- مبارك وطوفان الحب، صادر عن الهيئة المصرية العامة للكتاب

- الصحف المصرية والعربية التي صدرت في يونيو ١٩٩٥

- خطابات الرئيس التي تناولت الإرهاب وحرصه على الديمقراطية. ■





## اعلاما... رئيسا

” بشرعية دستورية ومؤسسات حقيقية وبمساندة شعبية واسعة تبني قائد جيل النصر حركة التغيير غير المسبوقه.. بهدوء شديد

# ثورة أكتوبر!

- افراد تاريخي: تصالح قومي بين كل فئات وطبقات المجتمع
- افراد تاريخي: رضاء وتأييد شامل ومنقطع النظير من النخبة
- افراد تاريخي: مشروع قومي هائل لتحويل مصر إلى دولة حديثة
- افراد تاريخي: بناء «الجمهورية الناضجة» بمشاركة الجميع.. وبلا صخب

### عبدالله كمال

لا أعرف لماذا لا نطلق اسما صحيحا ودقيقا على ما قام به الرئيس حسني مبارك خلال ٢٠ عاما.. ولماذا نصر على استخدام تعبيرات مثل «التغيير الهادئ» أو «التطوير المستمر» أو «التحول التدريجي».. إن ما قام به الرئيس مبارك - بكل دقة - هو ثورة من نوع خاص وغير مسبوق في التاريخ.. وبكل ما تعنيه هذه الكلمة.

ولأن جيل أكتوبر قام في لحظة النصر عام ١٩٧٣ بعمل غير مسبوق تاريخيا، فإن الرئيس مبارك - أبرز أبناء هذا الجيل - قام بدوره بعمل غير مسبوق تاريخيا، نصله به «الأفراد».. إذ أدرك أن مجتمعه الذي قام بثورة جذرية في ١٩٥٢ لا يستطيع أن يتحمل ثورة جذرية فجائية أخرى بعد ربع قرن فقط. فالثورات بقدر ما تحقق آمال الأمم.. إلا أنها كذلك ترهقها.. وأيا ما كان بياض الثورات ونظافتها وخلوها من الدماء.. كما كانت ثورة يوليو.. إلا أن لكل ثورة جراحا تحتاج لوقت طويل كي تلتئم. خاصة إذا أدت إلى تحريك طبقي واجتماعي عميق ومن هنا اختار قائد ثورة أكتوبر أسلوبه الخاص. وهو أن يحدث التطور العميق بهدوء شديد وبدون ضجة وبدون أية سلبيات.. أو جراح. وأن يعاد توزيع العائد على المجتمع.. بالعدل والقسطاس. وكل على قدر جهده.

#### ■ شرعية الثورة

هذه الثورة تمتعت بالشرعية الدستورية والقانونية، ولم تلجأ أبدا إلى أي شعار استثنائي، أو مبررات غير قانونية، بل إن أهم ما قامت به هو أنها التزمت تماما بالإطار الدستوري، وبحث عن الجوانب الكامنة في الدستور لكي يكون كل تحرك لها دستوريا تماما.. ولم يكن هذا هو العنصر الوحيد في

بالأهمية التاريخية لمصر، والارتباط بنضج الناس، والتمسك بهدف النصر، والالتزام بالقدرات الخاصة، دون أن يعوق ذلك الطموح ودون أن يؤدي هذا إلى مغامرة.

إن تلك جميعا هي العناصر التي أدت إلى الانتصار المجيد في أكتوبر ١٩٧٣.. وهي كذلك التي أنتجت القيادة الحقيقية والصحيحة للمجتمع في أكتوبر ١٩٨١، فقامت بما يريد المجتمع من تغيير ثوري تم بدون انقطاع تاريخي فجائي لمسار الأحداث.. كما يحدث في أغلب الثورات المعروفة.

هذه القيادة.. دون أن تعلن.. كانت مؤمنة بحتمية هذا التغيير الذي قامت به، بأسلوبها الخاص، لعدة أسباب.. أهمها أنها خشيت على المجتمع من أن تحاول بعض القوى دفعه إلى اتجاه الشطط.. وكان أمامها ما جرى في يناير ١٩٧٧.. وما جرى في أكتوبر ١٩٨١ حين اغتيل الرئيس السادات.. وأنها كذلك كانت تدرك حالة التدافع العالمي نحو التقدم العصري بينما المجتمع المصري لا يزال - وقتها - يخط في أزمنة لا تليق بقيمته العريقة.. وبالتالي يعني عدم حدوث التغيير والتحديث أن يتضاعف معدل التأخير المصري في ظل الخطى المتسارعة من دول عديدة للانطلاق نحو أفاق بعيدة ومختلفة.

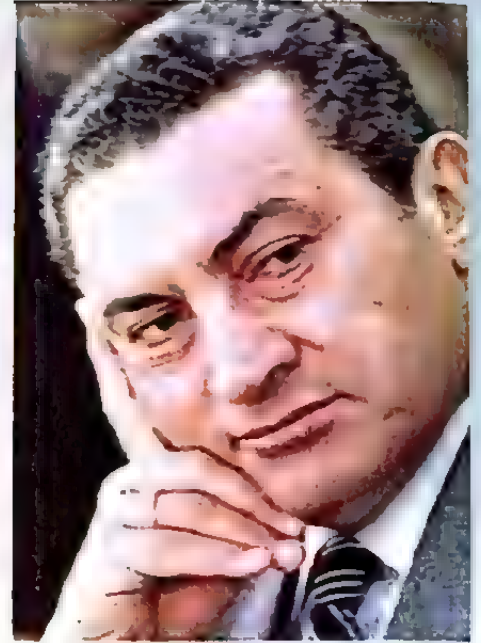
هناك أكثر من تعريف علمي لمصطلح «الثورة» وهي كلها تعبر عن حدوث تغيير في نظام الحكم وفي المجتمع، وبحيث تكون القيادة السياسية لهذا التغيير تتمتع بتأييد قطاع عريض من الشعب. ومن الناحية الواقعية لا يخرج عن هذا ما قام به الرئيس مبارك.. من حيث النتائج وليس من حيث الشكل.

ففي أكتوبر ١٩٨١ قامت في مصر ثورة شرعية، لم ينفذها تنظيم معين أو حركة خاصة، وإنما بدأتها قيادة معبرة عن شعور المجتمع.. ومثيرة تماما باحتياجه إلى حدوث تحول جذري وتاريخي.. وواعية إلى أن هذا المجتمع، وإن كان سلوكه التاريخي يمنعه من التعبير عن عدم الرضى إلا أنه كان غير راض بالفعل.. ويرى أن واقعه أقل من طموحه.. وأنه إن كانت ثورة يوليو قد حققت له نقلة نوعية رفعت عن كامله الظلم الاجتماعي والسياسي والاقتصادي والاستعماري.. إلا أنها لم تلب كل آماله.

#### ■ أسباب الثورة

لقد كانت ولم تزال هذه الثورة ابنة قيادة معبرة عن روح أكتوبر ١٩٧٣، وهي روح يمكن أن نلخصها في قيم الإصرار، والرغبة الدائمة في الاستقلال والتحرر، واكتساب الكفاءة، والوعي





«روح أكتوبر» في ابن «جيل أكتوبر» وقائد «ثورة أكتوبر»

إلى التنفيذ العملي والواقعي للأهداف. وهذا هو الأنسب والأصلح لدولة المؤسسات.

لقد كان في استطاعتها أن ترفع شعار العدالة الاجتماعية لكنها فعلت دون أن تقول ذلك بوضوء، وكان في استطاعتها أن ترفع شعار الديمقراطية.. لكنها التزمت بترسيخ أسس البناء الديمقراطي خطوة خطوة.. وكان في استطاعتها أن ترفع شعار القومية العربية.. لكنها حققت ذلك عمليا وبشكل منقطع النظير وغير مسبوق تاريخيا.. دون أن ترفع الشعار.

#### ■ أهداف الثورة

إن رفع الشعار ليس عيبا، ولكنه يستغل في أحيان كثيرة لخلق سحب دخان حول تراجع مؤشرات الإنجاز، كما أنه يؤدي إلى استغراق المجتمع في وهم إعلامي هش، وربما أدى حجب الشعارات وكشف الأولويات إلى خرافة أن الدولة في عصر ثورة أكتوبر بدون مشروع قومي.. يجمع الناس.. ولم يكن هذا صحيحا على الإطلاق إذ طبقت «ثورة أكتوبر» مشروعات قومية متوالية.. بالمعنى العملي.. وبالمعنى القومي.. وكلها تصب في إطار مشروع قومي أشمل وهو «مشروع تحديث مصر».

وفي كل الأحوال يدور الحديث عن إنشاء البنية التحتية المصرية - من عدم - خلال الثمانينيات والتسعينيات باعتبارها الوسيلة الأساسية لجذب الاستثمارات.. وهذا صحيح بالطبع.. ولكنه ليس كاشفا لكل جوانب الصورة.. فالدولة الحديثة.. التي سعت ثورة أكتوبر لصنعها.. لا يمكن أن تقوم بدون أن تأخذ بالأسس البنائية

■ إن ثورة أكتوبر بدلا من أن تلجأ إلى طبقة دون أخرى، لجأت إلى تدعيم وتقوية مؤسسات المجتمع، بحيث تكون هي أداة التغيير وليست طبقة أو تنظيما سياسيا.. ومرة أخرى فإن هذا الاهتمام العميق والأصيل بالمؤسسات يعود إلى أن جيل أكتوبر هو ابن مؤسسة عريقة هي قواتنا المسلحة.. وقد خطت ثورة أكتوبر بوضوح في اتجاه جعل مؤسسات الدولة على نفس الشاكلة المجدية.. ليس من الناحية العسكرية.. وإنما من ناحية التراثية والاستمرارية واحترام الكفاءة واستيعاب كل الطاقات في إطار المؤسسة.

■ النقطة الثانية: هي أن ثورة أكتوبر حرصت على إتمام عملية تصالح اجتماعي وسياسي عام بين كل الفئات.. إذ لا يمكن للمؤسسات أن تحقق ثموا وأن تنجز هدفا بدون هذا التصالح.. الذي شمل كل الفئات والشرائح.. سواء تلك التي استبعدت من السياق العام بعد ثورة يوليو.. أو تلك التي تضررت من سياسات الانفتاح فيما بعد ١٩٧٤.. وقد كان هذا بمثابة عقد اجتماعي جديد.. يعطي الفرصة لكل الأطراف.. ويحدد دور الدولة فهي الداعي الأول.. ولكنها ليست ثانيا عن كل مواطن فيما يجب أن يقوم به.. فهي المنظم والمحفز والحكم بين كل الأطراف.. وهي المدافع الأول والأخير عن الجميع.. وهي الموزع للعائد.. دون أن تقلم أحدا.. دون أن تعطي من لا يستحق.

■ النقطة الثالثة: إن ثورة أكتوبر لم تلجأ إلى رفع شعارات صارخة ومضاهية كما تفعل عادة كل الثورات، ولكنها لجأت إلى ترجمة هذه الشعارات مباشرة إلى أولويات وأهداف.. متخطية مرحلة «الطنطنة» الصوتية الصاخبة..

شرعيتها.. وإنما استمدتها أيضا من احتياج الشعب وتأييده ومن تراثها الممتد إلى شرعية يوليو والضارب بجذوره في شرعية أكتوبر.. عناصر إضافية جعلت كل تحرك لها يحظى بالرضا الداخلي والخارجي والتاريخي.

وفي تاريخ أغلب الثورات الأخرى فإن الأنظمة الثورية عادة ما تلجأ إلى اختلاق فئة اجتماعية معينة لتأييدها، وتصبح هي هدف عملها وعونها وأداتها الدائمة، وتصبح أي فئة أخرى من أعداء الثورة.. لكن ثورة أكتوبر التي قادها مبارك.. وهذا أحد عوامل انفرادها التاريخي.. قامت من أجل الجميع ولصالح الجميع.. ولم تعتمد أبدا.. ولم تفعل.. الانحياز الطبقي لأية فئة.. بل إن أهم عنصر في شرعيتها هو أنها كانت ولم تزال عادلة.. بحيث يتحمل الجميع السلبيات والإيجابيات.

وليس هناك شك في أن ذلك يعود بوضوح إلى روح أكتوبر.. والجيل الذي أنتجته.. فهذا الجيل كان يقود جيشا يستعيد كرامة الأمة.. وهو جيش غير طبقي.. أو فئوي.. وإنما يضم كل الناس من كل الطبقات والفئات.. الغنى والفقير.. والامى والمتعلم.. والريفي والمدني.. والجنوبي والشمالي والغربي والشرقي.. وهو معبر حقيقي وصحيح عن كل المجتمع. ومن المؤكد أن القائد مبارك لم يكن يختار مقاتلا في الجيش بسبب انتمائه.. وإنما بسبب كفاءته وقدراته.. وهذا هو ما حدث كذلك على نطاق أوسع حين طبق ثورته الخاصة.

#### ■ أعمدة الثورة

إن ذلك يقودنا إلى نقاط أعمق تكشف عنها عناصر شرعية ثورة أكتوبر.. وهي:



المنطقي والمتمنى لعناصر هذه الدولة.. وهي إذا كانت تريد أن تفتح أبوابها للآخرين.. فإن عليها أن تملك مقومات التواصل.. وإذا أرادت أن تتكلم لغة العصر.. فعليها أولاً أن تدرس مفرداته.. سواء كانت هذه المفردات.. مفاهيم سياسية واجتماعية واقتصادية.. أو أدوات إنتاج.. أو وسائل اتصال.

إن هذا هو ما أنجزه المشروع القومي الأشمل، الذي لايفارق تاريخها، من حيث التحقق والإتمام، إلا من خلال ما أمته مؤسس الدولة المصرية الحديثة محمد علي باشا.. قبل نحو ٢٠٠ عام.. وهكذا فإن ثورة أكتوبر أرادت اكتساب المصداقية من خلال حقائق ملموسة بدلا من أن تستند إلى مصداقية مزيفة من الشعارات.

ومن الطبيعي في هذا السياق أن تبتعد ثورة أكتوبر عن واحدة من أهم سمات الثورات على مر التاريخ وهو أنها.. أي الثورات السابقة.. كانت دائما ما تهيل الأثرية على كل ما سبق.. بل تقوم بحملات تشويه متنوعة تشغل بها الرأي العام عن أخطاء وخطايا عديدة.. ثورة أكتوبر لم تفعل هذا.. ليس فقط لأسباب ميدانية لها علاقة بأن جيل أكتوبر تربى وتعلم والتزم بمبادئ احترام من سبق في إطار مؤسسة القوات المسلحة.. ولكن أيضا لأنه لا يوجد وقت لمثل هذا.

من هنا كنت قد كتبت من قبل ثلاث سنوات واصفا الدولة في عصر الرئيس مبارك بأنها «الجمهورية الناضجة» و«الجمهورية الواقعية».. التي لا تدفع شعبها إلى مغامرات غير محسوبة.. وهي أيضا.. مع تراكم الفهم للابعاد المختلفة لهذه الثورة الصامتة.. «جمهورية التوازن» و«الجمهورية الوسطية».. و«الجمهورية الطموحة» و«الجمهورية التواصل».. مع الداخل والخارج.

وبالتالي كان رئيس هذه الجمهورية.. ولم يزل.. حكيما هادئا يسعى لمصالح شعبه، ويتمتع بالثقة منقطعة النظير التي يحظى بها من كل فئات شعبه وتياراته واتجاهاته.. إذ أنهم يدركون أن الغد معه دائما مطمئن وأن المصلحة ستتحقق بالتأكيد في إطار القدرة.

### ■ نخبة الثورة

على أن أهم ما نجحت ثورة أكتوبر في تحقيقه، وما يمثل علامة أساسية من علامات انفرادها وتفردا التاريخي، هو أنها استطاعت بتفوق هائل نبيل إجماع «النخبة» بكل تنوعاتها.. وهو أمر لم يسبق أن حدث في تاريخ مصر مع أي نظام حكم.. إذ كانت دائما هناك فئة أو أكثر من هذه «النخبة» تشعر بعدم الرضى.. أو ربما النكمة على الحكم.

عملها تسعى أنظمتها الحكم إلى نبيل رضا شعوبها وتأييدها، ولكن هذا التأييد لا يتحقق إلا من خلال تواصل هائل بين الحكم والنخبة التي تقوم بدور مؤثر ومهم في تحقيق التأييد.. وفي بعض الحالات تلجأ بعض الأنظمة إلى تخطي النخبة.. وتحقيق مصالح للمعوم بدون أي



■ هناك كذلك التزام واضح من ثورة أكتوبر  
يكشف كل الحقائق وكل الأوراق، في إطار من  
الشفافية، يقتضى المحاسبة والمساءلة  
المتبادلة.. وهذا أمر مهم جدا في نمو تأثير  
النخبة.

■ في ظل بطء البناء الديمقراطي، لأسباب لها  
علاقة ببيئة التفكير العام، وجدت النخبة أن من  
واجبها أن تتبوأ التعبير عن الاتجاهات المختلفة  
والمساهمة في صنع القرار بالرأى والمشورة  
والاقتراح. وأزعم أنه لم يسبق على الإطلاق أن  
صارت كل عناصر النخبة على هذا القدر من  
الاتصال والتواصل مع كافة مؤسسات الدولة بكل  
أنواعها.. كما هي عليه الآن.

### ■ قائد الثورة

الأمر الأهم في جوانب هذه الثورة التي تحققت  
خلال عشرين عاما، بمشاركة جماعية، هو أن  
قائد هذه الثورة لم يسع لأن يكون قائد ثورة..  
وإن كان كذلك بالفعل.. ولم يقل أنه زعيم  
تاريخي.. وإن كان هو كذلك بالفعل.. وإنما  
كان ولم يزل رجل دولة ناضجا وحكيما ومتزنا  
ويثق شعبه فيه.. ولم يرغب أبدا في أن يكون  
رجل ثورة.. يفعل أى شئ ولا يساءل.

إن رئيس الدولة الناجح في رأى الخاص  
هو الذى يستطيع أن يحافظ على سيادة  
دولته وأن يحمى مصالح شعبه، وأن يحقق  
الإنجازات المتوالية دون أن يغفل التطلع إلى  
المستقبل، وأن يتجاوز الأزمات، وأن يلبي  
احتياجات الناس، وأن يكون لديه وعى  
تاريخى بدور الأمة التى تجسدها هذه  
الدولة.

■ وقد كان الرئيس مبارك - ولم يزل - هو كل  
ذلك.. وإن كنت أرى أن الأزمات هي المقياس  
الأكبر للنجاح فإن الرئيس استطاع خلال الأعوام  
الماضية أن يعبر كل الأزمات التى ولجتها  
الدولة.. بل يحقق من وراء بعضها نفعاً للمصالح  
العام.. وليس فقط نفع المخاطر.

هكذا عبرنا مع أزمة الإرهاب واستفدنا  
الانتباه إلى قطاعات هامشية من المجتمع حاول  
الإرهاب استغلالها.. فطورت وتميت.. وهكذا  
عبرنا أزمة حرب الخليج الثانية بإقرار الشرعية  
وخفض الديون.. وهكذا عبرنا عشرات من  
الفخاخ الإسرائيلية التى نصبت لمصر وللأمة  
العربية على المستوى الدولى.. بالإصرار على  
السلام ونبذ الحرب وبناء القوة.. وغير ذلك  
كثير.

■

إن ما جرى في مصر خلال عشرين عاما،  
وما زال يجرى، هو ثورة حقيقية، هادئة،  
مرضية لكل فئات المجتمع، غيرت شكل الدولة،  
ونقلتها نقلة نوعية إلى آفاق المستقبل، وتحظى  
بتأييد شامل من الرأى العام.. والذي قام بهذه  
الثورة غير المعلنة رغم أن الجميع يلمس  
إيجابياتها.. هو الرئيس العظيم محمد حسنى  
مبارك قائد أبداء جيل وثورة أكتوبر. ■



قائد الثورة وآمال الأمة

تتغافل رأيا أو تجهض وجهة نظر حتى لو كانت  
تختلف معها.. اللهم إلا إذا تحولت الأفكار إلى  
تحريض للانقلاب على القانون.. وهكذا فإن  
«الجمهورية الناصجة» استفادت تماما من أكبر  
مفرزة عندية للأفكار.. بكل الوسائل.. وحتى لو  
كان من الضروري لقائد الدولة أن يستمع بنفسه  
إلى صاحب رؤية.. فإنه يفعل.. وهذا أحد أهم  
مميزاته.

■ من ناحية أخرى دفعت ثورة أكتوبر بكل  
الدماء الممكنة في كل الشرايين لكي تتسع رقعة  
النخبة.. بحيث تكون أكثر تعبيرا عن نتائج عقل  
المجتمع.. وبحيث لا تكون حكرا على عدد قليل  
من الأفراد.. هكذا زادت الصحف ومراكز  
الدراسات وتضاعفت الجامعات وتضخمت  
النقابات وتكثف وجود منظمات المجتمع  
المدنى.. وغير ذلك مما ساهم في إفراز قيادات  
رأى مختلفة الاتجاهات ومتنوعة الأفكار.. لا  
تعاوى أى قيد.. وتمارس حرية التعبير بنفس  
القدر المتزايد لحرية التفكير.

اهتمام بكرامة المجتمع.. وفي أحيان أخرى  
تلجأ أنظمة غيرها إلى استخدام قطاع عريض من  
النخبة في بيع الوهم للناس.. وفي أحيان ثالثة  
تكتفى أنظمة من نوع مختلف برضاء النخبة  
فقط.. ولا تهتم بالرأى العام بالمعنى الأشمل.

لكن ثورة أكتوبر نجحت في أن تحظى بالتأييد  
المزبوج.. بل بإجماع من كافة قطاعات  
النخبة.. ويمكن أن نرصد ملامح ولسباب هذا  
فيما يلي:

■ إن هذه النخبة، سواء كانت مفكرين ومثقفين  
وكتابا وعلماء ورؤساء لبيين وقضاة وسياسيين،  
وما إلى غير ذلك، كانت غارقة حتى أذنيها  
وبإرائتها في عملية التفكير القومى المستمر..  
ثورة أكتوبر لم تلجأ إلى قرار أو اتجاه بدون  
طرحه للنقاش العام.. وبالتالي فإن كل طرف  
من هذه النخبة كان مشاركا بشكل أو آخر..  
ويشعر في قرارة نفسه أنه ساهم في القرار  
بطريقة ما.

■ لم تحاول «ثورة أكتوبر» أن تتجاهل فكرة أو





إقباح محاولة ترعة السلام - أكتوبر ١٩٩٧



زيارة لشمال البحر - غرب النوبارية - يناير ١٩٨٣





الأسرار التي لا يعرفها أحد في مؤسسات الحكم  
والتفاصيل التي لم يكشف عنها أحد من قبل

# العمل مع الرئيس

رؤساء وزراء مصر يتحدثون

- عاطف عبيد: الرئيس رفع عن كاهل كل مواطن ١٥٠٠ جنيه
- كمال الجنزوري: لولا التزام الرئيس لتوقفت خطط الدولة منذ سنوات
- على لطفي: الوصايا الأربعة من الرئيس لرئيس الوزراء

حوارات: مرفت فهمي



حكومة السيد كمال حسن علي



حكومة الدكتور فؤاد محي الدين



حكومة الدكتور عاطف صدقي



حكومة الدكتور على لطفي



حكومة الدكتور عاطف عبيد



حكومة الدكتور كمال الجنزوري



الدكتور عاطف عبيد رئيس الوزراء يروي  
تجربته مع الرئيس خلال ١٧ عاما

# حصلنا على ٢٠٠ مليار بسبب جهد الرئيس وحده

■ يشترط علينا عدم المساس بأى مواطن غير قادر.. ويدرس القرار قبل إصداره  
■ أرى الرئيس غير راض إذا عرف بانحراف أحد أو اكتشف تقصيرا فى عمل

فى الساعة العاشرة صباح السبت الماضى كان موعدى مع الدكتور عاطف عبيد  
رئيس مجلس الوزراء، استقبلنى الدكتور عبيد فى مكتبه وفتح رئيس الوزراء قلبه  
لروزاليوسف مجيبا عن الأسئلة، وبالرغم من أنه كان مشغولا للغاية إلا أنه  
أعطانا ساعة ونصف الساعة من وقته.

■ روزاليوسف: كيف بدأت العمل  
مع الرئيس مبارك؟

د. عاطف عبيد: منذ ١٧ سنة  
عندما توليت منصب وزير شؤون  
مجلس الوزراء ووزير التنمية  
الإدارية، وجدت منذ اللحظة الأولى  
أن الرئيس يعتمد فى توجيهاته  
للحكومة وتكليفاته على الدراسات  
المسبقة فلم أسمع أو أتسلم توجيهها  
لرئيس يعتمد على سماع، وإنما  
يعتمد بالدرجة الأولى على  
الدراسات المسبقة فى أى مجال من  
المجالات.. وأول تكليف مباشر  
بالنسبة لى كان حول القضية  
السكانية.. عندما قال الرئيس: هل  
عندكم فى المجلس تصور للقضية  
السكانية ودراسات عن هذه القضية؟  
عدت إلى ملفات مجلس الوزراء  
لأبحث عن هذه الدراسات أو  
المعلومات فلم أجد حصرا لهذه  
القضية، والمجلس لا توجد به  
معرفة عن أى دراسات للقضية  
السكانية فبدأت على الفور أبحث عن  
هذه الدراسات التى تتناول قضية



د. عاطف عبيد رئيس الوزراء

كيف يتخذ الرئيس  
مبارك قرارا؟ وما هى  
المعلومات التى يطّلع  
عليها أولا؟  
ما هى أولوياته؟ ما هى  
الجوانب السلبية لأية  
سياسة يحرص على  
تلافيها؟

وكيف يتعامل مع  
الوزراء ورؤساء  
الوزراء؟

هذه الأسئلة وغيرها هى  
المحور الأول للحوارات  
التي أجرتها الزميلة  
مرفت فهمى مع ثلاثة من  
رؤساء وزراء مصر عملوا  
إلى جانب الرئيس  
لفترات طويلة.. أما  
المحور الثانى الذى  
تكشفه الحوارات فهو  
الجوانب الخفية فى  
مسيرة العمل الوطنى  
طوال العشرين عاما  
الماضية.





متابعة دائمة من الرئيس لعمل الحكومة

البنية الأساسية ومشروعات التنمية بنصف التكلفة... والرئيس لم يبلغ عن كاهلنا الديون فقط وإنما جلب أموالاً أنفقت على البنية الأساسية في مصر وتجهيز القوات المسلحة... من أين كنا سنأتي بهذه الأموال لولا الرئيس مبارك، فالمعونات التي حصلت عليها مصر هي معونات سياسية وجاءت تقديراً للرئيس مبارك وحكمته وعقلانيته وأهميته وما ندفعه على ما تبقى من ديون اليوم لا يزيد على ٧٪ من حصة النقد الأجنبي الذي أحصل عليه سنوياً، فلو أن حصة النقد الأجنبي ذهب منها ٩٣٪ أستطيع بالرغم من ذلك أن أسدد ديوني... منذ عشرين عاماً لم أكن أستطيع أن أسدد قسماً واحداً.

■ روزاليوسف: ما هو أسلوب عمل الرئيس في المتابعة؟

د. عاطف عبيد: لم أر رئيس دولة متفرغاً ٢٤ ساعة لمتابعة الأمور والقضايا والمشاكل مثله. لقد عاصرت الرئيس جمال عبد الناصر والرئيس السادات، في بعض الأمور كاستاذ بالجامعة، ولكن الرئيس مبارك متابعته يومية... أي موضوع يحتاج تفسيراً - أو مراجعة - أو تنبيهاً في خلال الاتصال اليومي يقول لي: ما صحة هذا الموضوع كما أنه يسأل عن التفاصيل لكثير من الموضوعات حتى وهو مسافر في الخارج فالمتابعة مستمرة

الاقتصادية لمصر... فالرئيس مبارك وحده الذي استطاع أن يخفف من على ظهر كل مصري ديناً قدره ١٥٠٠ جنيه فالديون التي حذفت من علينا تقترب من حوالي ٢٢ مليار دولار، أي حوالي ٩٣ مليار جنيه، إذا قسمت على ٦٦ مليوناً نجد أنها ١٥٠٠ جنيه، والإعفاء من هذه الديون يرجع فقط للرئيس مبارك وحده... وأنا أقول ذلك للتاريخ كي لا يقول أي شخص أن له دخلاً في ذلك أو أنه شريك في الإعفاء من هذه الديون.

لقد طلب مني الرئيس مبارك تجهيز أرقام المديونية التي سيتوجه بها شخصياً للمناقشة مع رؤساء الدول الأخرى لتخفيض المديونية لاستقرار مصر ومستقبلها، والتخفيض كان سياسياً بمجهود مباشر مع قيادات الدول سواء الولايات المتحدة الأمريكية أو قيادات الدول الأوروبية أو العربية. وإذا نظرنا إلى حجم المعونات التي حصلت عليها مصر على مدار عشرين سنة سجده كبيراً جداً... في الماضي كنا نحصل على قروض ولكن بفضل الجهد الذي قام به الرئيس مبارك تحولت القروض إلى معونات... فالولايات المتحدة الأمريكية تعطينا سنوياً منذ عشرين سنة ٢,١ مليار دولار، أما معونات دول العالم الأخرى فتبلغ مليارات ونصف المليار، أي ٢٠٠ مليار جنيه في عشرين سنة، وبذلك نفدنا

من مصروفاتها. وسأل الرئيس كيف يمكن التمسيد لفيل من القروض. فطلب الرئيس أن يتوقف ذلك، وأوضح أن البند الأكبر من الموازنة العامة للدولة يذهب إلى الدعم، فأعداد كبيرة من السلع يستحقها القاريون أو غير القاريين. فقال الرئيس لابد من دراسة هذا الوضع، وبدأنا الدراسة وعندما بدأنا الدخول في مفاوضات مع الدائنين لم يكن لدينا حصر للديون... جهات كثيرة تتعاقد على قروض، والقرض يستخدم في عدة استخدامات ولكن لا توجد جهة مركزية لديها حصر بما علينا من ديون، واستمر هذا حتى عام ٨٧ - ١٩٨٨ لم تكن نعرف ما هو حجم الديون وماذا سندفع الشهر القادم، فطلب الرئيس منا دراسة ذلك، واتسع عمل المركز وعندما جاءت حرب الخليج بدأ العالم يشعر بحجم مصر وقيمتها، وأراد العالم أن يساعد مصر... لأنها دولة تقوم على مبادئ العدل فأرادوا مكافأة مصر بتخفيض الديون، وتم ذلك بعد أن أصبح لدينا في ذلك الوقت حصر بحجم مديونياتنا... فلدينا مكان تتجمع فيه كافة البيانات والمعلومات تساعد متخذ القرار في اتخاذ القرار الصحيح.

■ روزاليوسف: هذه سمة أولى من سمات العمل مع الرئيس... ماهي السمة الثانية؟

د. عاطف عبيد: استخدام العقل السياسي لخدمة المصالح

السكان لمدة أسبوعين ووجدت ١١٧ دراسة ولكنها متناثرة، إذ لا توجد جهة واحدة لديها حصر ولم يفكر أحد أن يجمع هذه الدراسات، وكان هذا هو ما جعلني أفكر في إنشاء مركز معلومات مجلس الوزراء.

عرضت على الرئيس «الحصر» وأهم النتائج التي وصلت إليها... وفي الحصر والاستخلاص كنت أشغل أنفسنا وبالتالي هذا العمل يحتاج إلى أفراد يقومون بالتجميع ويستخلصون أو يفرضون النتائج على متخذي القرار ووضع السياسة، كان لدى ما يؤكد أن العالم بدأ يتجه إلى مساندة القيادات صاحبة القرار بإنشاء مراكز تقوم بتجميع الدراسات وبذلك فالرئيس هو صاحب الفضل الأول في إنشاء مركز المعلومات ولن تبدأ بدراسات موجهة... أي نبدأ على معرفة وعلم، وهذا الخط ثابت على مدى ١٧ سنة.

بعدها مباشرة وفي ١٩٨٦ بدأت ملامح المشاكل الاقتصادية تظهر وهي أن موارد النقد الأجنبي تنخفض مع تزايد الطلب عليها... وأيضاً تعدد أسعار الصرف بالسوق... ومطالبه الدائنين أن نشترى بالسداد في مواعيد محددة... إزاء ذلك طلب منا الرئيس أن ندرس الوضع الاقتصادي وما هي الدراسات الموجهة عن الوضع الاقتصادي، وكانت لدينا مشكلة كبيرة وهي العجز في العينية لمراد الدولة أقل بكثير



■ روزاليوسف: ما هو آخر موضوع تابعه سيادة الرئيس مع سيادتك؟  
د. عاطف عبيد: موقف شركات التأمين من الطيران.. شركات التأمين قالت أنها لن تؤمن على أي أخطار تقع على المباني أو الأفراد على الأرض.

لماذا اصطدمت طاشرة بمبنى والمبنى تهدم ظن أنفع تعويضات للمبنى أو الناس الموجودين في هذا المبنى إلا في حدود ٥٠ مليون دولار. فالأخطار في الماضي كانت شركات التأمين تؤمن من ألف مليون إلى ألفي مليون دولار. ولكن اليوم الدول تتصلح الفرق بين هذا وذلك فاجتمع الرئيس بنا وطلب منا دراسة الموضوع ووضع البدائل والطول لهذه المشكلة.

ويشير الدكتور عاطف عبيد إلى اهتمام الرئيس الكبير بالبعد الإنساني فنحن بلد ليس غنيا، لكننا بلد يسعي لتحسين أحواله، توجد فئة غنية وفئة متوسطة وفئة فقيرة أخرى نطلبها على قدر مطالب الحياة، وهذه الفئة تمثل من ٥٠ إلى ٧٠٪ من السكان، وهذه الفئة ينهبها الرئيس دائما تجاهها ويقول هذه الفئة لها حق الحياة بأقل قدر ممكن من المتاعب فتحسين نخل الأسرة يحتاج وقتا، ويعلم الرئيس أن هذا يستغرق وقتا، ويقول لنا إلى أين يحدث هذا الانتقال إلى الأفضل، فالفقير يحتاج إلى حد أدنى من الحياة الكريمة ويحتاج إلى حماية، فعند مناقشة موضوع الدعم لرغيف العيش والكهرباء والسلع التموينية كان يتجهنا ويقول لنا: قبل أن تقتربوا أية زيادة في السعر لابد أن أعرف ما تأثير هذه الزيادة على كل فرد من الـ ٦٠ مليون مواطن في الشهر.

أما الحق الآخر فهو تكافؤ الفرص في التعليم، وفي عهد الرئيس مبارك لم يجرؤ أحد على فتح طقات على حساب الطبقات الفقيرة. فعندما يعلو هذا الصوت يواجهه ويقول: لابد من إعطاء غير القادرين الحق في الحياة والحماية وتكافؤ الفرص في كافة المجالات.

■ روزاليوسف: ما هي المساحة التي يتركها الرئيس لحاوليه لإبداء الرأي الآخر؟ وما هو أسلوبه في اجتماعات مجلس الوزراء؟

د. عاطف عبيد: لا يفرض قرارا ولا يحل قرارا.. وإنما يعكس رغبته للحكومات المتعاقبة في مجالات الإصلاح، مساحة الحرية بالنسبة للاجتماعات متاحة تماما، وهناك باستمرار أصوات تطو يا ريس نحن نعمل، ولكننا نهجم حتى في

حياتنا الخاصة فيقول لهؤلاء: إن من يريد أن يعمل في العمل العام يتقبل هذا العمل بكل ما فيه من إيجابيات وسلبيات.. وأن الوسيلة الوحيدة للتعامل مع النقد هي الرد عليه، فمن حق الناس أن تعرف الحقيقة، وفي اجتماعات مجلس الوزراء يهتم الرئيس بالأجندة التي تتفق مع خطوط الإصلاح فالأجندة لا تطرح أمورا تهز التوازن الاجتماعي لأن هذا يحافظ على النسيج الاجتماعي، والتوجه باستمرار لخدمة الصالح العام، وليس لصالح شخص ما. واهتمام الرئيس مبارك دائما بالتوازن الاجتماعي جعله محبوبا من رجال الأعمال والعمال والفلاحين.. فالرأسماليون يعطيهم حرية ولكن لهم حدودا، كما أنه يحافظ على حقوق العمال والفلاحين وهو دبر واقية لهم يحميهم. والطبقة المتوسطة يعطيها الحرية للتقدم والنمو.. هذه التوازنات مهمة للاستقرار الداخلي ويبدو هذا الاستقرار لا يمكن لبلد أن يتقدم.

كنت مرافقا لرئيس الصين منذ سنتين، وقد اصطحبته من مطار برج العرب لمقابلة الرئيس مبارك وتحدثت معه ونحن في الطريق وسألته: أنتم بلد نام مثلنا.. هل الطريق إلى التقدم من الممكن أن يختصر بدل من الطريق الطويل؟ فقال لي أنه يوجد حد أدنى للاختصار فالاختصار ليس سهلا وله حدود والشعوب من حقها أن تحلم، ولكن يجب أن تبصر الشعوب بأن الطريق طويل، ويجب أن يعرف الجميع أن الدول المتقدمة حقلت ما هي عليه الآن في ٢٥٠ سنة، ونحن كشعوب نامية نريد أن نحقق ما حقته الدول المتقدمة في خمسين سنة.. و دائما الزعيم الوطني يريد أن يختصر الزمن من أجل رفاهية شعبه، ولكن هذا الاختصار له

حدود.. وعندما يكون الطريق طويلا لابد أن تقود إلى هذا الطريق قيادة هادئة.

وقد وجدت ما قاله الرئيس الصيني يتفق مع شخصية الرئيس مبارك من حيث القيادة الهادئة، فالذي يخفف من عبء الطريق الطويل هو هدوء من يقود الآخرين إلى هذا الطريق، ولأن الطريق الطويل كثيرا ما يكون به بعض المطبات فلا بد أن يعرف الآخرون أن الطريق به مطبات وهذا ما يطبقه منا الرئيس مبارك كحكومة فداها يقول لنا: لابد أن تعرفوا الناس الحقائق وأشروحو لهم كل شيء، وقولوا للناس ما هو ممكن وما هو الصعب، وأن الناس لابد أن يقتنعوا لكي يساعدكم ويفهموا المواقف ولابد من تكرار الرسالة حول الاقتناع بأهمية الجهود المشتركة.

ولقد سألت الرئيس الصيني عن أهم العوامل التي تساعدنا على التقدم في ظل هذا العالم الجديد؟ فقال: أهم عامل في تحقيق التنمية الاستقرار الداخلي، وهذا العامل هو رقم ١، ٢، ٣ وهذا أيضا خط أساسي في حكم الرئيس مبارك، وهو الاستقرار الداخلي. فالاستقرار هو الأمان للقائد لأنه إذا شعر بعدم أمان سترك البلاد إلى الخارج.

والذي يصنع التقدم هو المال، وهذا المال في يد الدولة والأفراد وعندما يكون في يد الأفراد لابد أن توفر لهم الاستقرار والأمان.

■ روزاليوسف: وإثال العام؟  
د. عاطف عبيد: من الملامح الأساسية لشخصية وأسلوب الرئيس مبارك هو حماية المال العام.. فالإنسان منذ مولده يتحرك نجد أنه معرض للإغراءات ويوجد من يصمد وآخرون يقعون تحت الإغراء.. وحتى الصمود له درجات.. الإنسان ضعيف.. المهم أنه قبل أن يضعف وإذا ضعف خاصة وهو رجل عام لابد

أن يحاسب فلم يخطئ رجل عام على مدار ١٧ سنة إلا وتمت محاسبته.. والرئيس يقول لنا أن الإنسان يخطئ والخطأ قد يكون مقبولا من شخص عادي ولكن غير مقبول من الشخص العام.

■ روزاليوسف: كيف يدير الرئيس الأزمات؟

د. عاطف عبيد: الأزمة قد تكون لها مقدمات وأخرى قد تحدث فجأة، والرئيس يطلب دائما وباستمرار أن الاستشعار بالأزمات لابد أن ينبه له، فيقول لنا إذا استشعرت بأن الأزمة قادمة لابد أن توفر فريقا يدرس الاحتمالات متى ستقع الأزمة وما حجمها وما هي أبعادها، وإذا حدثت كيف يتم التعامل معها.

وهناك مركز لإدارة الأزمات في القوات المسلحة ومركز آخر في مجلس الوزراء، وفي هاتين الإدارتين أناس متفرغون ومتخصصون يستشعرون مبكرا الأزمة ويقدمون أيضا معلومات عندما تحدث أزمة طارئة.

والرئيس مبارك إذا استشعر بقدوم أزمة ينبه كي لا يكون لأحد عز.. وإذا جاءت أزمة طارئة يجمع خيوطها بسرعة ثم يعطب المعلومة ثم يجمع المعاونين للاستشارة ويستسمع لكل الموجودين وفي النهاية يبلور ما استقر الرأي عليه.. ويعطى بدائل بعد الحوار والمناقشات ثم يعطى توجيهاته وتكليفاته لمن سيشارك في متابعة الأزمة ومواجهتها، وقد اتضح ذلك في الأزمة الأخيرة التي حدثت في الولايات المتحدة الأمريكية بعد الحادثة بثلاث ساعات كانت المجموعة الوزارية مجمعة برئاسة الرئيس حسني مبارك.

■ روزاليوسف: هل اختلقت المشاكل التي كانت تعاني منها مصر منذ عشرين عاما عن المشاكل التي تعاني منها الآن؟

د. عاطف عبيد: كنا مليوني نسمة في مطلع القرن العشرين وكانت مساحة الأرض ٦ ملايين، نحن الآن ٦٦ مليوناً أي ٣٣ ضعف عدد السكان، ولكن مساحة الأرض كما هي، وكانت نسبة الأمية في عام ١٩٥٠ حوالي ٧٠٪ ولكن الآن لم يبدأ إيقاف الزيادة في الأمية إلا منذ أربع سنوات فقط، مشاكل المجتمع ليست سهلة فالإنفاق الحكومي على الباب الأول والثاني من خدمات يبلغ ٩٠ مليار جنيه في السنة.. أي أننا ننفق على الفرد في الشهر ١١٣ جنبيها، ويتم الإنفاق على جيش يقف بالمرصاد ضد أي معتد..



د. عاطف عبيد مع محررة روز اليوسف



الحوار الأول للدكتور كمال الجنزوري

منذ ترك منصب رئيس الوزراء

# التخطيط بدون رئيس مثل مبارك كان سيصبح عبثا وبلا أى جدوى

■ الرئيس يؤمن بالتخطيط ويحميه ولا يسمح لأحد بأن يتجاوز الخطه

■ حذر جدا فى أية أعباء على المواطن .. ويستمتع إلى الإيجابي والسلبي

■ يغضب جدا إذا أخفى أحد الحقيقة!

«مشوار عملى بجانب الرئيس محمد حسنى مبارك طويل جدا» .. هكذا بدأ الدكتور كمال الجنزوري رئيس الوزراء السابق حوار مع «روزاليوسف» بعد فترة صمت، امتنع خلالها عن الإدلاء بأية أحاديث صحفية منذ ترك منصب رئاسة مجلس الوزراء قبل سنتين.

والقضية الفلسطينية جعلتنا ندعم الثمن ولكى تقيم مصر نهضة كان لابد من الاهتمام بالبنية الأساسية ولذلك عندما تولى الرئيس مبارك بدأ الإعداد للمؤتمر الاقتصادي، وكان الرئيس محف تماما فى ذلك، لأنه كان حريصا على أن يتعرف على كل الاتجاهات .. وبالفعل جاءت للمؤتمر كل الاتجاهات من أقصى اليمين إلى أقصى اليسار .. وشخص تقرير المؤتمر فى النهاية الأوضاع فى مصر من مشاكل اقتصادية واجتماعية والشكل السياسى العام وخرجنا من المؤتمر بأنه لابد أن تنهج مصر نهجا تخطيطيا وأن مصر لابد أن تحدد نظرة بعيدة تمتد

بدأت مع الرئيس مبارك فى يناير ١٩٨٠ وحتى أكتوبر ١٩٩٩، لم يكن عملى مع الرئيس يقتصر على السنوات الأربع الأخيرة كرئيس لمجلس الوزراء والجميع يذكر أننى كنت وزيرا للتخطيط طوال ١٨ عاما. ففى أعود إلى يناير سنة ١٩٨٢، ففى هذا الوقت كنا نبدأ مع الرئيس مرحلة جاءت بعد سنوات عجاف طويلة لأمر خارجة عن إرادتنا .. وهى حروب ٤٨، ٥٦، ٦٧ ثم الاستعداد لحرب ٧٣، لم تكن هناك بنية أساسية فى مصر .. الكهرباء والطرق والموانئ وقطاع الإسكان والمستشفيات تقريبا غير موجودة، وهذا ذنب لا نحمله لمعهود سابقة ولكن ظروف المجتمع العربى

عالية وهذا ما عمل على تنفيذه منذ توليت منصبى كرئيس الحكومة.

■ روزاليوسف: كيف كانت الصورة عندما توليتم رئاسة الحكومة وهل واجهتكم مشاكل أو مصائب؟

د. عاطف عبيد: لقد كانت سوق الصرف غير مستقرة لأسباب تاريخية .. وموارد الدولة أقل من إتفاقاتها .. والطاقت التى بنيت لا علاقة لها بالتصدير .. واشتعلت الأسعار فى البورصة .. وهذا الارتفاع فى الأسعار كان وهما .. عندما استلمت الحكومة كانت كل الأسواق فيها هزات .. وأهم هذه الهزات فى سوق النقد الأجنبى، وهذا يؤدى لهروب المستثمرين .. وسوق الصرف يجعل الناس تنكمش وتحول أموالها إلى دولارات .. والهزة الأخرى هى فائض فى الإنتاج العقاري والسياحى والزراعى والصناعى، فالسوق المحلية لا تستوعب ذلك كما أن قدرتنا على التصدير غير مؤهلة لذلك .. والهزة الثالثة المناخ الذى لحاط بالجهاز المصرفى مما جعل المصرفيين يراجعون كل حساباتهم كما جعل المنتجين والمصدرين والمستوردين غير راضين بسبب سوق الصرف، ولم يكن لدى موارد فى الموازنة كما أن المستثمرين فى البورصة غير راضين والناس الذين يعملون مع المصارف غير راضين.

■ روزاليوسف: كيف واجهت هذه المشاكل؟

د. عاطف عبيد: لقد حاولت بهدوء التفاهم مع كل شريحة من هؤلاء وتحملت كثيرا من الشتائم من هذا ذلك، ومازلت أتحمل ذلك، كما أننى وضعت مجموعة من السياسات لوازن بين إتفاق الدولة ومواردها وأفكر فى موارد جديدة وأدرس الأوضاع المصرفية .. كما بدأت لشغل الطاقات الموجودة واتخلص من المخزون بأن أضيق على الاستيراد قليلا، وبالإضافة إلى هذا أتحرك للمستقبل، بتوفير دخل أكبر للأسرة وفتح أبواب العمل للشباب وخدمات أفضل للمواطنين فى الصحة والتعليم، أعتقد أن هذه العناصر الأربعة هى التى تدعم الأمل فى حياة أفضل.

■ روزاليوسف: متى ترى الرئيس مبارك غير راض؟

د. عاطف عبيد: أكثر شيء يجعل الرئيس غير راض هو الانحراف، أى إذا سمع حادثة انحراف فهذا أكثر شيء يثير الرئيس أو عندما يقصر أحد فى عمله. ■

وإتفاق على استقرار أمن داخلى وقومى ودعم لرغيف العيش ومواد غذائية وكهرباء وخدمات صحية وتعليمية وصيانة موانئ ومطارات .. وفى الماضى كانت الحكومة مطالبة بتوفير الضرورى والحد الأدنى من الخدمات الأساسية الضرورية لـ ٤٢ مليوناً من السكان ولكن اليوم أصبح المواطنون يطالبون بتوفير جميع الخدمات مع تقديمها بجودة عالية .. الذى كان من الكماليات فى الماضى أصبح ضروريا الآن.

لقد انفتح الشعب المصرى على العالم .. فالمواطن عندما يشاهد التلفزيون ويرى التقدم فى بلاد بدأت تقدمها منذ مائتى عام يطالبنا ويتطلع أن تكون بلادنا مثل البلاد الأخرى .. نحن أيضا نريد ذلك ولكن لابد أن يعرف المواطن أننا نبذل أقصى جهدنا، ولكننا نحتاج إلى وقت لكى نصل إلى ما يريده.

■ روزاليوسف: متى يشعر المواطن المصرى بتحسّن حالته المعيشية؟

د. عاطف عبيد: من حق المواطنين أن يتمنوا أن تتحسن معيشتهم وأن يدخلهم الحقيقى يزيد فعندما تزيد الأسعار ١٠٪ دخلهم يزيد ٢٠٪، وهذه طموحات جميع الناس، ومن حقهم أيضا أن الخدمات تقدم لهم بجودة عالية .. فى الماضى كان مسموحا أن تقطع الحرارة فى التليفون لعدة أيام أو تكون مياه الشرب ليست نقية مائة فى المائة أو وسائل النقل غير كافية .. أما الآن فغير مسموح لنا بذلك، فالمواطن يريد أفضل خدمة وفى أى وقت وهذا حق المواطنين ولكن السؤال الآن: كيف يتحقق هذا؟ لكى أحقق ذلك لابد أن يزيد الدخل عن طريق العمل بمرتب كبير ولولادى يعملون وزوجتى أيضا، أبى أن الدخل من العمل يزيد وعدد العاملين فى الأسرة يزيد، فهذه تجربة العالم كله، إن تحقيق أو رفع مستوى معيشة الأسرة عن طريق دخل رب الأسرة وبفضل الأسرة، وعندما يحدث هذا ستزيد الضرائب لأنهم سيدفعون جزءا للضرائب فيزيد دخل الدولة، والدولة تتوفر لديها موارد فتقدم خدمات أفضل.

إن هذا يتحقق عن طريق الجهة التى يعمل لديها المواطن ترفع لجزء، وهذا يأتى بأن يشعر صاحب العمل أن دخله يزيد وهذا يخلق من المواطن أن يزيد الإنتاج ويوجد، بالإضافة إلى زيادة عدد المشروعات التى تستوعب عمالة أكبر ورفع قدرة الأفراد على إنتاج لى جودة وقيمة





د. كمال الجزوري رئيس الوزراء السابق

لعشرين عاما مقبلة.

وهنا بالحق أقول إن الرئيس مبارك من القادة الذين يعتقدون أن التخطيط أمر حيوي ومهم في حياة الشعوب ولا بد أن تنظر إلى المستقبل... بمعنى ما هي الموارد المتاحة لدينا كشعب؟ وما هي إمكاناتنا وما هي مطالبنا؟ وإلى أي مدى نستطيع أن نحقق هذه المطالب في ضوء هذه الموارد؟.. فهذا هو التخطيط.

ويشير الدكتور كمال الجزوري إلى أن الإنجاز الحقيقي الذي تم في أثناء الاقتصادى تم عندما كانت لدينا خطة تلتزم بها فيما بين أعوام ٦٠ - ١٩٦٥.. فخلال هذه الفترة أقيم السد العالي، كانت هناك بداية نهضة صناعية وبدأنا الاستصلاح الزراعى كما جرى فى مديرية التحرير... لكن منذ سنة ١٩٦٥ حتى ١٩٨١ كانت الخطط سنوية فقط داخل الموزنة - وبالتالي لم تكن هناك رؤية تستمر لدى بعيد.

ثم عندما جاء الرئيس مبارك وتولى المسؤولية كان حريصا على أن تكون الرؤية بعيدة المدى فوضعت الخطة بداية من ٨٢ حتى ٢٠٠٢ وبدأ تحديد المشاكل والموارد والإمكانات.

إلا أنني لوكد أن التخطيط مهما لوثى - كجهاز - من الحرفة لو من القدرة لا يمكن أن يحقق شيئا إلا إذا كان رئيس الدولة ملتزما بالرؤية بعيدة المدى.. وأنا لا أقول ذلك

مجاملة ولكنها حقيقة: ففي بداية السنوات الأولى للخطة الخمسية الأولى كان الرئيس مبارك يقوم بزيارات مختلفة للمواقع.. وكانت بعض الوزارات عندما تجد الرئيس تطلب بعض الاعتمادات كزيادة.. فكان الرئيس يبتسم ويقول: الأمر يعود لوزير التخطيط لأنه يعلم الأولويات ولن يتأخر إذا كان مطلبكم ضمن الأولويات.. على الرغم من أن المطالب كانت لا تزيد على خمسة أو عشرة ملايين.. وكانت تتكرر هذه المحاولات من عام ٨٢ إلى عام ١٩٨٧.. مع هذا كان الرئيس حسنى مبارك حريصا على أن يعطى رسالة لكل القائمين على تنفيذ الخطة بأن هناك خطة لا بد من الالتزام بها.

ولذلك فأننا لوكد أن الالتزام والحزم والمتابعة من جانب الرئيس جعلت الخطة الخمسية الأولى والثانية تتم.

ويقول الدكتور الجزوري: فى عصر الرئيس مبارك أنفق على البنية الأساسية حتى آخر ١٩٩٩ مبلغ وصل إلى ٢٧٥ ألف مليون جنيه، فى مختلف القطاعات من طرق وموانئ وكهرباء وإسكان وتعليم وإنشاء مدارس.

لم يكن من الممكن الانتقال إلى المرحلة الثانية للتنمية والإصلاح المالى والاقتصادى إلا إذا كان هناك جنية أساسية.

■ روزاليوسف، كيف ترى أسلوب

عمل الرئيس مبارك؟

د. كمال الجزوري: الرئيس منذ البداية يهتم بالتخطيط أولا، واعتقد أن هذا يرجع إلى خبرة ماضية كطيار.. ولذا فالتخطيط بالنسبة له قضية أولى وأساسية.. من هنا أقول أننا نجحنا بقيادته فى إعداد خطة عشرينية من ٨٢ إلى ٢٠٠٢ وترجعنا إلى خطط خمسية ثم سنوية.. وهذه الخطة ساهم فيها كل مواطن مصرى - بكل إخلاص - فى مختلف المجالات وهناك وزارات لها دور قوى فى ذلك.. ومع كل ذلك لا بد أن أقول أنه لولا التزام رئيس الدولة الذى يملك السلطات وهو رئيس الجهاز التنفيذى ككل كان حاسما، فقد كان مقتنعا اقتناعا أساسيا بالتخطيط ولولا ذلك كان يمكن أن يتوقف التخطيط بعد خطة أو خطتين أو سنة أو سنتين بأن يلجأ وزير لطب زيادة اعتماد ويكون هذا على حساب وزارات أخرى.. لكن هذا لم يحدث أبدا.. لأن الرئيس يؤمن بالتخطيط كوسيلة وبالاحسم والانضباط والمتابعة لما يتم.. وهذا هو الذى جعل مصر تنجح فى تحقيق البنية الأساسية.

ويقول الدكتور الجزوري: لقد عاصرت ٩ وزراء تخطيط وكنت أنا العاشر كوزير تخطيط، وكمواطن مصرى أقول أنه إذا لم يكن هناك اقتناع من رئيس الدولة بالتخطيط كوسيلة وأداة أساسية لنظرة مستقبلية ثم التزامه بما جاء بالخطة وعدم الخروج عنها واحترام هذا التخطيط ما كان تحقق شيء، هذا إلى جانب متابعة الأداء الذى جعل مصر تحقق البنية الأساسية، وإذا لم نقم بتنفيذ البنية الأساسية كان يمكن أن يتضاعف الرقم الذى أنفقناه إلى أربعة أضعاف.. فضلا عن الظروف الدولية لم تكن لتمكن مصر من تحقيق ذلك فهذا بحق يحسب للرئيس مبارك.

■ روزاليوسف، صف لنا أسلوب الرئيس حسنى مبارك معك كرئيس لمجلس الوزراء.. وما هى المطالب التى كان يركز عليها؟

د. كمال الجزوري: بعد تحقيق البنية الأساسية والانتهاى من الخطة الخمسية الأولى والثانية وقت كان الدكتور عاطف صدقى رئيسا للوزراء وكنت الرجل الثانى فى الحكومة وكان الإصلاح المالى يتم فى ذلك الوقت وكان الرئيس حريصا منذ تنفيذ الإصلاح المالى والنقدى أن تكون هناك مراعاة وحرص أكيد لشريحة محدودة الدخل.. وبالتالي كان يقول دائما إن قرارات إلقاء الأعباء كالرسوم

والضرائب يجب أن تؤخذ بحذر، وإذا كان لا بد منها يجب أن تكون هناك زيادة فى الأجور وزيادة فى الدعم.. هذه الموازنة بين العبء وبين ما يمكن أن يضاف كان الرئيس مبارك حريصا عليه دائما.

ويسمى أن تم الإصلاح المالى والاقتصادى ثبعت ذلك فترة بدأت فى سنة ١٩٩٦، حيث بدأت عمليات النمو تتحرك.. هذا التحرك فى معدلات النمو لم يكن القصد منه كما قد يتصور البعض الخروج من الوادى.. ولم يكن هذا وليد عام ١٩٩٦، ولكن تم الإعداد له فى عام ١٩٨٢ أى منذ الخطة الخمسية الأولى.. لأنه كان معروفا أن معدل النمو السكانى يزداد بعد ٢٠ سنة.. وكان لا بد من الخروج من الوادى إلى الشمال والجنوب والشرق والغرب بشكل ملموس بغض النظر عن الأرقام.. وقد خرجنا إلى سيناء وترعة النصر وترعى الحمام الأولى والثانية إلى أن وصلنا إلى العلفين وقمنا بإنشاء كبارى فوق قناة السويس وقمنا بإنشاء سكك حديد من القنطرة شرق إلى رفح ونزلنا إلى الجنوب لنذهب إلى توشكى وشرق العوينات.. هذا الخروج من الوادى كان الهدف الأساسى منه أن تزيد الرقعة لأن الوادى القديم اختنق بسكانه، وأيضا لخلق فرص عمل حقيقية.

يضيف الدكتور الجزوري أن المشروعات التى أقيمت خارج الوادى وخلال ٤ سنوات الماضية لم تمثل سوى ٥% من الإنفاق العام للاستثمار وهذا الرقم مؤكد لأنه تم إنفاق ١٢٤ مليارا خلال أربع سنوات كاستثمار عام فى المياه والزراعة والصرف الصحى والنقل والمواصلات والكهرباء إلى جانب الجوانب الاجتماعية من صحة وتعليم وإعلام.. وهذا الرقم - ١٢٤ مليارا - وجهت منها ٦,٢ مليار إلى المشروعات التى سميت مشروعات كبرى.. وإن كنت أفضل أن نسميها مشروعات خارج الوادى.

وقد كان الرئيس مبارك يتابع هذه المشروعات بصفة مستمرة، وكان له رؤية فيما يتعلق بهذه المشروعات.. فالرئيس حسنى مبارك كان حريصا منذ البداية على أن يكون لدينا بنية أساسية ثم إصلاح مالى ثم إصلاح اقتصادى بمعناه الأشمل ثم خروج خارج الوادى، كل هذا كان فى إطار



الدكتور على لطفي رئيس الوزراء الأسبق

يروى رحلة عمل استمرت عاما وشهرين

# الرئيس قال لنا: الشفافية مبدأنا لأننا لا نقوم بعمل خاطيء نخاف منه

■ بعض الوزراء تقلقهم المتابعة الدائمة من الرئيس  
■ كنت رئيسا للوزراء في وقت مبكر لا يقبل فيه  
الناس الاقتصاد الحر

بدأ الدكتور على لطفي رئيس مجلس الوزراء الأسبق بهذه الكلمات: «كنت وزيرا للمالية أعوام ٧٨ و ٧٩ و ١٩٨٠، في حكومة الدكتور مصطفى خليل وفي عهد الرئيس أنور السادات خلال عهدي كوزير للمالية قبل أن أصبح رئيسا للوزراء في عهد الرئيس مبارك».

كانت هناك محاولة جادة للإصلاح المالي ولأول مرة وجد الحديث في مصر عن الإصلاح المالي باعتباري وزير مالية وقد كان الإصلاح المالي في مفهومى هو أولا ترشيد الإنفاق الحكومى

■ روزاليوسف، في إنشاء عملي كوزير وما بعد هل فكرت أن تكون يوما رئيس وزراء مصر؟

د. على لطفي: حقيقة لم يكن هدفي ولم يخطر على بالي ولم أتوقع بل كانت مفاجأة كاملة بالرغم من أنني كنت وزيرا للمالية وأستاذ اقتصاد بالجامعة ورئيس اللجنة الاقتصادية بالحزب الوطنى وعضو بمجلس الشورى فكل هذه كانت مؤشرات تجعل الإنسان يمكن أن يتوقع ولكن

الثانى بعد رئيس الوزراء وأنا مؤمن بكتاب الله تعالى، في قوله «وما تدرى نفس ماذا تكسب غدا».. والرئيس مبارك فاجأني باختياري لهذا المنصب.. وأنا لم أفكر في هذا المنصب.

وفي عمل رئيس الوزراء هناك مشاكل عديدة.. كنت أعلمها بحكم عملى كوزير للتخطيط منذ البداية.. هناك مشكلة سكانية تواجهنا.. ولدينا رقعة محدودة من الأرض لا تزيد على ٥% فقط من مساحة مصر وهذا يحتاج إلى الخروج خارج الوادى.. وكانت الأمور فى حاجة إلى سرعة الأداء واكتساب ثقة العالم فى الاقتصاد المصرى لأن مذكراتنا كانت ١٦% بينما لا بد أن نستثمر ٢٥%.. ولكن نغطى هذا الفرق لتعديل معدل النمو، يكون الحل هو القروض أو الاستثمار العربى والأجنبى يغطى.. الهدف كان خلق الثقة فى الاقتصاد المصرى، ولذلك قام الرئيس بزيارات لمختلف دول العالم، كما كان حريصا كل الحرص على الأداء الداخلى بأن تكون لدينا مصداقية لدى المستثمر المصرى والأجنبى

لأننا لن نستطيع أن نخرج خارج الوادى لإقامة المشروعات دون تلك الثقة. كما أن البطالة لا يمكن أن تحل بقرار أو بالتمنى.. البطالة تنتهى عندما تزيد معدلات التنمية وبالتالي ينمو العمل فالمشكلة التى كانت تواجهنا بعد البنية الأساسية والإصلاح المالى كيف نزيد معدل التنمية، وكان لا بد من الخروج خارج الوادى.. بخلاف هدف آخر من العمل خارج الوادى وهو أن نقيم مشروعات زراعية يمكن تصديرها.. فذهبنا إلى تونسكى وشرق العوينات لنتفحص محاصيل بدون استخدام مواد كيميائية لأن هذه المحاصيل مطوية فى الخارج بأسعار مرتفعة جدا وذهبنا إلى خليج السويس لإنشاء مشروعات صناعية للتصدير مثل مشروع تصدير الأسمدة حاليا.. كنا نريد مزيدا من المشروعات القادرة على التصدير مع استخدام أعلى تكنولوجيا وفى نفس الوقت هذه المشروعات تستوعب عمالة مما يؤدى إلى تخفيض حجم البطالة.

ويؤكد الدكتور كمال الجنزورى أن الثقة الكبيرة التى تحققت فى الاقتصاد المصرى خلال العشرين سنة الماضية كان لا يمكن أن تتحقق إلا من خلال اقتناع الرئيس مبارك بالتخطيط، والحرص على تنفيذ تلك الخطة

منفلومة تتم على مدى سنوات طويلة.

■ روزاليوسف: ماهى المساحة التى يتركها الرئيس لمعاونيه لإبداء الرأى الآخر؟

د. كمال الجنزورى: من خلال تعاملى مع سيادة الرئيس مبارك خلال ١٨ سنة وخلال لقائى مع الرئيس.. ليس فى مئات الاجتماعات ولكن آلاف الاجتماعات.. وعندما كنت نائباً لرئيس وزراء طوال ١١ سنة ثم رئيسا لمجلس الوزراء أربع سنوات تؤكد وإحقاقا للحق أن الرئيس مبارك كان دائما حريصا أن يستمع إلى ما هو إيجابى وأيضا ما هو سلبى.. وأذكر أثناء المناقشات فى موضوع ما فى عام ٩٤ أنه تم عقد أربعة لقاءات خلال شهر واحد لمناقشة موضوع معين، وكان هناك أمر له بعض جوانب سلبية بينما البعض حاول أن يضع الصورة فى إطار ودى.. فمازلت أذكر ما قاله الرئيس فى هذا الوقت «أنا عايز أعرف الجوانب السلبية لهذا الموضوع لأحدد الصغ من الخطأ».. ولذلك أنا تؤكد أن الرئيس حريص دائما أن يبحث عن الحقيقة ويحب دائما أن يعرف الجوانب السلبية للموضوع أكثر من الجوانب الإيجابية، هذا إلى جانب أنه يعطى دائما للجميع الفرصة فى أن يتحدثوا ثم يقول رأيه وهذا ليس مجاملة للرئيس وإنما واقع عشته معه سنوات طويلة.

■ روزاليوسف: ماهو أسلوب الرئيس فى المتابعة؟

د. كمال الجنزورى: الرئيس حريص دائما على أن يعرف كل شيء يدور، فالمتابعة يومية لكل ما يحدث وهو حريص على ألا يستمع لشخص واحد حتى لو كان رئيس الوزراء بل يستمع إلى كل وزير وغيرهم.. حتى إنه يمكن أن يستمع لمواطن عادى بسيط لأنه حريص دائما أن يعرف الحقيقة.

■ روزاليوسف: متى يكون الرئيس غير راض؟

د. كمال الجنزورى: من خلال سنوات طويلة تعاملت مع الرئيس أستطيع أن أقول أنه يقبل أى شيء من القول إلا قبلت الحقيقة والذى يغبى الرئيس هو إخفاء الحقيقة.. وأى شخص يتعامل مع الرئيس مبارك يعرف ذلك.

■ روزاليوسف: هل كنت تتوقع اختيارك كرئيس للوزراء؟

د. كمال الجنزورى: لا أستطيع أن أقول أنني كنت أتوقع ولكننى كنت داخل تشكيل الحكومة، وترتيبى



بالنسبة لي لم أكن أتوقع تولي منصب رئيس الوزراء.

■ روزاليوسف: كيف وقع الاختيار عليك؟

د. علي لطفي: المسؤولية كبيرة والمنصب كبير والمشاكل كثيرة... كنت أعرفها كأستاذ اقتصاد ووزير سابق أعرف حجم المشاكل ومطالب الناس في مصر وما هي طموحاتهم وكيف يمكن إرضاءهم فكنت أعلم مدى عبء هذه المسؤولية وهذا شعور كبير بالمسؤولية وشعور آخر في الثقة في الله وفي النفس بالقدرة على مواجهة هذه المشاكل لأن الإنسان إذا لم يكن لديه هذا الشعور سيشعر بعجز ولن يستطيع أن يعمل.

■ روزاليوسف: هل تتذكر أول لقاء لك مع سيادة الرئيس حسني مبارك وما هي الكلمات التي قالها لك؟ د. علي لطفي: كان التركيز على موضوعات محددة أذكرها... الموضوع الأول هو التوصية على محدودى الدخل... حقيقة دائما كان يحرص على ذلك... أول مرة كلمني بها بالوزارة قال لي: أوصيك بمحدودي الدخل... لاتعمل سياسة أو إجراء إلا بعد دراسة تأثيره على محدودى الدخل، وإذا كان أي تأثير على هذه الشريحة لابد أن تجد حلا أو علاجاً آخر فكانت هذه التوصية رقم (١) وهي مراعاة محدودى الدخل.

والتوصية الثانية كانت الشفافية فلا بد أن يعرف المواطنون كل شيء وكان له جملة يقولها (نحن لنعلم شيئا خطأ نخاف أن نقوله) كل ما نفعله يجب أن نقوله للشعب... الشفافية يجب أن تكون مبدأ حتى يقتنع المواطنون ليتجاوبوا معنا. التوصية الثالثة الجوانب الاقتصادية فقد كان تركيز الرئيس على الجانب الاقتصادي كبيرا جدا بدليل أنه عند بداية توليه الحكم عقد مؤتمرا اقتصاديا لم يكن مؤتمرا سياسيا أو اجتماعيا أو ثقافيا وما زال حتى اليوم اهتمامه كبيرا بهذا الجانب.

التوصية الرابعة كانت الإصلاح الاقتصادي الشامل. وقال لي: أنا لست من أنصار المسكنات والحلول الجزئية ولكن من أنصار الحلول الشاملة حتى لو كان الحل مر... نشرح بشفافية كل شيء ونعدي علق الزجاجة... لا أريد مسكنات لأنها تؤدي إلى اختفاء المشكلة قليلا ثم تعود أصعب وأقوى مما كانت. هذه هي كانت الوصايا في أول جلسة مع الرئيس مبارك.

■ روزاليوسف: هل تعتقد أن اختيارك كرئيس للوزراء هي هذه المرحلة لمعالجة المشاكل الاقتصادية؟

د. علي لطفي: اعتقد أن كل مرحلة يناسبها رجل معين فاخترت لهذه المرحلة لوجود مشاكل اقتصادية ضخمة وحاجة مصر لإعداد برنامج للإصلاح الاقتصادي ولكني أقول بصراحة بعد التجربة التي مرت بها أنني جئت مبكرا بمعنى أنني لو جئت بعد ذلك بفترة كان ذلك سيصبح أفضل بالنسبة لي.

■ روزاليوسف: ماذا تقصد أنك جئت مبكرا؟

ضمن مهامها أن تغلّي السمك وتشويه وتعمل سندويشات فول وطعمية. فأننا مؤمن أن مهمتي كحكومة أن أعمل طرقا وكباري ومياها ومصرفا صحيا وتعلّما وصحة وأنفقا لقطاع الخاص له دور والحكومة لها دور. وهذا يطبق حاليا.

■ روزاليوسف: كيف كان أسلوب عمل الرئيس مبارك أثناء اجتماعه بمجلس الوزراء؟

د. علي لطفي: أسلوب عمل الرئيس أن يناقش كل شيء بنفسه، وأيضا يتابع كل شيء بنفسه وأنا كنت ومازالت أشفق عليه من هذا العبء... فكان يناقش



د. علي لطفي

مع رئيس الوزراء والوزراء والمحافظين ورؤساء الشركات ويشترك في وضع السياسات تماما، وذلك لأنه أيضا بحكم الدستور هو رئيس ويحكم في نظام رئاسي برلماني، وكنت كرئيس وزارة كانت هناك موضوعات أفكر فيها، لابد أن يعرفها الرئيس وأستأذن في تطبيقها كسياسات عامة مهمة وهناك أشياء أخرى كان الرئيس يكلّفنا بها.

■ روزاليوسف: كيف كان يتابع الرئيس الموضوعات... هل أسلوبه دائما هادئ؟

د. علي لطفي: الرئيس متابع قوى فهو لا ينسى أبدا فممكن في اجتماع أن يقول أنا قلت منذ ستة كذا أو من سنتين ماذا تم؟ وهو هادئ دائما في مناقشته للموضوعات ولم أجده أبدا عصبيا في أي يوم.

■ روزاليوسف: ما هي المشاكل التي كانت تعانيتها مصر في أثناء

د. علي لطفي: كانت لدى أفكار عن الاقتصاد الحر والخصخصة والإصلاح الاقتصادي والتخلص من القطاع العام المتعثر... هذا كله تم بعد ذلك... ولكن في مرحلتى في عام ١٩٨٥ لم يكن الاقتناع بذلك كاملا. كان الحديث عن صندوق «النكد» الدولي بدل من النقد الدولي وعن أنه لا أساس بالنقد العام وعن مركزية التخطيط، ولكن حاليا نحن نبيع القطاع العام ونعيش مرحلة الاقتصاد الحر ووقعنا اتفاقا مع صندوق النقد الدولي واتفاق مشاركة تجارة مع أوروبا... ولكن عندما كنت أتولى رئاسة الوزراء كنت أتكلم في هذه الموضوعات كانت جديدة على مسامع الناس في مصر فلو جئت متأخرا قليلا اعتقد أن النتائج كانت ستكون أفضل.

كنت أتكلم بنغمة نشاذ في مجتمع كان كله قطاع عام ولا أساس به فكنت أقول أنا أخجل أن أكون رئيس حكومة يكون من

توليكم رئاسة الحكومة؟

د. علي لطفي: المشكلة الاقتصادية وأبعادها المختلفة كما أن معدل نمو الناتج المحلي ضعيف وارتفاع البطالة ومعدل ارتفاع الأسعار كان مرتفعا والنقد الأجنبي كان ناقصا والاقتصاد كان منفلجا وشركات القطاع العام كانت معظمها خاسرة ومتعثرة.

■ روزاليوسف: ما هي المشاكل التي واجهتك أثناء توليك رئاسة مجلس الوزراء والذي استمر سنة وشهرين؟

د. علي لطفي: أهم مشكلة الأمن المركزى وحظر التجول الذى حدث في تلك الفترة ومشكلة أخرى وهي إضراب عمال السكة الحديد... ومشكلة اختطاف طائرة مصرية.

■ روزاليوسف: هل تأثرت بهذه المشاكل؟

د. علي لطفي: لاشك أن الإنسان يتأثر بما يتعرض له من مشاكل، ولكنى تعودت أن أدير المشاكل بأسلوب علمي في مواجهة «الأزمات»، وهو أسلوب إدارة الأزمات وذلك بأن تكون الأعصاب هادئة، ثم استدعاء جميع الأطراف المسؤولة لاتخاذ الإجراءات السليمة.

ويضيف الدكتور علي لطفي: لقد استفدت كثيرا من تعاملى مع الرئيس فهو لديه خبرة كبيرة.

■ روزاليوسف: هل المتابعة المستمرة من الرئيس كانت تسبب قلقا لمجلس الوزراء؟

د. علي لطفي: للبعض نعم وليس للكل بالنسبة لي لم تسبب قلقا فعندما كنت رئيسا للوزراء كان التليفون يدق في المنزل الساعة ٧،٣٠ صباحا من الرئيس مبارك فهو يصحو مبكرا ويقرأ الجرائد ويتكلم ويعطى... وأنا لم يلقني ذلك لأنى بطبيعتى أصحو السابعة صباحا.

■ روزاليوسف: ما هي المساحة التي يتركها الرئيس لمعاونيه لإبداء الرأي الأخرى؟

د. علي لطفي: المساحة كبيرة جدا فهو يسمع جيدا وبسعة صدر كبيرة، ويسمع كل الآراء، وهذا كان يجعلنى أعمل وأنا مرتاح وغير خائف.

■ روزاليوسف: متى كان الرئيس غير راضٍ؟

د. علي لطفي: من معرفتى بالرئيس منذ سنوات الذى يقضيه هو من يكذب عليه أو يعطيه بيانات خاطئة أو من يفترض أنه سينسى ما كلفه به.





## ٢٠ عاما... رئيسا

الاستقرار الاقتصادى فى مصر له الأولوية

والإصلاح الاقتصادى عمل ممتد يحتاج وقتا طويلا

# بدون صدمات كهربية

■ وضع يده على «أوجاع الوطن» فى عام ١٩٨١.. وقال أن الأولويات هى الحلول الاقتصادية  
■ مكاتب للاستثمار فى كل محافظة وتشريعات قانونية لتحقيق الإصلاح  
■ إعفاءات ضريبية وحرية للمستثمر وأنشطة خدمية متنوعة ومشروعات كبرى عديدة

## فاطمة إحسان

يؤمن الرئيس مبارك منذ توليه المسئولية قبل عشرين عاما أن قطار التنمية فى مصر لا يجب أن ينطلق بسرعة الصاروخ.. بل فى خطوات متسارعة متزنة ترتبط بتحقيق أهداف واضحة وفق خطة زمنية مؤكدة.. تساندها حزمة من السياسات المتدرجة التى تبعد بالمجتمع المصرى عن «الصدمات الكهربية» التى كثيرا ما تعرض لها وأدت لانتكاسات.. وأوجاع مزممة.. فكثيرا ما أعلن أنه ليس من المهم الحصول على المعونات.. ولكن الأهم كيفية استخدامها وتوظيفها لتصحيح المسار الاقتصادى.

والممكن تحقيقها.

وأكد الرئيس فى خطابه فى ١٣ فبراير ١٩٨٢ أن الاستقرار الاقتصادى فى مصر له الأولوية.. وأوضح أن احترام الاتفاقيات والقوانين الاقتصادية واجب قومى قبل أن يكون التزاما قانونيا.. وأشار إلى بقاء سياسة الانفتاح بفتح جميع المجالات أمام الاستثمارات العامة والخاصة وجذب رؤوس الأموال العربية والأجنبية نحو المشروعات الإنتاجية لتحقيق الوفرة والجودة.. ومجالات العمل المختلفة أمام أبناء الوطن.

وإذا كان الرئيس قد وضع يده على أوجاع الوطن.. حين أعلن فى ديسمبر من عام ١٩٨١ أن من أولويات مصر إيجاد حلول للمشاكل الاقتصادية التى نشعر بها جميعا وعلى رأسها مشكلة الطعام والإسكان.. موضحا أن مصر فى ذلك الوقت تستورد ٧٠٪ من غذائها.. وأن مشكلة السكان المتنامية تحتاج من الدولة بناء ١٥ مليون وحدة حتى ٢٠١٠ محذرا أمام المؤتمر الاقتصادى الأول الذى عقد فى ١٣ فبراير ١٩٨٢ أنه إذا تكاثرت المواليد فى مصر بنفس المعدلات التى تسير عليها فإن التعداد المتوقع بلوغه عام ٢٠٠٠ سيتجاوز ٧٠ مليون نسمة.

وصدقت نبوءة الرئيس فى النصف الثانى من عام ٨٢ وتحديدا خلال الاحتفال بذكرى ثورة يوليو.. حرص الرئيس خلال خطابه على إيضاح حقيقة الوضع الاقتصادى بشفاافية تامة.. ففى ذلك الوقت لم يتجاوز دخل قناة السويس

الأهداف واضحة.. التوازن بين الصناعات والواردات.. خطط إقليمية لتوزيع الأنشطة الصناعية والتجارية لإحداث التكامُل المفقود بين محافظات مصر.. إصلاح السياسة التعليمية وتحويلها لخدمة القطاعات الإنتاجية.. إصلاح الخلل الضريبى.. سياسة جديدة للأجور والأسعار.. استقطاب التكنولوجيا الحديثة لزيادة قدرة الإنتاج المصرى على المنافسة بالأسواق العالمية.. التحديات الهائلة التى واجهها العمل الاقتصادى فى مصر بقيادة مبارك منذ أكتوبر ١٩٨١ تثبتتها نتائجها الإيجابية تحقق معجزة شهدت بها المنظمات والمؤسسات الدولية.. ففى ١١/٦/١٩٨١ على وجه التحديد شهدت مصر ظواهر اقتصادية سلبية عنيفة: تراجع الاستثمار - زيادة السكان - نقص الإنتاج - هبوط كفاءة الأداء.. إنتاج مصر من القمح على سبيل المثال لم يكن يكتفى إلا ٢٠٪ من حجم الاستهلاك المطلوب لتوفير رغيف الخبز لكل مواطنى مصر.. كما رصدت الدراسات تراجع مؤشرات الإنتاج الصناعى.. للإنتاجية عامل النسيج المصرى لا يتجاوز ٨٠٪ من مثيله اليابانى.. وفى ذلك الوقت طرح الرئيس مبارك المشاكل الاقتصادية على مائدة الحوار داعيا كل ذى خبرة للإدلاء بدلوهم فى كيفية مواجهتها.. بدءا بمواجهة المفقود من موارد الدولة قبل الاتجاه إلى الاستثمارات الجديدة.. مواجهة التزايد فى حجم الاستيراد.. خفض الإنفاق الحكومى.. طلب الرئيس عقد مؤتمر يناقش الخبرات الاقتصادية المتاحة





٦٣٩ مليون جنيه، بينما يلتهم الدعم المائي الموجه لرغيف الخبز ٨٠٠ مليون جنيه.. والدعم المخصص للسذرة والزيت والسكر ٤٠٨ ملايين جنيه، بينما لا تتجاوز حصيلة الحكومة من الدخل السياحي ٣٢٥ مليون جنيه.. تتراجع الموازنة العامة إلى ٤٦٣٠ مليون جنيه بانخفاض ٤١٠ ملايين جنيه عن العام السابق له مع دين خارجي ١٣,٢ مليار دولار وتعداد سكاني بلغ قوامه ٤٥ مليون مواطن.

ويحرص الرئيس رغم سوء الأحوال على أن يؤكد أن الإصلاح الاقتصادي بطبيعته عمل ممتد يحتاج إلى وقت طويل.. لن يتم بين عشية وضحاها.. ويحذر من الإفراط في التفاؤل بوجود عصا سحرية تستطيع أن تحقق التغيير.. ويحدد متطلبات الإصلاح في: الاستقرار والبعد عن الهزات والظفرات.. وتجنب اتخاذ القرارات المتضاربة.. مؤكداً أن المجال الاقتصادي ليس حقل تجارب.. ويبلور التحديات.. فلا بديل عن زيادة الإنتاج والإنتاجية وسد الفجوة بين الصادرات والواردات مع ترشيد الاستهلاك والإنفاق.

ولاجدال أن التحول الاقتصادي الحر الذي شهدته مصر لم يبدأ بتوقيع اتفاقية المساندة بين الحكومة المصرية وصندوق النقد الدولي التي نجح الرئيس مبارك بجهوده الشخصية أن يخفف من خلالها حجم الدين الخارجي المستحق إلى النصف تقريباً.. مع إعادة جدولة برامج سداد هذه الديون لأجل تصل إلى ٤٠ عاماً.. بل سبقتها سياسات متوازنة للخروج من مأزق أزمة تمويل مشروعات التنمية.. وتدهور مؤشرات القطاع العام، ويقفز القائمون على السياسة الاقتصادية فوق حاجز «الإصلاح بالصدمة» الذي تم بالاتفاق مع صندوق النقد الدولي.. والذي تسبب في مظاهرات الخبز يناير ١٩٧٧.. فقد استمرت السياسة الاقتصادية تدفع تدريجياً نحو: تحرير جزئي لأسعار السلع والفائدة المصرفية والصرف الأجنبي.. فضلاً عن أسعار الحاصلات والمستزمات الزراعية.. وخفض الاستثمار العام والإحلال والتجديد.. إلى جانب تقليص معدلات نمو العمالة في القطاع العام والإدارة الحكومية بشكل تدريجي.

ورغم الاتفاق الذي عقدته الحكومة مع صندوق النقد الدولي عام ١٩٨٧ لمواجهة التأثيرات السلبية لانخفاض أسعار الصادرات البترولية عام ١٩٨٦ ولمساندة جهود الحكومة للتغلب على تفاقم الاختلالات الداخلية والخارجية.. إلا أن هذا الاتفاق لم يكن كافياً في تلك الفترة والتي تركزت في اتساع اختلالات ميزان المدفوعات وموازنة الدولة.. وهبوط معدل النمو الاقتصادي إلى ما يقرب الركود.. بينما استمر معدل التضخم يتراوح بين ٢٠ - ٣٠٪ وبسبب إلغاء نظام تعيين الخريجين بالقطاع العام تراجع معدل نمو العمالة إلى أقل من ٢٪ وتزايد معدلات البطالة إلى ٢٠٪ وفق تقدير منظمة العمل الدولية في مطلع التسعينيات.







ودخل الاقتصاد المصري معركة الديون الخارجية التي تضاعفت أعباؤها رغم إعادة جدولة جانب منها في إطار نادي باريس عقب توقيع اتفاقية ١٩٨٧ مع صندوق النقد.. حيث بلغ معدل خدمة الدين شاملا الفوائد ٤٦٪ من المتحصلات الجارية.. ومثلت التزامات سداد فوائد الديون الخارجية ١٠٪ من الناتج المحلي والإجمالي.. وبلغت متأخرات السداد نحو ١١,٤ مليار دولار في يونيو ١٩٩٠.

ويشير التقرير الاستراتيجي العربي لعام ١٩٩٠ إلى أن أزمة الخليج الثانية مثلت منعطفا مزووج الأثر على الاقتصاد المصري.. فقد مثلت المقدمة المباشرة لتنفيذ برنامج شامل ومتسارع للإصلاح الاقتصادي الحر.. ولكنها تسببت في تراجع المتحصلات الخارجية لتدهور إيرادات السياحة وتحويلات العمالة وانخفاض حصيلة رسوم المرور في قناة السويس وما ترتب عنها من عودة واسعة وإجبارية غير مسبوقة من حيث السرعة والحجم للعمالة المصرية بالخارج أدت إلى تفاقم أزمة البطالة.

وتنجم مصر بقيادة مبارك في الحصول على مساعدات خارجية أغلبها منح لا ترد قدرت بنحو ٣,٩ مليار دولار عام ٩١/٩٠ وألغت الولايات المتحدة والدول الخليجية حوالي ١٢,٩ مليار دولار من ديون مصر لهذه الدول شاملة الديون العسكرية لأمريكا بأعبائها الباهظة.. مما ترتب عليه خفض التزامات خدمة الدين العام الخارجي لمصر بنحو ١,٣ مليار دولار.

وتتسارع خطى الإصلاح الاقتصادي الجادة.. منذ توقيع وتنفيذ الاتفاقيات المساندة بين صندوق النقد الدولي والحكومة المصرية بدءا من أول مايو ١٩٩١ التي تم من خلالها إلغاء تدريجي لحوالي ٥٠٪ من الدين العام الخارجي لمصر في إطار نادي باريس.. يل إن الدول الصناعية قررت إسقاط ١٥٪ من الديون المصرية مع تنفيذ أولى تلك الاتفاقيات (مايو ٩١ - أكتوبر ٩٢)، كما أعلنت عزمها على إسقاط ١٥٪ أخرى مع توقيع وتنفيذ اتفاقية ثانية (نوفمبر ١٩٩٢ - إبريل ٩٣) وإسقاط الـ ٢٠٪ المتبقية من خفض الإجمالي المقرر مع تنفيذ الاتفاقية الثالثة (مايو ١٩٩٣ - نوفمبر ١٩٩٤)، ووافق أيضا صندوق النقد الدولي على تقديم تمويل إلى مصر يبلغ ٦٠٪ من حصتها بالصندوق على ٦ دفعات لتدعيم قدرتها على تنفيذ سياسات الإصلاح وتلبية احتياجات ميزان المدفوعات.

وتستمر منظومة الإصلاح الاقتصادي التي بدأ تنفيذها.. فتتجج الحكومة في إقامة أسس اقتصاد السوق الحرة.. وتحرير القطاع العام والواردات والمدفوعات الخارجية.. وركز برنامج الإصلاح بالاعتماد على قوى السوق في تخصيص الموارد وإزالة القيود على النشاط الاقتصادي والاستثماري وإصلاح قطاع الأعمال العام عبر الخصخصة.. والنحول من التسعير الإداري إلى تسعير السوق الحرة.. وتحرير التجارة الخارجية وأسعار الصرف والفوائد المصرفية.. ومع منتصف التسعينيات انخفض الوزن النسبي لدعم السلع الاستهلاكية وتم تقليص دعم السلع الوسيطة ليتولى القطاع الخاص توزيعها.. ويستكمل تحرير الأسعار.. وإلغاء القيود على الاستثمار الخارجي.

وبتتبع ما تم إنجازه في مجال السياسات المالية نجد أن الحكومة بدأت منذ يناير ١٩٩١ في إصدار أذون الخزانة بهدف تمويل جانب من عجز الموازنة عن طريق موارد حقيقية بدلا من التمويل التضخمي بإصدار البنكنوت، وأقر مجلس الشعب تطوير ضريبة الاستهلاك إلى ضريبة عامة على المبيعات لزيادة إيرادات الموازنة.. كما التزمت الحكومة بفصل استثمارات قطاع الأعمال العام عن الاستثمارات الحكومية بحيث يعتمد ذلك القطاع على تمويله الذاتي وما يتاح له من قروض محلية وخارجية.

وفي مجال السياسة الائتمانية.. تم إطلاق حرية البنوك في تحديد أسعار الفائدة الدائنة والمدينة لمختلف الأجل.. على أن تلتزم بحد أدنى لسعر الفائدة على الودائع.. ووضع سقف للائتمان بغية الحد من توسعه خاصة للحكومة والقطاع العام.. وفي مجال سياسة الصرف الأجنبي.. سمح لأول مرة منذ مايو ١٩٩١ أن تتعامل شركات الصرافة في البنكنوت الأجنبي والشيكات السياحية والحسابات الحرة، واعتبارا من أكتوبر ١٩٩١ تم دمج السوقين الأولية والحرة للنقد الأجنبي وبذلك تم إنهاء «صداع» تعدد أسواق وأسعار الصرف الأجنبي.

أما فيما يتعلق بنشاط الأعمال.. فقد أطلقت أمام القطاع الخاص حرية الاستثمار.. ووافق مجلس الشعب على قانون شركات قطاع الأعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ٩١ ثم صدرت لأحدثه

التنفيذية في نوفمبر من نفس العام.. وأعاد القانون تنظيم القطاع في إطار شركات قابضة لتنفيذ مبدأ فصل الملكية عن الإدارة.. وتضمن أحكاما تسمح للقطاع الخاص الدخول كمساهم في شركات القطاع العام.. مما دفع في اتجاه توحيد قواعد المعاملة للشركات العامة والخاصة، بل أكدت ببيان الحكومة في ذلك العام (١٩٩١) أنه في إطار برنامج الخصخصة تم نقل ١٦٧٣ مشروعا مملوكا للمحليات إلى القطاع الخاص والتعاوني.. وهي مشروعات صغيرة قس معظمها.. كما تم التصرف في ٥٣ مشروعا تزيد القيمة الدفترية لكل منها على ١٠٠ ألف جنيه وتبقى ١٩٢ مشروعا قسمت إلى ٧ مجموعات حسب مجالات النشاط للتصرف فيها بالبيع أو بالإيجار.. كما أسندت إلى القطاع الخاص مهمة إدارة أو إيجار بعض فنادق القطاع العام بالإضافة إلى ما قرره القانون ٢٠٣ لسنة ٩١ من السماح - لأول مرة - بتداول الأسهم لهذه الشركات في هذا القطاع في سوق الأوراق المالية بما يسمح ببيعها، بالإضافة إلى إقرار سياسة بيع حصص الحكومة والقطاع العام في المشروعات المشتركة إلى القطاع الخاص بعد تصحيح أوضاع الشركات الخاسرة.

ويتواءم مع طفرة التشريعات الاقتصادية المصرية التي مهد تنفيذها لتوازن عناصر برنامج الإصلاح التي تم الالتزام بها طوال العشرين عاما الماضية واكتمال حلقاتها بتدليل العقبات أمام الاستثمارات الخارجية باعتبارها طوق النجاة



وهذه الطفرة الهائلة في حجم الاستثمارات لم تات من فراغ . : قهى نتاج جهد دهب لتطوير البنية التشريعية لمناخ الاستثمار في مصر بصور القانون ٢٣٠ لسنة ٨٩ ثم القانون رقم ٨ لسنة ٩٧ والذي تضمن العديد من المزايا والحوافز تضمنت عدم التمييز بين المستثمرين سواء من حيث الجنسية أو حجم المشروع .

منح المستثمر الحرية في تأسيس الشركة بمساهمة أجنبية بنسبة ١٠٠٪ أو من خلال شركاء . . كما تدرج الإعفاءات الضريبية التي تضمنتها نصوص قانون الاستثمار من ٥ - ٢٠ عاما وفقا لموقع المشروع . . حيث يتمتع المشروع المقام تحت مظلة هذا القانون بأى مدينة مصرية بإعفاء ٥ سنوات . . تتضاعف إذا ما أقيم المشروع فى لى مجتمع عمرانى جديد وتصل إلى ٢٠ عاما إذا ما أنشئ بمنطقة جنوب الوادى أو سيوة .

ومؤخرا وافق الرئيس مبارك على إضافة العديد من التعديلات التي رفعت عدد الأنشطة المعفية ضريبيا من ١٦ نشاطا إلى ٢٤ نشاطا ومن أهمها توسعات المشروعات . . الأنشطة الخدمية ومشروعات النقل بالمدن والمجتمعات العمرانية الجديدة والمناطق الصناعية . . مشروعات التنمية السياحية المتكاملة .

ولأول مرة فى مصر . . ترتفع القدرة الاستيعابية للأنشطة الاستثمارية فى مصر بعد الإشارة التي أطلقها مبارك قبل أعوام لايزيد عددها على الخمس سنوات بتنفيذ مشروعات التنمية العملاقة بتوشكى وشرق العوينات وشرق بورسعيد وشمال غرب خليج السويس وسيناء . . ليضيف الرئيس بها ظهيرا تنمويا جديدا لمصر المستقبل لمواجهة وتلبية احتياجات الأجيال القادمة من أبناء الوطن . . وبحسب لعهده إقامة أول مجمع متكامل لتوحيد الجهات الحكومية المتعاملة مع المستثمرين وهو ما يطلق عليه One Stop Shop ويشمل ٢٦ جهة حكومية ترتفع خلال شهرين إلى ٨٤ جهة . . كما أضاف الرئيس مبارك بقراره رقم ٢٨٤ يعدا جديدا لعمل هيئة الاستثمار بمنحها حق فتح مكاتب خارجية للترويج وجذب الاستثمارات الخارجية لمصر . . التي يحرص على أن يقوم بهامها بنفسه خلال جولاته الخارجية التي يمثل البعد الاقتصادي جزءا أساسيا منها .

وتشير الأرقام إلى أن مساهمات الدول فى رءوس الأموال المصدرة عن شركات الاستثمار التي تم تأسيسها حتى ٢٠٠١/٦/٣٠ إلى ١٠٩ مليارات و ٩٩٨ مليون جنيه تمثل حجم الاستثمار الأجنبي منها ١٢٪ والعربى ١٠٪ وتبقى الصداوة للاستثمارات المصرية برصيد ٧٨٪ .

أما شركات المناطق الحرة فبلغت رءوس أموالها ٢٠,٦ مليار جنيه ٧٪ منها لرءوس الأموال الأجنبية و ١٢٪ للعربية و ٧١٪ للمصريين .

وتركزت أنشطة المشروعات والمقامات فى المجالات التالية: الشركات الخدمية بنسبة ٨٥٪ . . الشركات السياحية ٨٣٪ . . الشركات الزراعية ٨٢٪ الصناعية ٧٨٪ الإنشائية ٧١٪ الشركات التمويلية ٦٩٪ . . وتبلغ التكاليف الاستثمارية للمشروعات المقامة داخل البلاد وعددها ١٠٣٣٨ شركة ما قيمته ١٩٦,٢ مليار جنيه . . أما شركات المناطق الحرة وعددها ٨٥١ شركة فتبلغ استثماراتها ٥٨٤٥٦ مليون جنيه . ■



#### المناطق الأثرية.

وتتوالى القرارات المنشطة والجاذبة لتوطيد الاستثمار فى مصر . . فتم إلغاء ضريبة الأيولة على أنصبة الورثة . . ورد المبالغ المحصلة بمقتضى قانون ضريبة الأرضى للقضاء الذى قضى بعدم دستورتها . . تخفيض الضريبة على التصرفات العقارية تخفيفا للأعباء التي كانت تعرقل عمليات التسجيل . . وفيما يتعلق برسوم الشهر العقارى والتوثيق . . فتم تخفيضها بنسبة ٥٠٪ . . الإعفاء عن تقديم الرسم الهندسى للعقار منذ التسجيل . . يجوز لغير المصرى وأسرتة أن يمتلك بالمدن المصرية عقارين سواء كان مبنيا أو أراضى فضاء . . إلغاء شرط تمويل النقد الأجنبي المساوى لقيم العقار . . وألا يكون العقار حصاة مشتركة مع مصرى . . مد الفترة المسموح بها للبناء إلى ٥ سنوات .

فى مجال إنشاء الطرق السريعة والتميزة: تمت الموافقة على جواز إنشاء الطرق السريعة والتميزة وإدارتها واستغلالها وصيانتها بواسطة المستثمرين الأجانب والمصريين على ألا تزيد مدة الالتزام على ٩٩ عاما .

وتشير الإحصائيات إلى أنه حتى عام ١٩٨١ لم يكن عدد مشروعات الاستثمار يجاوز ٤٠٤ مشروعات برءوس أموال ١٤,٩ مليار جنيه . . وفى الفترة من ١٩٨١ حتى ٢٠٠١/٩/٣٠ بلغ عدد المشروعات ١٠ آلاف و ٨٧٥ شركة برءوس أموال مبدرة ١١٦ مليار جنيه .

والشريان الرئيسى الذى يمكن أن يضيخ الدماء إلى جسد الاقتصاد المصرى . . باعتباره الخطوة الرئيسية اللازمة لتوفير فرص العمل الدائمة . . وتوفير النقد الأجنبى . . بل يعد وبحق العنصر الرئيسى والفعال فى القفزات التنموية الواسعة التي حققتها مصر . . فمنذ عام ١٩٩٦ بدأت الحكومة بتنقية القوانين وإعادة التشريعات الخاصة بالانشط الاقتصادية وإزالة التناقض بين القوانين والتشريعات القائمة . . لخلق بنية تشريعية جديدة ملائمة لجذب مزيد من رءوس الأموال والاستثمارات الأجنبية . . من خلال استحداث أشكال جديدة من التيسيرات والإعفاءات التي يتم منحها للمستثمرين الأجانب والعرب والمصريين .

ومن القرارات التي صدرت من د. كمال الجنزورى رئيس مجلس الوزراء السابق إنشاء مكاتب للاستثمار بكل محافظة برئاسة المحافظة لخدمة المستثمرين تكون مهمتها إنهاء كافة الإجراءات المتعلقة بالمشروعات وتذليل جميع الصعاب أمام المستثمرين . . وإعداد الدليل الاستثمارى بكل محافظة لإرشاد المستثمرين كما تم إنجاز أول خريطة استثمارية لمصر تتضمن استخدامات الأرضى المصرية وخرائط تفصيلية لتناول المناطق الصناعية وميزة كل منطقة والمدن الجديدة وتوزيع الاستثمارات الزراعية على مستوى الجمهورية - الاستثمارات السياحية - الاستثمار فى مجال الطاقة - المحميات -





## ٢٠ عاما... رئيسا

” ونحن نحتفل بالذكرى انتصار أكتوبر.. ونحتفل بالعام العشرين لرئاسة الرئيس مبارك لا يسعنا إلا أن نفخر بجيش قوى حرص الرئيس مبارك على تدعيمه وتدريبه وتسليحه بأحدث الأساليب “

# بناء قوة عسكرية قادرة

■ قواتنا المسلحة قوة رادعة وصمام أمان وخط دفاع حصين وأداة للتنمية  
■ أسلحة حديثة وتدريبات مستمرة وتصنيع عسكري توءم للصناعات المدنية  
■ الرئيس يحرص على تحقيق معادلة التوازن مع كل الدول الصديقة

### د. فاطمة سيد أحمد

تسلم الرئيس حسنى مبارك القائد الأعلى للقوات المسلحة قيادة مصر مع استعادة آخر قطعة من أرض الوطن فى سيناء.. وتحريرها من الاحتلال الإسرائيلى، لقد كانت تلك محطة زمنية مهمة فى رحلة كفاح شعب مصر عبر بوابته الشرقية.. خاض خلالها أربع جولات عسكرية على مدار ربع قرن كانت بدايتها فى حرب ٤٨ وأخراها نصر أكتوبر المجيد فى عام ١٩٧٣.

المائية، وسيجسد الجسر حسب رأى الخبراء المتخصصين «مصالح استراتيجية ورمزية وسياسية فى آن واحد».

لماذا نتحدث عن هذا الجسر ونحن بصدد الحديث عن جيش مصر؟.. لأنه من هنا تأتى الاستراتيجية العسكرية فى فكر القائد الأعلى للقوات المسلحة لتترجم المعالم الواضحة التى يجب أن تحقق الكفاءة القتالية والتدريب الأمثل والتسليح العصري، للاستمرار كقوة رادعة وخط دفاع قوى كى تصبح الدرع الواقية، وصمام الأمان والحماية، والدافع للتنمية والتعمير.

#### ■ معادلة صعبة

ولهذا تحققت فاعلية الجهد الذى قام به الرئيس مبارك على الساحة الدولية والعالمية لتحقيق المعادلة الصعبة للتسليح بأعلى درجات التكنولوجيا الحديثة، وبأقل قدر ممكن من التحميل على ميزانية الدولة.

بداية سعى الرئيس مبارك لتسوية الديون العسكرية لمصر والتي كانت تبلغ سبعة مليارات

الجيش الثانى الميدانى، وسيكون فى نفس مكان الجسر القديم الذى دمر أثناء حرب عام ١٩٦٧.

ويبلغ طول الجسر الجديد ٦٤٠ مترا وبذلك يكون واحدا من أطول الجسور الحديدية المعلقة فى العالم.. ويتكون الجسر من شقين متقابلين يتحركان من كل جهة للسماح بمرور السفن.

شاركت فى بناء الجسر الجديد شركات مصرية بجانب شركات

وسيناء.. وسيتم هذا التدشين خلال الاحتفالات بيوم القوات المسلحة التى تستمر أسبوعين لإحياء ذكرى الهجوم المفاجئ الذى شنه الجيش المصرى محققا النصر العظيم على إسرائيل فى سيناء والذى صادف يوم الغفران اليهودى.

هذا الجسر الجديد أقيم فى منطقة «الفردان» قرب الإسماعيلية التى شهدت كثيرا من معارك

ولأن أرض سيناء ذات طبيعة معنوية خاصة لدى الشعب المصرى وقيادته.. فإنه - وبعد مرور عشرين عاما على تولي الرئيس مبارك القائد الأعلى للقوات المسلحة رئاسة مصر - سيقوم هذا العام بتدشين رابط جديد بين الوطن وسيناء وهو جسر علوى «للسكك الحديدية» فوق قناة السويس سيكون بمثابة أبرز رابط استراتيجى جديد بين مصر



زيارة السيد الرئيس للجيش الثانى الميدانى بسيناء



ونجحت جهوده في جعل قروض المعونة العسكرية المقدمة من الولايات المتحدة منحة لا ترد، وأن تحصل مصر على كثير من المعدات باهظة التكاليف على سبيل «الهبة» والتي تعطيها أمريكا للدول الأكثر صداقة في إطار الشراكة.

ومع هذا.. فإن الرئيس يعهد إلى وزارة الدفاع المصرية، بأن تستغل هذه المنحة العسكرية الاستغلال الأمثل، ألا تقبل شيئاً إلا إذا كان ذا منفعة عالية للغاية لمصر.. وخاصة بعد ما حدث في بداية التسعينيات، عندما وضعت الولايات المتحدة ضغوطاً مالية على مصر كعقوبة أمام طلبية للتسلح البحري.

وهو تسلح باهظ التكاليف على مستوى العالم.. وكان عبارة عن طوربيدات وصواريخ «هاربون» مضادة للسفن بقيمة ٩٧ مليون دولار، وهو ما جعل أمريكا تقول بأنه من الضروري تحويل مصنع الدبابات «إم ١ - إيه» المصري إلى إنتاج مركبات أخرى أو جرارات، لأسباب تتعلق بالضائقة المالية التي تمر بها مصر نتيجة متطلبات التحديث المتزايدة لديها وشراء الخواصات التي تكلف الحكومة المصرية أكثر من ٧٠٠ مليون دولار.

### ■ سبل الصداقة

إلا أن جهود الرئيس خلال زيارته السنوية ل واشنطن من أجل تدعيم سبل الصداقة والشراكة الاستراتيجية، ودعم المساعدة الأمريكية لمصر في إطار اتفاقية السلام بين مصر وإسرائيل، أدت إلى أن منحت أمريكا لمصر أربع قطع بحرية من طراز «بيري» أطلقت عليها مصر أسماء «مبارك»، و«طابا»، و«توشكي» و«شرم الشيخ» ليصبح لدى مصر أسطول بحري متطور قادر على حماية مياهاها الإقليمية، وقد أهدت أمريكا ثلاث فرقاطات من الأربعة لمصر وتم شراء الرابعة بـ ٤٧ مليون دولار، وتحملت مصر التكلفة الإجمالية لنقل الفرقاطات الأربعة مع ذخيرتها وصواريخها ومعداتنا، حيث بلغ نقل الواحدة ١٥٠ مليون دولار.



الرئيس مبارك يرفع علم مصر على إحدى القطع البحرية





مبارك والسادات في غرفة عمليات حرب أكتوبر

### ■ تسليح تكنولوجيا

يحرص القائد الأعلى للقوات المسلحة على أن يساير تسليح الجيش المصري التكنولوجيا الغربية والشرقية معا. قلدي مصر طائرات من ألمانيا طراز «جروب» وبالنسبة لفرنسا فهناك تعاون صناعي عسكري وأصبحت لدى مصر قطع غيار يمكن عرضها على مصانع الأسلحة الفرنسية وهناك تعاون مشترك في تجميع الطائرات.

أما على مستوى التسليح الشرقي الذي تبقى مصر على ما لديها منه ومن وقت آخر تقوم بالإحلال والتبديل بالنسبة لهذا النوع القديم، فإنها أيضا لديها طائرات تشيكية للتدريب حصلت عليها منتصف السبعينيات، في صفقة قيمتها ٢٠٠ مليون دولار. ويتضمن العقد «مشبه طيران» وتدريب مجموعة من الطيارين المصريين وتسليم كمية من قطع الغيار، وهذه الطائرة مزودة بنظام ملاحة وهجوم يتضمن أجهزة من صنع شركات أمريكية. وتقوية مجموعة الهبوط التي تم تطويرها مع روسيا.

لدى مصر أيضا مركبات قتال مدرعة للمعركة من هولندا، حصلت عليها في منتصف السبعينيات بموجب عقد قيمته ١٥٠ مليون

مطالب القوات المسلحة، ورفع كفاءة القدرة الذاتية، والمحافظة على الكفاءة الفنية للأسلحة والمعدات، ومواكبة التطور العالمي تكنولوجيا، ودعم قدرات وإمكانيات الإنتاج الحربي وتحقيق أقصى استفادة ممكنة من المساعدات الأجنبية.

من هنا فإن مصر تعرض أفكارا لتجد حلا للتقدم الرهيب في أسلحة الدفاع، خاصة أن هناك من وقت لآخر اقتراحا يناقشه الكونجرس لخفض المساعدة السنوية، حتى تم ذلك بنسبة ٢٪، وعليه طرح الخبراء العسكريون المصريون أفكارا، كان توضع قيمة المساعدات في حساب بالغانة أو توفير ١٢٥ مليوناً لشراء معدات عسكرية غير أمريكية، لكن الجانب الأمريكي رفض هذا، وركز القائد الأعلى للقوات المسلحة الجهود على إمكانية التسليح بمعدات عسكرية أمريكية فائضة بكلفة شبه مجانية.

ففي هذا العام تقدمت مصر بطلب لشراء نظام صواريخ «تحدد العدو من المديق» بـ ٣٠٠ مليون دولار، وتحديث طائرات الأباتشي وتبلغ قيمة برنامج التحديث بما فيه الحوامات والمدفعية وقطع الغيار والتدريب والدعم نحو ٤٠٠ مليون دولار.

### ■ دور مهم

تعتبر المنتجات الحربية لها من أهمية للأمن القومي بأبعاده السياسية والاقتصادية والعسكرية توءما للصناعات المدنية، ولها نفس المؤشرات على الاقتصاد القومي، ومن ذلك نجد أن العائدات الاقتصادية للصناعات الحربية تدخل في نطاق وحدود الاتفاق العسكري الذي هو جزء من مقدرات التنمية في مصر، والإنفاق العسكري يقاس كجزء من الإنفاق العام للدولة، حيث يتضمن النفقات التي تخصص لإنتاج وشراء العتاد الحربي سواء كان محليا أو مستوردا، والنفقات الجارية والخاصة بمصروفات القوات المسلحة المتعلقة بالتدريب والأجور والخدمات وخلافه.

لذا فإن الإنفاق العسكري يلعب دورا في تأدية الاقتصاد لوظائفه، ويتوقف هذا الدور على طبيعة مرحلة التنمية التي تمر بها الدولة وظروفها وأسلوب تمويل هذا الإنفاق.

وإذا نظرنا لنفقات الدفاع في مصر والتي بلغت ٢,٥ مليار دولار عام ١٩٨٢، أي حوالي ٨,٦٪ من الدخل القومي، كان هذا الرقم الضخم يتم إنفاقه على التسليح، ويتضح لنا مدى أهمية التصنيع الحربي المحلي، لتقليل هذا الإنفاق عن طريق إحلال الواردات، ومن ثم فإن الصناعات الحربية على مستوى العالم هي أقدر الصناعات على تحقيق عوائد اقتصادية تفوق بكثير ما يتفق عليها.

### ■ الدفاع والإنفاق العسكري

يولي الرئيس مبارك «القدرة العسكرية» أهمية كبرى تعتمد على عنصرين هما «موازنة الدفاع والإنفاق العسكري» و«السياسة العامة للتسليح»، وتأتي مخصصات وزارة الدفاع من الموازنة العامة للدولة والجهود الذاتية والمنحة الأمريكية، وبما يضمن ذلك حلا للمعادلة الصعبة بين ترشيح الإنفاق العام، وتغطية القدرات العسكرية، اعتمادا على سياسة ترشيح واعية من خلال الاحتفاظ بالحجم الأمثل من القوات والاعتماد على الكيف بدلا من الكم، والعناية بالتدريب وصولا للاحتراف من خلال السياسة العامة للتسليح لتحقيق

ليس هذا لحسب، ولكن يسعى الرئيس، أولف ضغط الكونجرس الساعى لإغلاق أو تمويل خط إنتاج مصنع الدبابات (إبرامز إم - ١٩) واستعادت مصر مرة أخرى تشغيل خط إنتاج المصنع، بعد أن أنتج ٥٥٥ دبابة بتكلفة مليار ٨٠٠ مليون دولار، ثم تمويل معظمها من المساعدات العسكرية الأمريكية لمصر، أما الآن فإن المصنع في طريقه لإنتاج ٢٠٠ دبابة أخرى من نفس النوع بتكلفة ٧٠٠ مليون دولار. وقد تم بالفعل البدء في إنتاج المائة الأولى منها، ونحن نطورها للجيل التالي «إم ٢٠» وهناك شبه اتفاق على أن يكون تصنيع المائة الأخرى من الطراز المتطور لإبرامز وهو «إم ١» - ٢٤٥.

### ■ مراحل متطورة

هذا بجانب اتفاقيات مع دول صديقة يتم بمقتضاها تصنيع طائرات حربية، كان آخرها طائرة التدريب الصيني «مى - ٨» وهو عمل تصنيعي وليس مجرد تجميع، ويعنى هذا أن القاعدة الصناعية العسكرية لمصر مستمرة ولن تتوقف.

وفي إطار التصنيع الحربي المصري، كان التعاون في شتى المجالات بين الكويت ومصر وخاصة في زيارة وزير الدفاع الكويتي لمصر في أغسطس الماضي، وأسفرت عن الاستفادة من الخبرة المصرية للقوات المسلحة التي وصلت إلى مراحل متطورة ومتقدمة في ميادين التدريب والتأهيل والتصنيع العسكري، وقد تم تنفيذ اتفاق قديم بين البلدين بخصوص منظومة صواريخ «أمون» في صفقة قيمتها ١٢٠ مليون دولار، وتشمل مدافع مضادة ورادارات وقطعا عسكرية تابعة للمنظومة التي جاءت في إطار مشروع «المباركة» الكويتي الذي هو نتاج جهود الرئيس في علاقاته مع جيرانه العرب، وسيضمن المشروع بالإضافة إلى شراء المنظومة من مصر تدريب العسكريين الكويتيين على استعمالها وصيانتها، حيث يعتبر نظام «أمون» من أفضل الأنظمة المتحركة للدفاع الجوي بالتصدي للطائرات المتوسطة والمنخفضة الارتفاع وهو يستعمل على نطاق واسع في دول حلف شمال الأطلسي، كما يقول الخبراء العسكريون.



وزارة الدفاع المصرية بتحديث أسلحتها ليتحقق لها أن تكون قوات عصرية بكل المفاهيم والمقاييس بإضافة أحدث النظم التقنية والعلمية، ولكن الشيء الذي تحرص عليه المؤسسة العسكرية من أجل الحفاظ على قدرات جيشنا وكفاءته القتالية، هو أهمية اختيار القيادات العسكرية وقت السلم، باعتبارها شيئا صعبا للغاية، وأن الأعمال التي يقوم بها ضباط القوات المسلحة هي التي ترشحهم للوصول إلى المناصب القيادية والتي يجب أن تنسجم بروح التجديد والتطوير والتحديث والإضافة التي تعتبر أهم مبادئ للاختيار في التخطيط للاستراتيجية الحديثة للجيش المصري بقيادات واعية، وعلى درجة كبيرة من العلم والمعرفة والخبرة لكل ما حولها، لأن الاستراتيجية الدفاعية التي يقوم الجيش بتنفيذها، منذ اتفاقية السلام هي أصعب بكثير من استراتيجية الهجوم، لأن الدفاع يقوم على المراقبة لكل ما هو جديد والتدريب المستمر والاحتكاك بالجيوش المختلفة، والأهم هو التسليح العصري ذو التكنولوجيا العالية الذي يحقق الربع، مع الحفاظ على ما لدينا من أسلحة مختلفة الصنع والقيام بتحديثها وتطويرها وعمل إحلال وإبدال مستمر لها.

ويؤمن القائد الأعلى للقوات المسلحة، أنه إذا كنا نتمسك بالسلام كأفضل الخيارات لإقامة حياة آمنة بين الشعوب، فإننا أيضا نؤمن بأن السلام لابد له من قوة تحميه.. ولذا فإن القوات المسلحة تهتم بقيادة المستقبل وترعاها منذ أن يكونوا طلبة بالكليات العسكرية، حيث يبدأ التأهيل بتدريبه على تكوين شخصية قيادية تزدهر خبرة في المستقبل، وهذا لم يكن ممكنا بغير الدعم المباشر والمؤثر من القائد الأعلى للقوات المسلحة الذي استشراف المستقبل مع بداية التسعينيات بنفذة اتفاقية أكدت على أهمية وجود قوات قادرة على تلبية متطلبات الأمن القومي لدولة بثل وحجم مصر وبموقعها الجيوستراتيجي المتميز وتأكيدا لدورها كمعصر اقتران في منطقة تلاحم جغرافي وحضاري وفكري..



السيد الرئيس أثناء توديع القوات المسافرة إلى (حرب تحرير الكويت) ٩/٩/٢٧

كل الدول الصديقة من خلال احتكاك الجيش المصري بالخبرات المختلفة عن طريق التدريب وإيفاد البعثات ولا يخلو الرئيس أي باب للمعرفة مهما كان القدر الذي يمكننا الحصول عليه، فعلى سبيل المثال لا الحصر الاتفاقية التي تم توقيعها مع وزارة الدفاع الألمانية والتي أعلنتها السفارة الألمانية بالقاهرة، بإيفاد حوالي ثلاثين ضابطا مصرياً للتدريب خلال السنة الحالية، ومع أن ألمانيا منذ عام ١٩٦٧ لا تعطي أية أسلحة لدول المواجهة مع إسرائيل، إلا أن الرئيس مبارك بحنكته لم يخلق هذا الباب، وقبلت مصر التدريب واكتساب الخبرات من خلال خطتها الاستراتيجية لتحديث القوات وتدريبها، ولم ترفض مصر التعاون مع ألمانيا بالرغم من أن ألمانيا تعد إسرائيل بأحدث معدات التسليح حيث تشاركها في مشروع صاروخ «أراميس» للضغط الثقافات المضاد للإشعاع، والذي كانت تشارك فيه فرنسا واشتريت فدخلت إسرائيل بدولا عنها، علاوة على الفواصل النووية التي تم تصنيعها خصيصا لحساب سلاح البحرية الإسرائيلي.

#### ■ قدرات وكفاءات

وكما يحرص القائد الأعلى للقوات المسلحة على أن تقوم

لأحد، ولكنها اثتلاف قوات قاهرة على تطبيق ربح في الوقت المناسب لكل من تسول له نفسه أن يعيث بالآمن والسلام العالمي، ولأنه لا يمكن للعالم أن يقف مكتوف الأيدي أمام التطرف والإرهاب والكوارث الطبيعية والحوادث.. وبجانب هذا التدريب الكوني الكبير، هناك تدريبات بحرية بالبحر الأحمر تتم كل عام بين مصر والولايات المتحدة الأمريكية تحت مسمى «تحتية النسر» وبين مصر والسعودية «مورجان»، وهناك أيضا مناورات جوية تتم كل عام بين مصر والسعودية، وبالبحر المتوسط تتم مناورة بحرية تحت مسمى «كليوباترا» بين مصر وفرنسا وإيطاليا وألمانيا، وهناك أيضا تدريبات بين مصر والولايات المتحدة تسمى «الأفعى الحديدية» هذا بجانب التدريبات الأساسية للجيش المصري في إطار الخطة السنوية حيث الاستراتيجية العسكرية المصرية، عقيدتها القتالية تقوم على التدريب المستمر حيث إن السلام لا يعني الاسترخاء، ولكن اليقظة لحماية هذا السلام.

#### ■ معادلة التوازن

يحرص الرئيس مبارك على الحفاظ على معادلة التوازن مع

دولار وكانت مصر تريد بهذه الصفقة استبدال معظم مركبات القتال المدرعة الروسية القديمة التي يصعب الحصول على قطع غيار لها.

وأخيرا في مجال تحديث السلاح المشرق، تم في مايو من هذا العام توقيع عقد من مصر بقيمة ١٢٥ مليون دولار لتحديث صواريخ سام «١٢٥ إس» التي كان قد وردها الاتحاد السوفيتي سابقا.. وبعد التحديث سيتمكن نشر هذا النظام بمناطق واسعة، ويمكنه بذلك تعقب الأهداف في النهار والليل باستعمال نظام بصري جديد، إضافة إلى رادار يتحكم في إطلاق النار ورادار يحدد الهدف ومركز القيادة.

#### ■ تدريب كوني

وفي مجال التدريب، هناك التدريب الكوني العالمي الكبير (النجم الساطع) الذي يتم كل عامين، كانت بدايته في عام ١٩٨١ وهو مستمر حتى الآن وسيضم هذا العام عشر دول، وهي تدريبات من أجل استقرار السلام العالمي، ونضامن كل دول العالم من منظور «استراتيجية كونية، لكبح أي جامح يحاول النيل من السلام أو إلحاق ضرر بالإنسانية، وهي تدريبات غير موجهة على الإطلاق









كيف تبدو العلاقة بين الرئيس وشيخ الأزهر باعتبارها إماما أكبر.. وما هي رؤية رجل الدين للرئيس؟

# الإمام وولى الأمر

■ لم يطلب منى تغيير فتوى وفى عصره لم نر إلا كل موضوعية  
■ لم يكفنى بأى مهمة سياسية وإذا سافرت للخارج أعلم مكتبه بذلك  
■ كل جوانب ومؤسسات مصر لقيت ازدهارا فى عهده.. وليس الأزهر وحده

حوار: إقبال السباعي

بدأت علاقة فضيلة الدكتور سيد طنطاوى الإمام الأكبر شيخ الجامع الأزهر بالرئيس محمد حسنى مبارك فى عام ١٩٨٦. فى هذا العام كان الدكتور طنطاوى قد تولى مسئولية دار الإفتاء. وفيما بعد ذلك تكررت اللقاءات والحوارات بين ولى الأمر والإمام. فى هذا الحوار يروى فضيلة الإمام تفاصيل جديدة.. ونطرح عليه أسئلة مختلفة تكشف عن جوانب مهمة فى شخصية الرئيس.

يقول فضيلة الشيخ الدكتور طنطاوى: التقيت بالرئيس فى أول عهدي ككفت للديار المصرية. وتكررت اللقاءات فى فترة امتدت عشر سنوات. لا أستطيع أن أحصى عدد اللقاءات.. ثم عندما عينت إماماً للأزهر فى عام ١٩٩٦ التقيت برئيسه ككفنا.. استمر سياسته فى أمور معينة تتعلق بالأزهر.. وهو يقابل ما أطلبه بصدر رحب وكما أن عرفت على سياسته ذات مرة أمر بفتح آزهرية إلى دولة عربية.. وعادة ما ترسل هذه البعثة على نفقة الأزهر فقلت للرئيس أنتى لى أن تتحمل الدولة التى ترسل إليها البعثة هذه التكاليف فوافق بعد تأمل وتكبير.. مادام الأمر يقدم الصفحة العامة فهو لا يمنع أبداً.

روزاليوسف: من الطبعين أن تتحدث مع الرئيس فى أمور شرعية عديدة.

فضيلة الإمام: الأمور الشرعية كثيرة.. لا أستطيع أن أحصياها.. مثلاً فيما يتعلق ببناء



فضيلة الإمام: لأمانة لم يكفنى شخصياً بأى سفر لى موضوع سياسى. وإنما أنا إذا سافرت إلى دولة معينة يكون ذلك لأن المصلحة العامة تشغلى ذلك.. كل ما فى المسألة أنتى الأمر سياسته بهذا لأنه لابد أن يكون على علم بهذا السفر

روزاليوسف: ما نوع المناقشات التى تدور بين فضيلتك وبين سيادة الرئيس؟

فضيلة الإمام: عادة ما تكون هناك مناقشات لأمور معينة. يعنى مثلاً مطابقة من أجل دعوة سياسته لا تحتاج المركز الإسلامى العالمى للدعوة.. وقد تغفل ذلك إلا أنه لم يحدث يوماً مضى.. حتى بعد وقتاً بين مشايخ العبدية. وقد وعد بأن هذا سيتم وإن شاء الله ربما يتم ذلك فى أعقاب أكتوبر القادم. وقد كثر هذا آخر لقاء بينى وبين سيادة الرئيس.

■ مطلب الشورى

روزاليوسف: هل هناك مهمة مهمة يتكليف الشورى بها من خلال تعليمات من سيادة الرئيس لكى يتخذوا بها على التتبع؟

فضيلة الإمام: هذه مسألة تتعلق بوزارة الأوقاف.. سياسته دائماً يحدد دور كل صاحب مهمة.. وهو لى مهمة هذا الشخص.. وبالتالي لم يكفنى الرئيس فى مسألة تتعلق بالخطب. ولكن يجوز أن سياسته إذا أراد أن يتبع هذه المسألة بشمل أو يكلف الدكتور وزير الأوقاف

روزاليوسف: هل يستشير سيادة الرئيس فضيلتك فى تعيين بعض رجال الدين أعضاء فى مجلس الشعب مثلاً؟

فضيلة الإمام: لا. هذا لم يحدث

روزاليوسف: على جانب آخر.. ما علاقة فضيلتك بالسيدة حرم السيد الرئيس؟

فضيلة الإمام: هى علاقة احترام والسيدة الفاضلة حرم السيد الرئيس سيدة كريمة مهنة تسعى من أجل خدمة المجتمع كمجتمع.. ولا سيما ما يتعلق بحقوق المرأة. ضمن هذا الجانب هى تسعى من أجل خدمة المجتمع ومن أجل النهوض والتنمية.. ومن أجل أن يتبع الرخاء والأمان والسلام بين أفراد المجتمع إسمها بين الرجال وبين النساء

روزاليوسف: هل تم بين فضيلتك وبين السيدة حرم الرئيس لقاءات تشاورية أمور تخص المرأة خاصة أثناء وضع اللائحة الجديدة لتقانون الأحوال الشخصية الجديد؟

فضيلة الإمام: لم يحصل اتصال. وإنما الذى حدث أنتى أحياناً لأذهب لإلقاء محاضرة لاسمها فى شهر رمضان فى مكتبة مصر الجديدة. فأحياناً عندما أذهب لإلقاء المحاضرة أسمع بأن كعبه سياستها من بين المستعانت إلى هذه المحاضرة ويتواضعها ويأمنها إذا كان هناك لى سؤال متوجه



إلى وأنا أجيب عن هذا السؤال وأشعر أن سيادتها تقابل الإجابة والحمد لله بالارتياح.

### ■ حقوق المرأة

روزيوسف، ما أمثلة تلك الأسئلة؟

فضيلة الإمام: سألت عن حقوق المرأة، وأجبت بأن بين الرجل وبين المرأة مساواة شامة فيما يتعلق بالتكاليف الشرعية.. فالمرأة كلفها الله بالصلاة كما كلف الرجل، وهناك مساواة في أصل الخلقة فالرجل والمرأة من أصل واحد.. يا أيها الناس اتقوا ربكم الذي خلقكم من نفس واحدة وظنق منها زوجها، وهناك مساواة في طلب العلم، وهناك مساواة في طلب العمل الشريف، وهناك مساواة في الكرامة الإنسانية، وهناك مساواة في الحقوق المدنية.. فالمرأة من حقها أن تتبيع وأن تشتري وأن توكل وأن تقضى أمورها التي تتعلق بالبيع أو الشراء أو الوكالة أو ما إلى ذلك، لكن هذا لا يمنع أن الرجل رجل وأن المرأة امرأة.. والقرآن الكريم يقول: «ولا تتمنوا ما فضل الله به بعضكم على بعض للرجال نصيب مما اكتسبوا وللنساء نصيب مما اكتسبن» وبالنسبة لعمل المرأة هناك مساواة فيما يتعلق بالعمل الشريف الذي أحله الله والقرآن يقول: «من عمل صالحا من ذكر أو أنثى وهو مؤمن لنحبيبه حياة طيبة».

وأية أخرى «فاستجاب لهم ربهم أني لا أضيع عمل عامل منكم من ذكر أو أنثى بعضكم من بعض».. إن هناك مساواة في العمل الشريف الذي أحله الله بنص القرآن الكريم.

روزيوسف، كيف تقيم وضع الأزهر في عصر الرئيس مبارك.. هل ازدهر؟

فضيلة الإمام: لا أقول الأزهر الشريف وحده هو الذي ازدهر وإنما الأزهر وغير الأزهر لقي ازدهارا.. لأن سيادة الرئيس حسني مبارك منذ أن تولى الحكم.. والحمد لله.. بموضوعيته وبعيدته وبغزيمته الصادقة وبثريته للمصلحة العامة التي تتعلق بمصر بأكملها لا يفرق بين زهر وبين جامعة وبين محكمة وبين زراعة.. ومن مزايده أنه يسعى لخدمة المصلحة العامة بأكملها سواء كانت هذه المصلحة تتعلق بالأزهر أم تتعلق بوزارة كذا أو تتعلق بمؤسسة كذا، سعيه سعي حميد موضوعي بون تفرقة لا بين الأشخاص ولا بين المؤسسات.

ولستطيع أن أقول أنه إذا كان عدد المعاهد الأزهرية منذ عشرين عاما كان ثلاثة آلاف معهد فالآن والحمد لله منذ أن تولى السيد الرئيس قفز العدد إلى ستة آلاف معهد.. أيضا ميزانية الأزهر منذ عشرين سنة إذا كانت مثلا عشرة ملايين الآن عشرات الملايين والحمد لله والمكاسب التي اكتسبها غير الأزهر هي أيضا مكاسب عامة.. والأزهر من بين الجهات التي تحققت لها مكاسب في عهد سيادة الرئيس مبارك.

### ■ يحترم الدين

روزيوسف، كيف يرى فضيلة شيخ الأزهر وولي الأمر سيادة الرئيس محمد حسني مبارك؟

فضيلة الإمام: السيد الرئيس يحترم الدين ويحترم شريعة الإسلام ويحترم القيم الدينية لا يخالفها.. وإنما يؤيدها كل التأييد.. بأسلوب



الرئيس مبارك يلقى مائتة الفعول في مارس ٢٠٠٣



مهذب وحكيم وبأسلوب فيه كل ما نرجوه من تواضع ومن أدب جم، ولذلك فنحن من صميم قلوبنا ندعو الله سبحانه وتعالى أن يديم على السيد الرئيس نعمة النقاء النفس ونعمة الصحة ونعمة العافية ونعمة الاحترام للشعائر الدينية.

**روزاليوسف:** هل تتصل بسيادة الرئيس عندما تسافر فضيلتك إلى أية دولة من الدول وماذا؟

**فضيلة الإمام:** إذا لزم الأمر. وعندما اتصل بالسيد الرئيس يكون هذا من باب الإعلام بأنني سأسافر من أجل كذا، ومن أجل كذا سيادته يوافق على ذلك وفي الأعم الأغلب قبل أن أتصل بسيادته يكون لديه علم بأن «فلانا» سيسافر. وعندما أتصل بسيادته يقول لي: على بركة الله وهذه المهمة أنا راض عنها ولا مانع أنك تستشير فلانا وتستشير فلانا في هذه المسألة.. أتصل لأنه ربما في الفترة التي أسافر فيها تكون هناك أمور رسمية تستلزم وجودي مثلاً.

وأنا منذ عشرين سنة عودت نفسي أن أحصل على عشرة أيام هي الأجازة الرسمية في كل سنة أؤدي خلالها مناسك العمرة أنا وأهل بيتي.. قبل أن أسافر أتصل بمكتب السيد الرئيس وأقول: أنا سأسافر لأداء مناسك العمرة من يوم كذا إلى يوم كذا.. هل هناك أمور معينة تستلزم تقديم هذا السفر أو تأخيرها فيرد على المكتب المسئول عند سيادته ويقول: السيد الرئيس موافق على هذا السفر أو بالتقديم أو بالتأخير فقط.

#### ■ في حفلات عامة

**روزاليوسف:** هل حدث أن طلبك سيادة الرئيس ذات مرة عندما أبلغت المكتب المسئول أن

فضيلتك ستسافر إلى بلد معين؟

**فضيلة الإمام:** أنكر أنني عندما أردت السفر إلى أمريكا بدعوة من السفارة المصرية للقاء محاضرات معينة، وعندما علم الرئيس بذلك اتصل بي وقال لي: إن استعن بفلان وفلان لكي يشرح لك الأمور التي تتعلق بجوانب معينة في أمريكا.. وفعلنا اتصلت بمن قال لي الرئيس عليهم.

**روزاليوسف:** هل تكتب فضيلتك تقريراً مثلاً حين تعود وتذهب إلى سيادته؟

**فضيلة الإمام:** لا لم يحصل هذا، ويكون معروفاً أنني عدت فلا داعي أن أبلغ بعودتي.

**روزاليوسف:** قد نرى أحياناً صوراً في الجرائد وفضيلتك تجلس مع سيادة الرئيس جلسات خاصة فماذا يدور في هذه الجلسات؟

**فضيلة الإمام:** قد تمر سنة أو أكثر دون أن أجلس مع الرئيس.. فالأعمال الكثيرة والظروف قد لا تسمح بمقابلة السيد الرئيس، لكن قد أجلس مع سيادته كغيري في الحفلات العامة كاحتفال بليلة القدر أو احتفال بكذا.. والجلسات الخاصة هذه تكون في مناسبات معينة أيضاً في أمور تتعلق بشئون الأزهر.

**روزاليوسف:** بالنسبة لمقابلتك للحاخام الإسرائيلي.. هل كانت هناك توجيهات من سيادة الرئيس بمقابلته؟

**فضيلة الإمام:** هذا الحاخام قابيل السيد الرئيس، وبعد ذلك الحاخام طيب مقابلتي ليضع دقائق، وعندما أبلغني الدكتور زكريا عزمي بأن الحاخام «فلان» يريد أن يقابلني قلت له: يا سيادة

الدكتور هل السيد الرئيس راض عن هذه المقابلة؟ فقال: طيب انتظر.. وبعد بضع دقائق اتصل بي مرة أخرى وقال لي أن المقابلة لا مانع منها.. وانصح هذا الحاخام بأن عليه أن تعترف بإسرائيل بالدولة الفلسطينية وبين له الحقائق الدينية.. وفعلنا قابلني وبينت له كل ذلك بطريقة مفصلة، والمقابلة كانت في حدود نصف ساعة، ثم ذهب.. ولم أره بعد ذلك إلى وقتنا هذا، وأنا قابلته وبينت له الحقائق وشرحت له كل الأمور الدينية، وبينت له أننا مع إخواننا في فلسطين وأنني إذا ذهبت إلى فلسطين فسأذهب بتأشيرة من السفارة الفلسطينية في مصر.

**روزاليوسف:** ماذا عن الجوانب الإنسانية.. أو المناسبات الاجتماعية التي كانت بينك وبين سيادة الرئيس؟

**فضيلة الإمام:** الجوانب الإنسانية هذه لا أستطيع أن أتكلم عنها وحدي وإنما كل مصري عاقل سواء كان مسلماً أم كان مسيحياً لم كان غير ذلك، كل من يحمل الجنسية المصرية وهو من العقلاء يستطيع أن يقول بكل يقين وبكل دقة وبكل صدق أن أبرز الجوانب في سيادة الرئيس محمد حسني مبارك هي الجوانب الإنسانية في أخيه في خلقه في سلوكه في حديه على الضعفاء والفقراء والمحتاجين.. هذا أمر مشاهد ومألوف طبعاً إلى جانب الجوانب الأخرى.. وهي العزيمة الصادقة والأعصاب الهائلة والشجاعة، لكن الجانب الإنساني هذا أبرز الجوانب في حياة السيد الرئيس.

#### ■ دعاء للرئيس

**روزاليوسف:** ماذا ترى فضيلتك في المستقبل وماذا تقول للرئيس؟

**فضيلة الإمام:** بالنسبة للمستقبل أدعو الله سبحانه وتعالى للسيد الرئيس وللمصر بأكملها أن يجعل هذا اليوم خيراً من سلفه، وأن يجعل خلفه خيراً منه، ولذلك أدعو الله أن يجعل مستقبل مصر أفضل وأفضل وأفضل من ماضيها المشرف.

ونحن نتمنى لسيادته ونتمنى أيضاً لمصر في عهد سيادته نعمة السلام ونعمة الأمان ونعمة الرخاء ونعمة الإطمئنان.

وإنني أتضرع إلى الله سبحانه وتعالى أن يديم على سيادته نعمة الصحة والعافية ونعمة السداد والتوفيق لأننا في عصره لم نر من السيد الرئيس إلا كل موضوعية في الحكم وكل عمل من أجل المصلحة العامة وكل جهد مشكور لخدمة مصر دون تفرقة بين صغير وكبير أو بين شرقي أو غربي أو شمالي أو جنوبي، وإنما كل عاقل يلمس أن سيادته حريص على المصلحة العامة وليس أي شخص أيا كان هذا الشخص.

**روزاليوسف:** مارؤيتك لوقوف الرئيس من تعاليم الشريعة؟

**فضيلة الإمام:** هذه مسألة يعرفها كل عاقل فالسيد الرئيس في كثير من المناسبات نسمعه يقول: إنني لا أستطيع أن أخالف حكماً شرعياً أو أن أخالف القيم الدينية التي يعيش المجتمع المصري في ظلها.

ونحن جميعاً نؤيده في ذلك وندعو الله سبحانه وتعالى أن يثبته دائماً على الحق. ■



صلاة عيد الفطر المبارك بمسجد الإمام الحسين «بغداد» ١٩٨٢





# ٢٠ عاماً... رئيساً

” منذ عام ١٩٨١ بدأ الرئيس مبارك مرحلة استعادة المواطنة “

## رئيس لكل المصريين

■ الرئيس مبارك ملتزم بمبدأ أن كل المصريين مواطنون لهم نفس الحقوق

■ قبل عام ١٩٨١ كان الاقتراب من أي موضوع طائفي من المحرمات.. الآن كل شيء خاضع للدراسة

■ تنامي الحضور القبطي في الإعلام والتعليم ولديهم تواجد اقتصادي بارز

### سمير مرقس

مدخل: تولى الرئيس مبارك مسئولية حكم البلاد عقب مجموعة من الأحداث المتلاحقة، كانت نزوتها اغتيال الرئيس السادات عقب ما سمي باعتقالات سبتمبر والتي شملت أكثر من ١٥٠٠ رمز من رموز الأمة يمثلون جميع التيارات السياسية والاتجاهات الفكرية، كذلك شملت العديد من المسلمين والمسيحيين من رجال الدين. وقد حملت هذه الأحداث دلالات عدة تعكس مدى المازق المركب الذي تتعرض له مصر آنذاك سياسياً واجتماعياً واقتصادياً. ولم تكن العلاقات الإسلامية المسيحية بعيدة عن هذا المازق، خاصة أن مصر بدأت تعرف الأحداث الطائفية منذ مطلع السبعينيات، والتي مست مجموعة من مواطني مصر هم الأقباط.





## المواطنة إجمالاً.

■ من هنا جاء وصفنا لمرحلة الرئيس مبارك «١٩٨١» بأنها مرحلة محاولة استعادة مسيرة المواطنة التي غابت حقبة من الزمان وابتسرت قبل ذلك، فكان الاختيار الحاسم هو اختيار «المواطنة»، ويعكس الخطاب السياسي لرئيس الدولة تحولاً جذرياً عما قبل حيث التأكيد على أنه رئيس لكل المصريين ولأن كل المصريين هم مواطنون لهم نفس الحقوق.

■ «ننظر إلى الأقباط باعتبارهم مصريين يظل لهم العلم المصري ويتمتعون بحقوق المواطنة الكاملة دون تمييز» (حديث للرئيس مبارك في ٢٠٠١/٧/٦).

■ «لا أفن أن لدى نزعة داخلية للفرقة بين المسلم والقبلي لأن الدين لله والوطن للجميع» يضاف إلى ما سبق إصرار الرئيس على عدم السماح على أن يقوم حزب ديني في مصر.

## (٢) بناء الكنائس والأوقاف

■ منذ حادث حرق كنيسة الخانكة في نوفمبر ١٩٧٢، والحديث لم ينقطع عن قضية بناء الكنائس في مصر، حيث اقترح كثيرون من هذا الموضوع وقدموا اجتهادات متنوعة فقهيّة، وستورية وقانونية وتاريخية، بغية المساهمة في حل هذه القضية الشائكة لما ولدته لكثير من التداعيات على مدى سنوات طويلة. الأمر الذي بات محل جدل وتساؤل، بيد أن الأمر قد بدأ طريق الحل من خلال ثلاث خطوات، حتى الآن، نرصدها كما يلي:

■ أولاً: راعت رئاسة الدولة أن تتعامل مع هذا الأمر الحساس في ضوء المواطنة السياسية ويعبر الرئيس مبارك عن رؤيته لذلك في حديث له نشر في الأهرام بتاريخ ١٥ أغسطس ١٩٩٧ حيث يقول: «أعطيتنا أنونا ببناء كنائس جديدة أكثر من الأنون أيام السادات وعبدالناصر بكثير».



الرئيس مبارك في زيارة للكنيسة المعلقة

المنصرمين وذلك كما يلي:

أولاً: مرحلة بزوغ المواطنة وإقرارها من فوق على يد محمد علي، ثم ثانياً: مرحلة تبلور المواطنة والالتفاف القاعدي حولها في ثورة ١٩١٩، وثالثاً: مرحلة المواطنة المبشرة حيث الاقتصار على البعد الاجتماعي للمواطنة في الفترة الناصرية و رابعاً: مرحلة تغليب المواطنة وهي المرحلة التي وصفناها بمرحلة تدين الحركة السياسية، ونقصد بها المرحلة الساداتية والتي شهدت اعتماداً على توظيف الدين في اللعبة السياسية وبدء الحديث عن الوضع القانوني للأقباط من زاوية المواطنة، وتراجع موجات العنف حيال الأقباط وأماكن صلاتهم أي غياب

مرحلة الرئيس بأنها مرحلة «المواطنة المستعانة»، أي محاولة استعادة المسار الطبيعي للمواطنة الذي بدأت تعرفه مصر مع بداية القرن التاسع عشر. فالمواطنة شأنها شأن أي عنصر من العناصر المكونة للعملية السياسية في إطار العلاقة بين الحكام والمحكومين تتأثر - إيجاباً وسلباً - بالمنظومة المجتمعية العامة. وعليه فإن المواطنة باعتبارها تعبيراً عن حزمة الحقوق التي تمثل مجالات عدة سياسية ومدنية واجتماعية، فإنها تبرز وتتبلور وتجتزأ وتغيب بحسب المنظومة المجتمعية العامة المحددة لحركة المحكومين ولمدى استجابة الحكام.. في ضوء ما سبق رصدنا مراحل خمسة للمواطنة خلال القرنين

وكان من نتاج ذلك أن تولد لديهم الشعور بأنهم مستبعدون خاصة وقد رافق ذلك إعادة النظر في وضعهم القانوني في إطار الوطن الذي يعيشون فيه.

كما أدت الأحداث إلى الصدام بين الكنيسة والدولة، حيث استبعد الرئيس الروحي للأقباط إلى الدير، بالإضافة إلى توتر العلاقات بين مكوّنات الجماعة الوطنية إلى درجة لم تعرفها مصر منذ المؤتمرين القبلي والإسلامي اللذين عقدا في عامي ١٩١٠ و ١٩١١، ومنذ ذلك التاريخ وحركة الأقباط، وأنصوّر حركة المصريين جميعاً - نحو الاندماج أو الانكفاء المطلق أو النسبي - إنما تتحدد بالظرف التاريخي المواقف.

وعليه فإن الحديث عن الأقباط في فترة حكم الرئيس مبارك لا بد أن يأخذ في الاعتبار ما سبق، ففي هذا السياق جاء الرئيس مبارك إلى سدة الحكم وكان عليه أن يتعامل من ضمن ما يتعامل مع الشأن القبلي في ظل متغيرات إقليمية وعالمية مؤثرة ومستجدات محلية شهدت موجات من التهديد لأمن الوطن.

■ والثابت أن ميها كثيرة قد جرت على مدى العشرين عاماً الماضية، فالشأن القبلي قبل ١٩٨١ غيره بعدها، كذلك موقف الدولة ممثلة في رئيسها بعد ١٩٨١ أي منذ تولي الرئيس مبارك، حيث أرسيت قواعد وممارسات جديدة تتعلق بالشأن القبلي.. وفي هذا المقال سوف نحاول أن نرسم ملامح أولية للأقباط خلال فترة حكم الرئيس مبارك على مدى العشرين عاماً الماضية (في ضوء المساحة المتاحة) لعل ذلك يسهم في دعم تماسك الجماعة الوطنية على أرض المواطنة.

## (١) خيار المواطنة

في إطار دراسة سابقة لنا حول المسار التاريخي للمواطنة في مصر على مدى المائتي عام الأخيرة - أي منذ تأسيس الدولة الحديثة في مصر في العام ١٨٠٥ على يد محمد علي - وصفنا





الرئيس يعالغ رجال الدين الإسلامى والمسيحى



الرئيس  
يطلق وثيقة  
تأيد ومباغة  
من المجلس  
الى العالم  
للكنيسة  
القطبية  
الأرثوذكسية

أخذًا في الاعتبار... أن الأمور الخاصة بالنسبة لبناء كنيسة واضحة جدا، وهي ضرورة من أجل مراعاة ألا يصطدم بعض المتشجعين بعضهم بعضا» (الحديث السابق).

■ ثانيا: قام الرئيس مبارك بإصدار القرار الجمهورى رقم ١٣ لسنة ١٩٩٨ بتفويض المحافظين في مباشرة اختصاصات رئيس الجمهورية الخاصة بالتراخيص للطوائف الدينية بتدعيم الكنائس أو ترميمها، وذلك مع عدم الإخلال بأحكام القوانين واللوائح المنظمة لهذه الأعمال. وعد القرار خطوة على الطريق في التيسير فيما يتعلق بتدعيم وترميم الكنائس حيث تم تفويض الإدارة المحلية أن تبت في هذين الأمرين.

■ ثالثا: تلى القرار السابق قرار جمهورى جديد برقم ٤٥٣ لسنة ١٩٩٩ بتاريخ ٢٨ ديسمبر ١٩٩٩ وينص على أن يكون الترخيص بترميم أو تدعيم كافة دور العبادة من اختصاص الجهة الإدارية المختصة بشئون التنظيم في كل محافظة، ويعنى القرار الأخير إلغاء القرار السابق وهكذا أصبح الترخيص من أجل الترميم أو التدعيم مجرد إجراء إدارى من اختصاص الجهة الإدارية. ويذكر أن عدد الكنائس

خلال وقت قصير بعد أن وضعت الدولة قاعدة أن تعيد الحقوق لأصحابها باتباع آلية الحوار والدراسة والتنسيق.

### (٣) على مائدة البحث

■ من الأمور اللافتة ، والتي لابد من توجيه النظر إليها ، أنه وقبل العام ١٩٨١ كان التطرق إلى الأحداث الطائفية وما ينتج عنها من آثار بالنسبة لأوضاع المواطنين المصريين غير

تحتل رقم ١٣٣ (أ) لسنة ١٩٩٦ لدراسة هذه المشكلة حيث تمت إعادة ما يقرب من نصف الأوقاف التي كان قد تم أخذها، وذلك خلال السنوات الأربعة الماضية، بعد أن طال عمر هذه المشكلة التي تعود إلى منتصف الخمسينيات.

■ وهكذا بدأ التحرك نحو حل مشكلة بناء الكنائس، وأتصور أنه سيتم اتخاذ خطوات أخرى لحل المشكلة جذريا، كما أتوقع أن تحسم مشكلة الأوقاف نهائيا

التي تمت الموافقة عليها وتشمل جميع الطوائف خلال العام ٢٠٠٠ قد بلغت ٥٠ تصريحاً (يشار إلى أن التقرير الاستراتيجى العربى الصادر عن مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية قد سجل ٣٩ تصريحاً فى تقريره عن عام ١٩٩٩ و٢٥ تصريحاً عن عام ١٩٩٨).

فى هذا المجال يشار أيضا إلى قضية إعادة الأوقاف القبطية إلى الكنيسة ، حيث تم تشكيل لجنة



كونهم مصريين ، والأمر الذي يعكس خصوصية الجماعة الوطنية وأنه لا يستقيم الحديث عنها إلا بحضور مكوناتها.

#### (٥) الإعلام والتعليم

■ جدير بالذكر أيضا تنامي حضور القبطي في الإعلام والتعليم بخامة في الأعوام الثلاثة الأخيرة. ففي مجال الإعلام نجد حرصا على تواجد الأقباط في الدراما والبرامج المتنوعة كذلك الاهتمام بتدريس الحقبة القبطية في مناهج التاريخ. ولاشك أن حضور الآخر الديني مرليا وسموعا في الإعلام وفي ذاكرة الأمة من خلال التعليم يجعل من الآخر الديني حيا في العقل الجمعي العام للأمة. أيضا لا يجعل من الآخر الديني غامضا أو مجهولا أو تنسج حوله أوهام تفرق أكثر مما تجمع. ولا يفوتني هنا أن أذكر اهتمام الدولة بالاحتفال بحضور العائلة المقدسة إلى مصر وبالألفية الثانية إعلاميا وسجيا.

■ إن ما تم تحققه من شأنه أن يدعم وحدة الجماعة ويرسخ أكثر مسيرة المواطنة ويحتاج إلى أن ينمو باستمرار وأن يكون هناك من يخطط له بشكل علمي وطويل الأمد.

#### (٦) خاتمة

■ وبعد .. لقد حاولت في عجلة أن أرسم ملامح أولية حول الأقباط في فترة العشرين عاما من حكم الرئيس مبارك ويلما تتاح الفرصة لدراسة تفصيلية. بيد أن ما تحتاجه كأعضاء حية في الجماعة الوطنية هو أن تعمل جميعا في اتجاه التراكم واستثمار كل ما هو إيجابي: ترسيخ المواطنة.. خل ما يطرا من مشاكل من خلال آليات حوارية وديمقراطية في إطار الجماعة الوطنية. استثمار البنية المعرفية التي تكونت خلال هذه الفترة من دراسات وأبحاث وأفكار ومقترحات وتطويرها من أجل رسم صورة أفضل للمستقبل.. دعم الحضور الإيجابي في شتى المجالات.. ووضع الأسر القانونية التي تنظم الجوانب العالقة. ■

باحث في قضايا المواطنة



الرئيس مبارك مع لفضيلة الدكتور محمد سيد طنطاوي وقداة البابا شنودة

الاقتصادي، بيد أن الانتخابات الأخيرة قد شهدت تقدم ٧٠ مرشحا من الأقباط مقارنة بانتخابات ١٩٩٥، نجد ٥٥ مشاركا. حيث استطاع ستة منهم أن يخوضوا انتخابات إعادة ويغوز في النهاية ثلاثة من الأقباط من خلال الانتخاب الحر المباشر، وما تنير إليه هذه الانتخابات هو أن وجود قدر من المناخ السياسي الحر قادر أن يتيح انتخاب الأقباط في ظل الإشراف القضائي الذي واكب هذه الانتخابات. إن المرشحين الأقباط متى أثاروا العملية الانتخابية على أرضية المواطنة فإن ذلك يدعم حضورهم السياسي. أخيرا حرص كل القوى الوطنية على نجاح أكبر عدد من الأقباط ونحن هنا نقول أقباط تجاوزا بمعنى أنهم تجمعهم صفة أنهم مسيحيون ولكن لكل تميزاته الاجتماعية والسياسية وهذا ما أثبتته تجربة انتخابات ٢٠٠٠.

■ وتؤكد التجربة التاريخية أن توازن قدر من الحرية والأمان الديمقراطي يدفع الأقباط إلى المشاركة. هكذا تؤكد برلمانات ما قبل الثورة كذلك تجربة الانتخابات الأخيرة التي حظيت بإشراف قضائي ويضاف حرص كل القوى الوطنية والنظام السياسي على حضور الأقباط

جهة، ومن جهة أخرى فإن تنامي مساحة البحث قد أوجد تنوعا في المقاربات وتعددا في المعالجات بحيث أنتجت في النهاية حصيلة من الأدبيات التي تشكل فيما بينها رؤية فكرية شاملة مرجعية يمكن الاسترشاد بها واستعانتها متى لزم الأمر. لقد أتاح هذا الجهد ولاشك أن يكسر احتكار طرف دون آخر للحقيقة وأن يزعم تيار لنفسه أنه يملك حقا مطلقا للتفسير. لقد ملئت هذه الحصيلة بنية معرفية أعانت كثيرا في تناول الإشكاليات العائرة ومحاولة تقديم الحلول العالمة.

#### (٤) الحضور الاقتصادي والسياسي

من السهل على الباحث المتتبع أن يسجل حضورا اقتصاديا بارزا للأقباط خلال الأعوام العشرة الأخيرة. هذا بالرغم من أنها ظاهرة ليست قاصرة على الأقباط. كذلك حرصنا على التأكيد أن الأقباط ليسوا كتلة واحدة صماء فهم موزعون في جسم المجتمع المصري. ولكن يبدو أنه مع دعم المناخ الاستثماري وتشجيع كل ما من شأنه تقدم الاقتصاد المصري كان ذلك المجال الذي يستطيع فيه المصريون التحرك بشكل حر. على العكس نجد المجال السياسي. لا تواكبه نفس الحيوية التي في المجال

المسلمين تعد من المحرمات والتابوهات التي ينبغي عدم الاقتراب منها. وفي أحسن الأحوال تتم الإحالة إلى المجهول أو إلى تفسيرات سابقة التجهيز لا تصمد بسبب ضعف منطقها وهشاشة معقوليتها. أما الوضع بعد ١٩٨١ فإنه يحسب للرئيس مبارك أنه أصبح بالإمكان تناول الأحداث الطائفية بالسؤال والبحث والدراسة والتحليل والنشر. كذلك أتيح الاقتراب من الشأن القبطي والتعبير عنه وفهم مخاوفه وهمومه والتحديات التي تواجهه.

■ لقد رصدنا في ورقة غير منشورة بعنوان «جغرافيا المسألة الطائفية والشأن القبطي» ما يقرب من ٨٠ كتابا وعملا بحثيا كتبت بواسطة مصريين على مدى العشرين عاما الماضية. هذا بالإضافة لعدد غير قليل من الندوات واللقاءات وحلقات النقاش. وأيضا ربما الآلاف من المقالات التي نشرت في الدوريات المتنوعة.

■ ولقد أثرت هذه المساهمات في تعميق النظرة إلى الواقع بحيث يتم تجاوز التصورات النمطية والتفسيرات الأحادية للإشكاليات المتعلقة بالمسألة الطائفية والشأن القبطي. هذا من





” في عام ١٩٩٣ أصدر حزب التجمع كتابا مهما اسمه «لهذا نعارض مبارك»..  
 “ ولكن المعارضة هنا ليست نوعا من العداء.. وإنما إسهام فى البناء

# أعارضه وأحترمه!

- الرئيس مبارك.. متعقل ولا يغامر.. والناس تضع أملا كبيرا فيه
- اختلفت مع سياساته الاقتصادية والاجتماعية.. وهذا لا يعنى أننى أهدم النظام مثل غيرى
- طلبت منه إعادة إصدار الأمانات.. فوافق.. والسادات كان يتهمنى بالعمالة للاتحاد السوفيتى
- نعم لم أنتخب الرئيس مبارك.. ولكنى ذهبت مع وفد مجلس الشعب لأن هذا قرار الديمقراطية

حوار: عبدالله كمال

يبدو حزب التجمع واحدا من أقوى الأحزاب المصرية المعارضة من حيث التماسك.. والصمود أمام أنواء الحياة السياسية. وقد أكمل هذا العام ٢٥ عاما على تأسيسه، وخلال عشرين عاما فى حكم الرئيس مبارك تراوحت العلاقة بين التجمع والنظام السياسى ما بين البرود إلى التواجد القوى على الساحة.

هذا الحوار مع خالد محيى الدين رئيس حزب التجمع يروى جانبا آخر من السنوات العشرين الماضية، ليس فقط لعلاقة التجمع، ولكن أيضا لأن «الأستاذ خالد» واحد من أبرز السياسيين المعارضين على الساحة، وهو صاحب تاريخ طويل ومر بتجارب وعصور مختلفة.

■ روزاليوسف: فى هذا العام يحتفل حزب التجمع بمرور ٢٥ عاما على تأسيسه.. عشرون عاما منها فى عصر الرئيس مبارك.. ما على شهادتك على هذه الفترة.. ولولا كيف بدأت علاقتك بالرئيس مبارك؟

- خالد محيى الدين: عندما كان السادات فى الحكم كانت عندى مجموعة شكاوى عن علاقة الحكومة بالأحزاب والقيود التى تفرضها فطقت مقابلته، ولم يكر السادات موجودا، فقابلت الرئيس مبارك - النائب وقتها - عام ٧٦ وحكى له الموضوع وأخذ كل البيانات كانت عندى تحفظات عن علاقة الحكومة بالأحزاب الجديدة.. فى ضوء محاباتها لحزب مصر العربى وانه كان حزب الأغلبية وقتها.. قبل تأسيس الحزب الوطنى

خالد محيى الدين

تصوير: يوسف أحمد







الرئيس يلتقي ومعتلى أحداث سبتمبر ١٩٨١ الذين أفرج عنهم بعد توليه منصبه

— خالد محيي الدين: هو كان يريد ذلك.. بل ضم إلينا مجموعة من العناصر ترفع شعارات كل إخواننا الشيوعيين.. وأنا كنت حريصا على أن الحزب يكون يساريا وليس شيوعيا.

وبالفعل استطعنا الحفاظ على تماسك الحزب.. ومنع أي انقسام فيه.. حين اتفقت الفصائل المختلفة داخل الحزب على أن تحل خلافاتها بالسياسة.. وليس بالرجوع للأفكار الأيديولوجية.

■ روزاليوسف: الملاحظ أن التجمع أحد الأحزاب السياسية القليلة في مصر الذي حافظ على بنيانه عكس أحزاب أخرى.

— خالد محيي الدين: لأن الحزب حافظ على العقد بينه وبين الناس والتزم به.

■ روزاليوسف: الرئيس السادات كان يحاول كما تقول التدخل في تركيب وبنية الحزب عن طريق دفع الأشخاص إليه.. هل لاحظت ذلك في فترة حكم الرئيس مبارك؟

— خالد محيي الدين: لا.. الرئيس مبارك لا يتدخل في الحزب.. ولكن ربما يتدخل لتغيير موقف الحزب سياسيا، أحيانا يكون له اتجاه معين.. ويريد تأييد الحزب في هذا الموقف في

هذا الكلام؟

— خالد محيي الدين: قلت له الحزب وتركيبته يعترض على السياسة الأمريكية وعلى الحلول التي تقوم بها الحكومة مع أمريكا اقتصاديا وسياسيا، وبالطبع لن تستطيع أن تقوم بذلك وعموما نحن لا نقول يجب أن نعادي أمريكا.. ولكن المصالح الأمريكية شيء والمصالح الداخلية شيء آخر.. حتى في أزمة الشرق الأوسط وفي الصراع العربي الإسرائيلي.. على الرغم من أن أمريكا لها ٩٩٪ من أوراق الحل.. ونحن لسنا ضد ذلك ولكن هل نعطيها كل شيء؟

في عصر السادات لم يكن مبین وبين رئيس الجمهورية أو الحكومة أي عمار.. أنا اختلفت مع عبدالناصر طوال حياتي اختلافا جذريا ولكنه لم يلق في ميدان عام ليهاجمني.. السادات كان «يشترشني» كان يهاجمني ويهاجم حزب التجمع ويقول «بتوع الشيوعية» والعملاء السوفييت.

ويقف في مجلس الشعب ويقول: واحد من رؤساء الأحزاب دخله أكبر من رئيس الوزراء.. وما المانع أن يكون دخلي أكبر من رئيس الوزراء؟ هل معنى أنني اشتراكي أنه لابد أن يكون دخلي أقل من مدوح سالم؟

■ روزاليوسف: تقول أن الرئيس السادات كان يدفع حزب التجمع دفعا لأن يكون شيوعيا؟

■ روزاليوسف: هل تلقيت ردا من نائب الرئيس حسني مبارك؟

— خالد محيي الدين: لم ألق ردا من النائب لأن الرئيس السادات كان يريد من النواب كلها أن تصبح تابعة لكبير العائلة.. كان يريد حزب الوسط أن يمثل التيار الرئيسي للشعب المصري.. وأن يمثل حزب التجمع كل فصائل اليسار، وكان حريصا على أن يأخذ حزب التجمع المظهر الشيوعي حتى يستطيع أن يحجمه، وفي اليمين هناك حزب الأحرار مصطفى كامل مراد.. وشعرنا نحن بذلك وعرفنا أنه يريد أن نصبح جزءا من قراراته ويكون هو «بتاع» الكل.

وما أكد لي ذلك أن مصطفى خليل — وهو يتكر هذا الكلام — قال لي: أنا لو مكانك لا أصطدم مبكرا مع الحكومة.. وقال لي: مصر فيها منابر، وستكون لها أحزاب وهذه خطوة كبيرة يجب أن تساعد عليها ونستفيد منها.. ويمكن يكون لك دعم لو فهمت وجهاتنا.. أن تنتقد أو تعارض أي شيء أنت تراه.. سياسة اقتصادية.. أو غيرها.. فقط اترك السياسة الاستراتيجية للبلد.. ومثلا.. كما قال لي: لو تركنا التحالف مع الاتحاد السوفيتي وأصبحنا في علاقة وثيقة مع أمريكا هذه قضية كبيرة ولها بعد سياسي وأمن قومي.. لا يجب أن تعارضها.

■ روزاليوسف: كيف كان رد فعلك على





الرئيس مبارك وعالم محي الدين



زعيم المعارضة في مجلس الشعب

نتنخب.. واحتراما منا للديمقراطية وقرار المجلس ذهبنا، والرئيس عندما رأى قال لي «تعرف لو ما كنت جيت كنت زعلت».

العلاقة واضحة نحن نعارض ولكن بدون توتر وبدون عدا.

نحن جزء من النظام السياسي العام.. هدفنا تعديله بالديمقراطية وليس هدمه.

■ روزاليوسف: خلال الفترة من ٨٩ - ٨٩ ألم يكن هناك أي اتصال؟

— خالد محيي الدين: أهم شيء أننا رجعنا «جريدة الأمل» مرة أخرى، وعندما خرج بعض الأشخاص من المعتقل وبدأت جريدة الشعب في الصدور ذهبت وقابلت الرئيس.. فوافق على عودة الأمل.

■ روزاليوسف: لكن هذا التقارب جعل البعض يتهم الحزب بأنه يهان الحكومة.. كيف كنت ترد على هذا داخل حزبك؟

— خالد محيي الدين: كنا نرد من خلال المناقشة.. قلت لهم: موقفى من مبارك يجب أن يكون بناء على موقفه من السلام.. هو لا يمنع أوراقي من الظهور أو رجالي من المناقشة.. طبعاً الحزب الوطنى يحاربنا سياسياً عن طريق إعلامه الكبير والأقوى ولكننا لا نمنع.. وموجودون وأغلبية الحزب ترى هذا.

■ روزاليوسف: بالنسبة للانتخابات هل كما تردد الشائعات.. تلقى دعماً حكومياً في دائرتك كفر شكر.. والسؤال لا ينفي احترامنا لتاريخك السياسى الطويل

— خالد محيي الدين: عندما رشحت نفسي في عام ١٩٩٠ رشح الحزب الوطنى أمامى أحد الأشخاص.. وكان لي قريب ضابط وكان يعرف مسئولاً في الداخلية يعرف وزير الداخلية، وقال لي أنه قبل لمرشح الوطنى أنه لا توجد مساعدات

وقلت ذلك في مجلس الشعب، وأنا مختلفون مع السياسة الاقتصادية والسياسية والاجتماعية وعارضناها فكيف نتنخبه؟ وفي الانتخابات الأخيرة رفضنا تكرار نفس الكلام وقلت لن أنتخبه لأن المفروض أن يكون هناك أكثر من مرشح واحد فقط.

■ روزاليوسف: متى بدأت خطوات التقارب وعن طريق من؟

— خالد محيي الدين: بعض الأشخاص يحبون الرئيس ويشغلون في السياسة العامة وجدوا هذا الانحراف نحو الإرهاب.. ووجدوا أن التجمع مع السلام، وأنا لا تخلق مشاكل، وليس لنا اعتراض على حل المشكلة سوى أن يتم ذلك بقرارات الأمم المتحدة ومجلس الأمن.. وأنا لستنا ضد الإصلاح الاقتصادى وتقليل التضخم والعجز في الموازنة، ولكن نرى أن الشعب المصرى لا يتحمل عبء الإصلاح وشرحنا موافقنا أن الأصل والأسهل أن يتم التفاهم مع البنك الدولى.. ويكون هناك رأى معارض في الشعب المصرى.. له رأى سياسى مخالف يقوى مركز الدولة في التفاوض ومن هنا بدأت الجسور.

■ روزاليوسف: ما هي ملايسات ذهابك مع وفد مجلس الشعب إلى قصر الرئاسة لإعلان تجديد البيعة للرئيس مبارك.. رغم أنك لم تتنخبه.. لقد قيل أنه طلب منك ذلك؟

— خالد محيي الدين: هذا كلام غير صحيح، أنا ذهبت سنة ٩٣ كعضو في اللجنة العامة للمجلس وفي عام ٩٩ قالوا أنى امتنعت عن الذهاب.. فقررت الذهاب أيضاً وأخذت أعضاء حزب التجمع معى.

■ روزاليوسف: ما الهدف من ذلك؟

— خالد محيي الدين: لأننا جزء من مجلس الشعب المقرر أن ينتخب الرئيس، نحن لم

إطار الحشد السياسى القومى.. وهذا مفهوم في الحياة السياسية.

وفي عام ١٩٨١ جاء تنفى رسالة عن طريق المرحوم مصطفى كامل مراد وقال لي: أنا كنت أقابل الرئيس.. بعد مقتل الرئيس السادات وهو يرى أن البلد يتوحد وينتخب رئيساً.. بصراحة لم أسأله إن كان جاء من عند الرئيس مباشرة أم لا.. المهم أننى قلت له: نحن في حزب التجمع مختلفون مع كل سياسات السادات.. والرئيس مبارك عندما رشح نفسه قال: أنا على طريق السادات.. وأنا لم أنتخب السادات.. وبالتالي لن نتنخب الرئيس مبارك.. هذا الموقف ربما ترك آثاراً سلبية.. لكن علاقة التجمع مع الرئيس مبارك بدأت في التحسن في عام ١٩٨٩/١٩٩٠.

■ روزاليوسف: متى ولماذا بدأت إعادة النظر في الموقف؟

— خالد محيي الدين: تقديري أن هذا بدأ عندما جاء التحالف الإسلامى بين الإخوان المسلمين وحزب العمل بقيادة إبراهيم شكرى، وقال أنه سوف يروضهم.. وبمجرد أن أصبحوا المعارضة الرسمية في البرلمان بدأت عمليات القتل والإرهاب، وفتح النظام وبدأ يعيد النظر في أوراقي، وكنا نحن في حزب التجمع نعارض الإرهاب بضراوة كما نحن الآن، وكان لنا رأى في السياسة الاقتصادية وأن الحل عن طريق البنك الدولى سوف يحمل الناس أعباء أكثر.. فوجد للرئيس مبارك أننا معارضة بعقل.. وبدأت إقامة الجسور معنا بداية من ٨٩.

■ روزاليوسف: في عالم السياسة لا تعنى إقامة الجسور.. العمالة!

— خالد محيي الدين بالطبع.. نحن كنا مخالفين للسياسة العامة وحتى الآن نحن مخالفون لها ولكن بدون توتر وبدون انفعال، والخلاف هدفه المصلحة العامة.

وفي عام ١٩٩٣ لم أنتخب الرئيس مبارك.





عندما كان عضواً في مجلس قيادة الثورة



بجانب الرئيس الراحل أنور السادات

مع ثلاثة رؤساء .. عبدالناصر والسادات ومبارك .. كيف ترى هذه العلاقات المختلفة؟

- خالد محيي الدين: كل واحد له ظروف مختلفة. عبدالناصر كان رئيساً وأنا عضو في مجلس قيادة الثورة السابق وأعمل بالحياة العامة وحركة السلام والاتحاد الاشتراكي وعبدالناصر رئيس الكل وماfish احتمالات كي تسحب دوراً معارضاً وهو يعرف أن لي دور معارضة. ولكن غير مسموح بخروجها.

مع السادات كان يعتبر اختلافي موقفاً عدائياً، ويدفع لنا بالعملاء.. والأعباء الأجهزة ويشن حملة علينا ويعتبرنا عملاء للاتحاد السوفيتي. أما مبارك فانا أحترمه، رغم أنني أعارضة، وهو لديه استعداد متميز لقبول الآخر والاستماع لآراء الغير، وإن اختلفت مع آرائه. ونحن نحترم فيه تعقله.. هو لا يغامر بمصير ٧٠ مليون مواطن.. ويفهم قدرات البلد.. فلا يذهب بها إلى أفاق غير محسوبة.

وهو بسياسته استطاع في عام ٩٠ أن يخفض لمصر ١٧ ملياراً من الديون.. بسبب علاقاته مع أمريكا ودول أوروبا رغم أننا نختلف معه.

أنا مع اقتصاديات السوق، ولكن مع دور رئيسي للدولة، أنا ضد الخصخصة بهذه الصورة وضد فكرة أن القطاع الخاص هو الذي يقوم بالتنمية في مصر بينما لا توجد ثقة فيه. وقد أثبتت الأيام أن قدرة هذا القطاع محدودة.

رغم ذلك عندما تأتي قضايا مصيرية يحلها الرئيس بالتعقل وهذا انطباع الشارع المصري. لذلك ليس صدفة أن عم الطلق عند الإنسان المتوسط إثر محاولة اغتيال الرئيس.. هذا يعني أن الناس تضع أملاً كبيراً فيه. ■

كيف تم تلقي هذا المعنى من الحزب رغم التقارب الذي بدأ في عام ١٩٨٩؟

- خالد محيي الدين: نحن قابلنا الرئيس مبارك عندما قابل رؤساء الأحزاب، وقتنا له نحن نعارض سياسته الاقتصادية والاجتماعية ولا نعارض شخصه.. نحن مختلفون ولكن نحن نحترم رئيس الجمهورية.. أنا أريد أن نعلم الناس كيف يمكن أن نختلف معك ولا ننتخبك.. لسنا أعداءك.. فقال: «أنا موافق على هذا المنطق وإياك أن تصدق أي شخص يقول لك أن مبارك زعلان وخذ إجراءك كما ترى.. لأن الديمقراطية لا بد أن تأخذ مجراها».

■ روزاليوسف: ولكن ما القضايا التي يمكن أن تقول أن التجمع اتفق فيها مع الرئيس.. واختلف فيها خلال ٢٠ عاماً؟

- خالد محيي الدين: السياسة الاقتصادية وهي جوهر السياسات نحن مختلفون فيها.. ورأيت أن الحكم منحاظ اقتصادياً واجتماعياً لفئات معينة نحن لا نوافق عليها. وسياسياً نحن مختلفون في الجوهر ونرى أن تطبيق الديمقراطية يحتاج لإصلاح.. ونحن الحزب الوحيد الذي يرفض تفويض رئيس الجمهورية في إصدار قرارات بمثابة قانون، وإن كنا نعرف أن هناك أسباباً لذلك.

■ روزاليوسف: وما نقاط الالتقاء؟

- خالد محيي الدين: السلام كهدف.. نحن لسنا ضده، ولكن يمكن أن نختلف في أسلوب الحركة ونلتقي مع سياسات الأمن القومي ومع سياسة بناء البنية الفوقية والتحتية، ومع تقوية مصر.. طريق دائري.. نفق أرضي.. مترو.. كيف نرفض هذا؟ نحن لسنا ضد ذلك إنما ضد سياسات اجتماعية نرفضها.

■ روزاليوسف: أستاذ خالد أنت صاحب تاريخ طويل وتعاملت وكانت لك علاقات

له وإذا كان يستطيع أن ينجح أمام خالد.. كان بها.. ولكن لن يتم أي إجراء ضد الأستاذ خالد.

■ روزاليوسف: لكن في بعض الانتخابات وبعض الأشخاص يرددون أن الحزب الوطني لا يرشح أمامك شخصاً قوياً؟

- خالد محيي الدين: كيف.. في سنة ٩٣ كان مرشح قوى رشح نفسه مستقلاً في عام ٩٥.. هم عرفوا أنه لا يوجد مرشح ينافسني لو ينجح أمامي وبدأوا يرشحون أشخاصاً عاديين حتى كان أحد أقاربي عضو مجلس شعب سابقاً وضموه أمامي ولم ينجح.. والمستقل لم ينجح أيضاً ربما أخذوها من «قصيرها»، وربما يكون مصدر هذا الكلام أنني لأسباب انتخابية.. كنت أريد المرشح العمالي للحزب الوطني بينما أنا مرشح على مقعد الفئات.

■ روزاليوسف: في عام ١٩٨٤ شنت أخبار اليوم هجوماً حاداً عليك.. لماذا؟

- خالد محيي الدين: كنت أزور قرية اسمها «عزب أشمون».. وهالتي وضعها الفقير بعد كل هذا الوقت من قيام ثورة يوليو.. فانتعلت.. وقلت كلاماً ملتهباً.. وقلت أن مصر في حاجة إلى ثورة أخرى.. الخبرة السياسية أهابتني وأصبحت أقول كلاماً حاداً جداً.. دون أن يكون ملتهباً في مجلس الشعب.. يمكن أن تقول كلمة فيقف المجلس ضدك وهناك أوقات تقول عشرات الجمل لا يأتي عليك أحد برد.. مجلس الشعب علمني الكثير.. لأن أمامك أشخاصاً يريدون عليك.. ووزراء وأعضاء من الحزب الوطني فنلتعلم أن تضبط كلامك.. من هنا يقول البعض الأستاذ يهاند.. وأنا أقول لا أنا أتكم في حدود القوى التي أمثلها وأنا أقلية في المجلس.

■ روزاليوسف: في عام ٩٣ الحزب نظم حملة ضخمة لرفض انتخاب الرئيس مبارك وقال في كتاب خاص: لهذا نعارض مبارك،





روز اليوسف - من ٦ ٢٠٠١/١٠/١٢ [٣٨٣٦] ٥١



أعلام... رئيسا



جوليتة وأخواتها مع أطفال في الغردقة



سفر جوليتة وأخواتها من ٦ ٢٠٠١/١٠/١٢ [٣٨٣٦]

(٣٨) روز اليوسف - من ٦ ٢٠٠١/١٠/١٢ [٣٨٣٦]





٢٠ عامًا... رئيساً



كيف يراه الإسرائيليون وكيف يحللون مواقفه الغامضة معهم؟

# رئيس المنطقة

- الجائزة التي طال انتظار الإسرائيليين لها من الرئيس مبارك
- محللون إسرائيليون يوصون باستشارة مبارك قبل أية خطوة مصيرية
- ويتساءلون: كيف يحول المواقف الخطيرة لصالح بلده بدون أن يدخل مواجهة معنا؟

## تقرير: إسلام كمال

بعيدا عن الانتكاسات الخطيرة التي تتعرض لها عملية السلام خلال الفترة الماضية، فإن العشرين عاما الأخيرة شهدت على مدى النجاحات التي حققتها مصر بقيادة الرئيس مبارك على مستوى الصراع العربي الإسرائيلي، حيث أوجد الرئيس مبارك صيغة تؤكد على مدى المرونة والتطور اللذين يتعين بهما الموقف المصري للتعامل مع العديد من الحكومات الإسرائيلية اليمينية منها واليسارية، والعديد من السياسيين من كل التيارات السياسية داخل إسرائيل خاصة المحبين للسلام منهم، وبذلك كان من الطبيعي أن تحتل مصر مكانة محورية بين الفلسطينيين والعرب من ناحية والإسرائيليين من ناحية أخرى منذ وصول الرئيس مبارك للحكم.

وكان الإسرائيليون يشنون أن يقوم الرئيس مبارك بشأن زيارة لقائه مصري لقل أبيب بعد زيارة السادات التاريخية لها وأن يدعوهم أيب للسلام بين العرب والإسرائيليين داخل الكنيسة، ويقول أحد المحللين

تجاه الرئيس مبارك مع بداية أيامه كرئيس لمصر في نهاية عام ١٩٨١، على اعتبار أنه خليفة الرئيس المصري الراحل «أنور السادات» الذي وقع معهم أول اتفاقية سلام رغم المعارضة العربية والإسلامية لها،

والصحفية طوال السنوات الأخيرة تعليقا على سياسات مبارك لإرساء السلام وبالتالي لإحلال الأمن في المنطقة؟ لقد تكونت وجهة النظر الأولى من قبل الإسرائيليين حكومة وشعبا

وعلى خلاف المتوقع فإن عددا من المحللين الإسرائيليين - بل نسبة كبيرة من الشعب الإسرائيلي - يهبطون عن آراء إيجابية تجاه الرئيس مبارك، وهنا نحن نرصد هذه الآراء الإسرائيلية السياسية



الغلسطينيين واللبنانيين، اختلف بصورة مطلقة عن سياسة «إسحاق شامير» هذا العجوز الصهيوني ونيابيل رئاستها مع «شيمون بيريز» باقتسام الأربع سنوات - فترة حكم الحكومة في إسرائيل - لكل منهما عامان كرئيس وزراء. وكانت الإنطلاقة الكبيرة لعملية السلام التي أرساها مضطرا شامير بالمشاركة في مؤتمر مدريد عام ١٩٩١.. ثم بوصول «إسحاق رابين» رئيس الوزراء الإسرائيلي الراحل للحكم وقبوله دعوة مبارك للسلام وإنجاز العديد من اتفاقيات السلام معه من أوسلو ١ و٢ واتفاقية السلام مع الأردن.

وعانى الجميع من عدم قدرة «بيريز» على الوصول لرئاسة الوزراء بعد اغتيال رابين وبعد انتخابات عام ١٩٩٦ الشهيرة والتي وصل من خلالها نخبهاو اليميني المتطرف للحكم بفارق حوالى «١٠٪» بينهما، وكان وصوله إعلانا صريحا لوقف عملية السلام رغم محاولات الرئيسين مبارك وكينتون المضنية في هذا الاتجاه... خاصة مع عودة العنف للمنطقة بعد توقف شبه طويل.

وفيما بعد كانت عودة حزب العمل اليسارى للحكم برئاسة «باراك» تعبيرا واضحا من قبل الشعب الإسرائيلي على ضرورة العودة للسلام، ولكن كان من الضروري للغاية التعامل بحذر مخلوط بالاستعداد للمتعاون لإعادة عملية السلام لمسارها الطبيعي، وبالفعل كان التفاؤل الحذر عنوان سياسة مبارك تجاه إسرائيل خلال هذه الفترة خاصة أن باراك كان يجاهر باتخاذها السلام كإجراء استراتيجي لتحقيق الأمن والاستقرار لإسرائيل، لكنه على عكس ذلك رعى زيارة السفاح شارون للمسجد الأقصى تحت حماية ثلاثة آلاف شرطي في ٢٨ سبتمبر من العام الماضى، بالإضافة لعدم استعداد المجتمع الإسرائيلي واليهود عامة وزعمائهم الصهاينة إعادة حقوقنا المسلوبة في القدس الشرقية والمسجد الأقصى حيث كانت قد وصلت مفاوضات السلام السرية في كامب ديفيد ٢ إلى مراحل حاسمة بالفعل في تاريخ الصراع العربى الإسرائيلى ومنذ بداية عملية السلام.

ثم تدهور الحال فجأة مع وصول شارون لرئاسة الوزراء في إسرائيل.

#### ■ دور بارز

وسط كل هذه الأجواء المتغيرة توالى



دائما كان ولا يزال مبارك جامع الفلسطينيين والإسرائيليين من أجل السلام والوفاق

وفي مقابل ذلك يصف الموقع العلاقات المصرية الإسرائيلية في عهد الرئيس مبارك بالبرود ويطبق عليها مصطلح السلام البارد، ويعمرون عن قلقهم من تأثير هذه العلاقات الباردة على علاقاتهم مع الأريبيين بصورة سلبية، رغم أنهم كانوا يتوقعون الكثير من العلاقات المصرية الإسرائيلية عندما وقعوا على اتفاقية السلام.

ويقول نفس الموقع أن مصر تحت قيادته لا تزال تحمل سمات خليط مميز من الحداثة والتقاليد، بين التزامها بالمستجدات الغربية وبين التزامها بالنصوص الإسلامية المقدسة... ومع هذا فإن الرئيس مبارك المصرى العربى يجسد رغبة بلده في تعميق الأصول التاريخية من خلال رؤيته لذاته على أنه «ابن الغرعة» حسب رأى جماعة «الجولان» الاستيطانية المتطرفة والتي تعتبر أحد أكثر المنظمات الإسرائيلية المشبعة على الاستيطان في الأراضي المحتلة والجولان.

#### ■ تحقيق الاستقرار

وكان من الطبيعي أن تختلف صورة العلاقات المصرية الإسرائيلية باختلاف الحكومات الإسرائيلية الميكوبية والعمالية والأثلافية ورغبتها في السلام وتحقيق الاستقرار في المنطقة، فتطع «مناحم بيجين» للسلام أو بمعنى آخر تقبله للضغوط الأمريكية والمصرية لتحقيق السلام ووقف العنف ضد

بالفعل أول احتكاك على حقيقى بين الرئيس مبارك وإسرائيل خاصة أن السفير استمر متواجدا في القاهرة لفترة طويلة دون أى استماع للمحاولات الأمريكية والإسرائيلية لإعادته، وقد شعروا وقتها بتكبد خسارة كبيرة مع افتقادهم للممثل المصرى هناك، وأدركوا مدى غضب مبارك ومن ثم كانوا يتصورون فيما بعد ردود فعله ويفكرون فيها مليا قبل اتخاذ أية خطوات من المحتمل أن تغضب مصر كما يقول موقع بحثى إسرائيلى على شبكة الإنترنت متخصص فى الدراسات والأبحاث السياسية.

هذا الموقع البحثى فى عدد من صفحاته المطولة يتحدث عن أهم الإنجازات التي تحققت لمصر تحت قيادة الرئيس مبارك، ويشير الموقع إلى أنه تحت قيادته بدأت الإصلاحات الاقتصادية فى مصر تجنى ثمارها وتتلور بصورة واضحة على مستوى الصناعة والزراعة، وكان واضحا وفقا لرأى الموقع أن ما ميز السياسة الاقتصادية المصرية فى عصر مبارك جهود توسيع القاعدة الاقتصادية بواسطة تشجيع الاستثمارات الخارجية وتحسين مستوى المعيشة، وبداية مسيرة ناجحة من الخصخصة، والتي بدورها أنعشت سوق الأسهم بصورة إيجابية، بالإضافة لذلك وقعت العديد من المشاريع المثمرة مع البنك الدولى ولا يزال بعضها مستمرا حتى الآن.

الإسرائيليين: رغم توافر بعض الآراء فى إسرائيل حول شخصية وسياسة الرئيس مبارك وتطلعه للسلام والتخمية إلا أنهم كانوا فى حاجة لبعض الوقت ليفهموه بصورة أكثر دقة.

#### ■ قلق إسرائيلى

ويعرف «مركز السادات وبيجين للسلام» التابع لجامعة بر إيلان المتطرفة الإسرائيلية الرئيس مبارك على أنه من جاء للحكم فى مصر بعد اغتيال الرئيس السادات الذى كان نائبه، ورغم أنه أكد على استمرار العمل باتفاقية كامب ديفيد مثل الرئيس السادات، وهذه النقطة كانت تثير قلق إسرائيل بشدة حتى إنهم كانوا يضعون بعض الاحتمالات للتدهور العسكرى فى المنطقة إذا حدث عكس ذلك.. إلا أنه كان مصرا منذ اللحظة الأولى لوصوله لمنصب الرئاسة على العودة للمحيط العربى الذى ابتعد دفعه عن مصر بعد توقيع اتفاقية كامب ديفيد اعتراضا عليها، فبحث فى الوسائل الإيجابية لتحقيق تحسن فى العلاقات المصرية العربية وإنجاز أى تقارب بين مصر وباقى الدول العربية..

كان أول رد فعل غاضب من الرئيس مبارك نتيجة الغزو الإسرائيلى للبنان عام ١٩٨٢ قيامه باستدعاء أول سفير مصرى لدى تل أبيب السفير «سعد مرتضى» - الذى رحل قبل أيام - احتجاجا على هذا التصرف الإسرائيلى، وكان هذا



العشرين عاما الأخيرة كان للرئيس مبارك دور بارز يشجع الراغبين للسلام من الجانب الإسرائيلي ويوصي الفلسطينيين على مساعدتهم وتقويتهم لمواجهة الضغوط اليمينية داخل إسرائيل، حتى إنه حصل على ثقة الطرفين وتحول من كونه وسيطا بينهما إلى مشكل لإطار علاقتهما المستقبلية رغم محاولات الإسرائيليين في فترة من الفترات إبعاد مصر عن الصورة للانفراد بالفلسطينيين وتحقيق أهدافهم.

ويعلق المحللون الإسرائيليون على قدرة مبارك على التعاون مع كل هذه الحكومات الإسرائيلية بأنه ليس غريبا على الرجل الذي أعاد السفينة المصرية من الجزيرة المنعزلة للشواطئ العربية في فترة قصيرة رغم استبعاد الإسرائيليين تحقيقه لذلك خاصة في هذه الفترة القصيرة، أن يجد صيغة مرنة يستوعب من خلالها كل التيارات السياسية الإسرائيلية التي تكونت منها حكومات العشرين عاما الأخيرة في إسرائيل، وتشير صحيفة «يديعوت أحرונوت» الإسرائيلية فيما يتعلق بهذه النقطة المثيرة إلى أن الرئيس مبارك بسياسته تجاه الإسرائيليين أجبر رؤساء وزرائها خلال السنوات الأخيرة على وضع زيارة القاهرة والتشاور مع قائد المنطقة في قمة جدول زيارتهم بعد زيارة واشنطن أو أحيانا قبلها كما فعل براك ورايين، وبالتالي كان على رئيس الوزراء المعادي للسلام أن يعلن عن رفضه لزيارة القاهرة والالتقاء بمبارك، ويكون رد فعل الرئيس مبارك وقتها هو التجاهل وتحذيره من مثل هذه التصرفات وتأثيرها السلبي على عملية السلام، ثم يصل في وقت ما إلى أن يصرح الرئيس مبارك بعدم رغبته في الالتقاء بهذا الرجل، وهذا ما يحدث بالفعل مع شارون حاليا الذي أرسل - رغم نفيه ذلك - «عيزرا وايزمان» الرئيس الإسرائيلي السابق وصديق الرئيس مبارك لتوسطه لعقد لقاء ثنائي بينهما لكن الرئيس رفض كل المحاولات لعقد هذا اللقاء لسياسة شارون الرافضة للسلام أو أي تعاون مع الفلسطينيين خاصة أن هذا اللقاء في حد ذاته يعد جائزة يستغلها من ينالها في الطريق الذي يريده.

ويعلق المحللون اليساريون الإسرائيليون على ذلك بتأكيدهم أن مبارك يريد أية بارقة أمل من شارون حتى يمنحه هذه الجائزة، والتي يعتبرها أحد مستشاريه نعمة لو حدثت من الممكن أن تسقط شارون لتحذير حلفائه اليمينيين من أية

خطوة نحو السلام، ومن رأيهم - هؤلاء المتطرفين - أن لقاء كهذا يمكن أن يفعل الكثير وهذا ما يخيفهم، لذلك يستغلون أية فرصة لتوسيع المسافات بين الطرفين.

**■ مثير للجدل**  
وفي كثير من الأحيان يبدو الرئيس مبارك شخصية مثيرة للإسرائيليين، إنه أحيانا يطبق أمورا محيرة، تحمل في محتواها، مثلا هذه التصريحات التي أدلى بها الرئيس مبارك خلال حوار مع الأستاذ محمد عبد المنعم رئيس تحرير «روز اليوسف» في أغسطس ٢٠٠٠ الماضي اعتبرها المحللون الإسرائيليون الذين انشغلوا بتحليل أبعادها من أكثر تصريحات مبارك تعقيدا وإنارة لصيرتهم فلم يعد في استطاعتهم مجاراته في دماثة السياسي وكلماته التي تصيبهم بالارتباك كما تقول هيئة التحرير في صحيفة «ها أرتس» الإسرائيلية:

ومن الجدير بالذكر أن هذا النشاط الإعلامي الإسرائيلي تجاه تصريحات الرئيس مبارك كان شيئا طوعيا طوال السنوات الماضية خاصة مع بلورة عملية السلام وبروز دور الرئيس فيها، ولمسهم لأبعاد كلماته وتصريحاته على الأطراف العربية وخاصة الرئيس عرفات... الأمر الذي جعلهم يدعون أن الرئيس عرفات لا يفعل أي شيء أو يتخذ أية خطوة مهما كانت دون استشارة وموافقة الرئيس مبارك، وكانوا يوجهون هذه الأكاذيب بعدة أشكال منها أن الرئيس

مبارك كان يستغل ضغوطه على عرفات في بعض الفترات لعرقلة عملية السلام، وازدياد مثل هذه الشائعات كان مرتبطا باتخاذ عرفات لقرار مصيري مثل تحديد نسبة انسحاب إسرائيلي أو قبوله لشرط إسرائيلي صعب أو تنازله عن حق من الحقوق الفلسطينية.

**■ اهتمام شديد**  
وبعيدا عن هذه الشائعات التقليدية فإن هذا الاهتمام الإعلامي الإسرائيلي بتصريحات وتحركات الرئيس مبارك - حتى غير المتعلقة بهم لأنهم يعلمون أنه يناقش موضوع الصراع العربي الإسرائيلي مع كل زعماء العالم وفي كل فرصة يجدها سانحة لذلك - تحول مع الوقت إلى ثقل شعبي تميز به الرئيس مبارك بين الإسرائيليين... كلماته المتفائلة انسدهم والمتشائمة التي تخيفهم بشدة، وتتلو هذا الاهتمام والنقل الشعبي بين العامة في إسرائيل مع تخطيط القناة الثانية الإسرائيلية للاستفادة منه، وبالفعل بدأت القناة هذه الحوارات مع الرئيس مبارك بعد موافقة عليها رغبة في التأثير على الشعب الإسرائيلي وفضح الدعاية الصهيونية التي يفتخرون بها لما فيه صالح عملية السلام، وبالفعل جنى ثمار ما خطط له، وكانت أول حواراته والتي أجراها كلها مع المحلل الإسرائيلي «أهارون بارنياع» المختص بالشئون العربية في القناة الثانية سابقا في منتصف التسعينيات، ولقد أجرى

معه حوالي عشرة لقاءات آخرها في أغسطس الماضي كما أكد لنا «بارنياع» خلال حوار تليفوني معه منذ فترة، أنه فكر في إجراء أول حوار مع الرئيس مبارك ليزيل الحاجز النفسي بين الطرفين، وكان ما توقعه، ولقد أجرى الرئيس مبارك لقاء وحيدا مع التليفزيون الإسرائيلي الحكومي وممثله المتطرف «إيهود يعري» المختص بالشئون العربية في القناة الأولى الإسرائيلية وقتها، ورفض الرئيس تماما أن يكرر هذا الحوار عندما أصبح «يعري» المختص بالشئون العربية في القناة الثانية الإسرائيلية بعد أن تم إبعاد «بارنياع» من منصبه مع وصول شارون للحكم بسبب لقاء مثير مع مبارك منذ حوالي العام وجد صدى كبيرا لدى الإسرائيليين، فكان مقرا أن يجري الحوار الأخير «يعري» لكن مبارك رفض هذا تماما واختار «بارنياع» ولم يستطع أحد رد عليه.

**■ الزيادة**  
وطوال العشرين عاما الماضية والسياسيون الإسرائيليون بكل التيارات السياسية يطالبون الرئيس مبارك بزيارة إسرائيل ويعتبرون رفضه لطلبهم نتيجة لتطلعه لاستمرار السلام البارد بينهما وعدم استكمال عملية السلام للنهائية حسب زعمهم، ولقد أخرس الرئيس مبارك هذه الألسنة بزيارته الوحيدة لإسرائيل والتي استمرت عدة ساعات شارك خلالها في جنازة «رايين».



حوارات مبارك مع القناة الثانية الإسرائيلية كانت في غاية الأهمية بالنسبة للإسرائيليين



والقى كلمة مؤثرة للغاية نصح فيها سياسيين إسرائيل بأن يكملوا طريق رابين للسلام ولا تؤثر عليهم حادثة اغتياله سلبيا، ولقد اهتم الإعلام الإسرائيلي كالمعتاد بهذه الزيارة التاريخية للغاية. بل إن وزارة الخارجية الإسرائيلية تسجل لحظات تواجد مبارك في إسرائيل بدقة وتحفظ بكلمته التي ألقاها رثاء لرابين.. وقد قالت أرملته الراحلة ليثة رابين وقتها أنها لن تنسى أبدا هذه المشاعر التي عبر عنها الرئيس مبارك قبل زواجها، وقدرت له مشاركته في جنازة رابين وشكرته لوصفه زوجها بسبطل السلام الحقيقي، واعتبرت الصحف الإسرائيلية زيارة مبارك للمشاركة في جنازة «رابين» تقديرا لمجهوداته لإرساء السلام في المنطقة وتمنوا أن يستمر السلام ليعيد مبارك الزيارة لكن من الواضح أن شارون أحبط آمانياتهم بفكره العسكري المتعنت!! وعلى جانب آخر يشير المحلل اليهودي «مايكل شابيرو» إلى أنهم كانوا يتمنون أن يزور مبارك تل أبيب للتفاهم حول وسائل تقديم عملية السلام بدلا من السفر للولايات المتحدة لبحث الموضوع مع الرؤساء الأمريكيين، وينتقد عدم قدوم مبارك على زيارة إسرائيل طوال فترة حكمه خلال العشرين عاما الأخيرة، ويعتبره بذلك انحراف عن طريق سابقه الرئيس الراحل «أنور السادات»، وتحدث عن العديد من

الحواجز التي تضعها مصر بقيادة الرئيس مبارك أمامهم لعدم تطوير العلاقات معهم، كما يزعم وصفها بالحواجز الثقافية والاقتصادية بل العسكرية أيضا، وكذلك الجماعات المعادية للتطبيع التي تنتشر في مصر خلال الفترة الأخيرة!! ويضيف المحلل اليهودي أن الولايات المتحدة مهتمة بأن تكون العلاقات المصرية الإسرائيلية أكثر دفئا، وأشار إلى دعوة السفير الأمريكي السابق في تل أبيب «مارتن إنديك» لمصر باتخاذ خطوات أعمق لتطوير العلاقات المصرية الإسرائيلية، ويعلق بقوله: إن المصريين يعتبرون زيارة مبارك الوحيدة لإسرائيل للمشاركة في جنازة رابين خطوة كافية من جانبهم من الممكن أن تتكرر في حالة وصول عملية السلام لمراحلها الأخيرة، ودل على رؤيته الخاصة بكلمات «شيون شامير» أبرز السفراء الإسرائيليين الذين عملوا في السفارة الإسرائيلية بالقاهرة خلال العشرين عاما الماضية بأن المصريين لن يسيروا على طريق التطبيع مع إسرائيل إلا مع تحقيق السلام مع الفلسطينيين وكل الدول العربية، والرئيس مبارك أكد على ذلك خلال أحد حواراته مع شبكة الـ «سي إن إن» الأمريكية بأنه سيذهب لإسرائيل في الوقت الذي يجده مناسباً ويتعلق هذا بتقدم عملية السلام وتوافر أجواء جيدة داخل إسرائيل وإعداد مسبق للزيارة!!

### ■ زيارة أخرى

وكما أشرت زيارة مبارك التاريخية لإسرائيل جدا واسعا بين الإسرائيليين، أشرت زيارته التاريخية لبيروت في بدايات عام ٢٠٠٠ الماضي بعد إحدى الضربات الإسرائيلية القوية ضدها جدا لم يتوقف لفترة طويلة للخسائر التي تكبدها الإسرائيليون بهذه الزيارة والمكاسب التي حققها الرئيس مبارك بلم الشمل العربي وإعطاء المقاومة اللبنانية دفعة معنوية قوية اعترف بها الإسرائيليون.. وفي مقال المحلل الإسرائيلي الراحل «موشيه جاك» في «معاريف» الإسرائيلية اعتبر زيارة مبارك لبيروت تهديدا منه لإسرائيل وإصرارا منه لوقف هجماتها على لبنان، وإطلاقه لحملة تحريض مصرية ضد إسرائيل استطاع من خلالها وقف ضربة قاصمة من الجيش الإسرائيلي على لبنان دون أن يخطر بذهن حرب مع إسرائيل. ولقد أعاد هذا الموقف المصري للذاكرة الإسرائيلية الخطوات المصرية القوية القليلة التي اتخذها مبارك مع الغزو الإسرائيلي للبنان في ١٩٨٢ لتحييمه دون الدخول في مواجهة مع إسرائيل!! وعلقت «هآرتس» وقتها في مقالتها الافتتاحية تحت عنوان «انتقاد من الرئيس المصري»: إن إسرائيل أيقنت حقيقة أن مرور عقدين من الزمان مع مصر لم تخلق منظومة علاقات متبادلة ودافئة بين

الشعبين، وحتى الآن يحرص الرئيس مبارك على إقامة علاقة وحوار مع السياسيين في إسرائيل الراغبين في السلام وأبرزهم «بيريز» ويوسى بيلين، ولقد أوضح هذا الموقف المصري ضرورة التنسيق بين المسؤولين المصريين والإسرائيليين قبل اتخاذ خطوات إسرائيلية عنيفة خاصة أن الرد المصري الأنف منها سيكون جاهزا لها!! وكان أبلغ تعليق على هذا الموقف المصري وغيره من المواقف المصرية المشابهة من صحيفة «هاتسوفيه» المتطرفة الصادرة عن الحزب القومي الديني بأن النتيجة الفعلية التي توصلوا لها في إسرائيل أن الرئيس مبارك هو «رئيس المنطقة» حسب تعبير الصحيفة ولهذا اضطر باراك وقتها لإيفاد وفد حكومي إسرائيلي لطلب العفو والمغفرة من مبارك. ويبدو أن شارون تفهم مثل هذا الدرس وغيره فبتجنب الوقوع في مواجهة مع مبارك ولا حتى إعلامية لأنه سينهزم فيها أيضا حتى في ميدان المواجهة الإسرائيلي، والدليل على ذلك هذه المعاناة التي يعيشها شارون منذ أن استدعى الرئيس مبارك السفير المصري السابق في تل أبيب «محمد يسويني» في ثاني مرة يستدعي فيها مبارك السفير المصري بقل أبيب بسبب أفعال شارون طوال العشرين عاما الماضية، ويؤكد الواقع أن شارون هو من سيدفع ثمن ذلك في النهاية، ويتضح ذلك في محاولاته الفاشلة لإعادة السفير ثانية والتدخل الأمريكي المستمر بإيعاز منه دون جدوى!! ومن آخر المواقف المصرية القوية التي قادها الرئيس مبارك وأثارت الإسرائيليين بشدة كانت تتعلق بالرفض المصري التام للمشاركة الإسرائيلية في التحالف الدولي ضد الإرهاب الذي تشكل حاليا الولايات المتحدة لضرب أفغانستان، وحذر من أن مشاركة إسرائيل فيه تعني عدم المشاركة العربية فيه، وأشار خلال حوار مؤخرا مع صحيفة «لوفيجارو» الفرنسية والتي اهتمت بنقله الصحف الإسرائيلية إلى أنه ينتقد تشبيه شارون لعرفات على أنه «بن لادن آخر» ووصفه «بالمقارنة الصمقاء»، فلا يزال شارون هو الجنرال الذي يحل مشاكله دائما بالحرب والقتل، يؤمن بالقوة ولا يستمع لصوت العقل، وأضاف الرئيس أن شارون وعده ثلاث مرات بتغيير لكنه لا يفي بوعوده، ولقد استقرت كلمة مبارك التي قال فيها أنه يتصور دائما أن شارون لن يتفهم شجاعة بيريز!!



زيارته الوحيدة لإسرائيل كانت للمشاركة في جنازة رابين





٢٠ أعاما... رئيسا



الرئيس مبارك والرئيس شيراك في افتتاح مترو لاهاف

” كيف ينظر قادة العالم إلى الرئيس مبارك؟..  
وماذا قالت عنه وسائل الإعلام الدولية؟ “

# رجل الدولة

■ فلاديمير بوتين : ما يقوم به مبارك في الشرق الأوسط.. هو الحكمة بعينها  
■ رونالد ريغان : رجل قوى لا يساوم على المبادئ .. ولهذا نحن نعتز به  
■ فيدل كاسترو : أؤيد بشدة كل ما يقوم به مبارك دفاعا عن حقوق الفلسطينيين

إعداد : داليا هلال

لا شك أن الرئيس مبارك لعب ويلعب دورا مهما للغاية في حماية المنطقة العربية وتحقيق مصالح مصر .. ولو أننا حاولنا رصد المهام والأعمال السياسية التي قام بها على النطاق الإقليمي والدولي الواسع لاحتجنا إلى مساحات هائلة من الصحف .. إننا هنا نحاول أن نوجز بعض هذه الإنجازات من خلال ما قاله زعماء العالم عن الرئيس مبارك في مناسبات مختلفة.

لتحقيق التقدم في عملية السلام بالشرق الأوسط، فهو ذو رؤية شافية في القضايا المطروحة على مسارح السلام.

السياسي الأمريكي توماس سبيكتور  
■ إن الرئيس مبارك شخصية سياسية كبيرة عربيا وأفريقيا وعالميا .. إننا في روسيا نقدر تماما لشخصه

■ إن دور مبارك مسألة ذات أهمية بالغة لأوروبا.

الرئيس الفرنسي

■ مبارك صاحب خبرة طويلة وتجربة كبيرة.

رئيس تركيا

■ إن مبارك يمثل قوة الدفع الكبرى

لإحلال السلام

جير هاردر شرودر - المستشار الألماني

■ إنه حكيم الشرق الأوسط.

جاك شيراك - رئيس فرنسا

■ نقدر الدور العميق لدور مصر

بقيادة مبارك فهذا الدور يستحق

مستشار النسا

التقدير ..

■ إن ما يقوم به مبارك في المنطقة .. مهمة تاريخية.

بيل كلينتون

■ نور مبارك في الشرق الأوسط يمثل الحكمة السياسية بعينها.

فلاديمير بوتين الرئيس الروس

■ مبارك هو آلة الدفع الرئيسية



السياسية والطاقت غير المحددة للرئيس مبارك.

بوريس يلتسن  
هذه الفترة كانت من أهم مراحل التطوير في البلاد، حققت الكثير من النتائج الإيجابية.. إننى أهنئ صديقى وأخى الرئيس مبارك بذلك الإنجازات التى حققها الشعب المصرى تحت لواء زعامته

ميخائيل جورباتشوف -  
حسبة مرور عشر سنوات على تولي مبارك السلطة  
مبارك أقتنع الغرب الأوروبي بأهمية الدور المصرى بالنسبة للاستقرار الأوروبي.

هيلموث شميث - المستشار السابق لألمانيا  
الرئيس المصرى مبارك صديق كبير .. والعلاقات المصرية الألمانية أصبحت متينة وقوية ومتواصلة بقيادة الرئيس مبارك .

جير وهارد شرودر - المستشار الألمانى  
يمكننا القول أن مبارك قد نجح وبشكل واضح فى أن يكون ذا طابع خاص ومهم فى السياسة المصرية سواء على الصعيد الداخلى أو الخارجى، وقد أدرك العالم كله من خلال هذه الفترة أن لمصر وضعاً مهماً وخاصة من خلال شخصية الرئيس مبارك.

فرانز فرانستسكى  
مستشار النمسا السابق - أكتوبر ١٩٩١  
إن الرئيس مبارك لا يعمل فقط من أجل الشعب المصرى وإنما من أجل إحلال السلام فى المنطقة.

أنطونياس باباندريو  
رئيس وزراء اليونان السابق  
مبارك حليف وصديق لكل الدول الأفريقية ومدافعا عن قضاياها.

فريدريك دي كليرك -  
نائب رئيس حزب أفريقيا السابق  
مبارك أبرز زعماء العالم فى النصف الثانى من القرن العشرين .

رئيس جبهة العلاقات الخارجية بالكونغرس الأمريكى  
أعرب عن عميق تأييدى للدور المصرى بقيادة مبارك فى الدفاع عن الحقوق المشروعة والعادلة للشعب الفلسطينى .

هيدل كاسترو - رئيس كوبا  
معجب بكل الإعجاب بالرئيس مبارك، فهو رجل دولة ممتاز .  
بهرهز مشرف - رئيس باكستان

إن الرئيس مبارك صديق قديم، وإننى وزملائى حريصون على مقابلة الرئيس كلما سئحت لنا الفرصة، لذلك يسعدنا لأنه بقوى العلاقات الثنائية المتبادلة.

السناتور الأمريكى جون وارنر  
الرئيس مبارك رجل السلام ويبدل أقصى جهوده للتوصل إلى سلام عادل ودائم وشامل فى الشرق الأوسط.

ميجل مورافيتيوس -  
مبعوث أوروى لعملية السلام

مبارك رجل قوى لا يساوم على المبادئ، وهذا يجعلنا نعتز به ونفدده، وهو قائد سياسى لدولة عظيمة ويتميز بالمهارة كقائد ورجل إدارى كفء، وهى صفات تجعله مؤهلاً لخدمة بلاده. إن مبارك يعكس قوة

مبارك هو الرجل الذى استطاع بجدارة الحصول على لقب حكيم الشرق الأوسط بفضل خبرته طوال فترة حكمه.. استطاع مبارك التغلب على مشكلات بلاده، خاصة مشكلة الديون الخارجية، ونجح فى إعادة التدفق السياحى إلى مصر، إن الشعب المصرى يعترف بالجميل للرئيس مبارك ويكن له عواطف صادقة.

محملة لومباريه الفرنسية  
إنه رجل السلام من الطراز الأول ..  
يوحنا بولس الثانى - بابا الفاتيكان

مبارك هو أقوى مساندى عرفات فى العالم العربى ولكن نور مبارك فى المنطقة يذهب إلى ما هو أبعد من الصراع فى الأراضى المقدسة..  
فرانز شومان - رئيس وكالة آباء الباسك



الرئيس كليتون يحفى بالرئيس مبارك

لقد وصل مبارك للحكم فى فترة من أكثر فترات مصر فى عدم الاستقرار وتولى إدارة دولة تثنى تحت وطأة التعثر الاقتصادى والسياسى ونظام يتعرض لتهديد الحرب الداخلية... وبوصفه سياسياً معتدلاً، استطاع السيطرة على الجماعات المتطرفة فى مصر، ونتيجة لذلك تعرض لأكثر من محاولة اغتيال فاشلة.

استطاع مبارك إعادة إحياء الاقتصاد المصرى وظل هو القوة المسيطرة وراء التنمية فى جميع أنحاء الشرق الأوسط، والأكثر من ذلك كان دائماً له وجود ضرورى وحوى لاغنى عنه فى جهود السلام فى المنطقة ودائماً ما أظهر مبارك الشكسية مع رئيس الوزراء الإسرائيلى بنيامين نتانياهو الذى كان دائماً بطى التحرك نحو تقويم

الرجل العسكرى القوى، يحاشى الحرب ويعمل على المحافظة على السلام.

رونالد ريغان

إن الشعب الأمريكى يقدر شعب مصر تقديراً عظيماً لشجاعة مؤسساته وقوتها ولقيادة مبارك التى استطاعت الانتقال السلمى الناجح بعد المأساة التى شهدتها مصر باغتيال السادات.

الكستند هيج -

وزير الخارجية الأمريكى الأسبق

إن أفضل هدية من مبارك للشعب المصرى كانت إعطاءه الحرية للصحافة المصرية لكتابة ما تشاء بشرط عدم نبش الماضى والبحث عن حلول للمشاكل الاقتصادية.

صحيفة نيويورك تايمز

عملية السلام.

شبكة ABC الإخبارية الإسبانية  
الرئيس مبارك يحظى بدعمنا الكامل لتنفيذ الإجراءات الإصلاحية الشجاعة لتقوية الاقتصاد المصرى من أجل أجيال المستقبل وتحت الإدارة الحكيمة للرئيس مبارك نجحت مصر فى أن تنحو بقوة إلى منزلة رفيعة.

الرئيس الأمريكى بوش، الأب،  
إن مبارك صديق قديم للشعب الصينى، استطاع تطوير الصداقة العميقة مع ثلاثة أجيال من القيادات الصينية وأسهم بشكل مهم فى العلاقات المصرية الصينية والتعاون بينهما، وبوصفها قوة رئيسية فى العالم العربى وأفريقيا، لعبت مصر دوراً مهماً فى العلاقات الدولية والإقليمية.

دو يان جاوو - نائب رئيس الوزراء الصينى  
لحسنى مبارك موهبة توحيد الأمة عن طريق توحيد تياراتها السياسية والدينية والاقتصادية مع الجماعات غير الحكومية لرعاية وحماية الفقراء والمعدمين.

إن السياسة الداخلية والخارجية فى مصر مستقرة بتأثير الرئيس مبارك، الرجل ذو المشاعر العميقة والأصيلة الصادقة نحو الرخاء البشرى والاستقرار الاجتماعى ونحو الاهتمام بالطبقات الفقيرة والمتوسطة الحال وهى خصال تتفق مع شخصية ملتزمة ومعتدة بنفسها وهى نفس السمات التى تتطلبها شخصية طيار ومقاتل بالقوات الجوية المصرية.

صحيفة واشنطن بوست الأمريكية

لم يحظ زعيم أو قائد دولة باهتمام الدوائر السياسية ووسائل الإعلام العالمية مثمناً حظى الرئيس مبارك.. الذى نال عن جدارة ثقة الجميع بما تنصف به سياسته من الحكمة البالغة وبعد النظر.. فهو لم يستخدم يوماً التصريحات العنصرية، ولم تغب عن خاطره أبداً طموحات مواطنيه وحلم المنطقة فى أن يسودها السلام والرخاء.. فكان وبحق حكيم الشرق الأوسط والفاعل الرئيسى فى مجريات الأحداث العالمية، والمدافع دائماً عن حقوق الشعب الفلسطينى المشروعة، والمقاتل الذى لا تقهر عزيمته فى جمع شمل الأمة العربية وتوحيد صفوفها، والقائد الذى يدفع، ليس فقط بأمنه، ولكن بالمنطقة كلها والقارة الأفريقية نحو مستقبل أفضل. ■





# ٢٠ عاما... رئيسا

صورة الوطن الذي تسلمه مبارك قبل ٢٠ عاما

## مصر ١٩٨١

إعداد: محمود مصطفى

يوم الاثنين الموافق ١٢ أكتوبر عام ١٩٨١ نشرت الصحف المصرية على صدر صفحاتها الأولى تصريحاً للسيد محمد حسنى مبارك نائب رئيس الجمهورية فى حديث أدلى به لمجلة «نيوزويك» الأمريكية قبل أن يتسلم منصب رئيس الجمهورية رسمياً.. قال فيه أن ما يحلم به هو أن تصبح بلادنا خضراء وأن يتوافر المسكن والطعام لكل مواطن.

التموين.. شركة لإنتاج أشات العرائش والشباب.. أما تفاصيل الخبر فهي: أمام لجان التموين والصناعة والتنمية الشعبية تحدث السيد أحمد نوح وزير التموين والمهندس طه زكى وزير الصناعة والسيد سعد الشربيني وزير الدولة للتنمية الشعبية.. وأعلن الوزراء أنه تقرر طرح كميات إضافية من المواد التموينية من السكر الحر والمسلى والصابون بدون دعم لمواجهة زيادة الاستهلاك وتوفير احتياجات السوق.. كما تقرر زيادة حصص المحافظات من السلع التموينية بما يتناسب مع أعداد السكان، وزيادة منافذ توزيع السلع بالقرى والأحياء السكنية وزيادة إنتاج السكر إلى ١,٢ مليون طن

طرح مشروع خطة رئيسية لاستصلاح ٢,٨ مليون فدان بين المكاتب الاستشارية والمتخصصة بعد أن ثبت إمكان تدبير مياه الري لها حتى عام ٢٠٠٠. وتحدث الوزير عن إجراءات تنفيذ الخطة الخمسية فقال أنها تتضمن استصلاح ٨٢٣,٤ ألف فدان خصص منها ٥٢,٨ ألف فدان للقطاع الحكومى علاوة على ٦٤ ألف فدان بفرب النوبارية يساهم فى تمويلها البنك الدولى. كما خصص ٣٠٥,٦ ألف فدان للقطاع الخاص الذى يشمل الجمعيات التعاونية والأفراد والمشاريع المشتركة. وفى نفس الصفحة الأولى بالأهرام خبر آخر يحمل عنوان: «توفير احتياجات المستهلك من مواد

والاجتماعية وقتذاك: جريدة الأهرام.. الأربعاء الموافق ٢٠ سبتمبر.. فى الصفحة الأولى عنوان خبر «خطة لاستصلاح ٢,٨ مليون فدان تتوافر لها مياه الري حتى عام ٢٠٠٠» يقول الخبر: أعلن المهندس حسب الله الكفراوي وزير التعمير والدولة للإسكان واستصلاح الأراضي فى بيانه أمام لجنة الزراعة والري والأمن الغذائى واستصلاح الأراضي بالمؤتمر العام الثانى للحزب الوطنى.. أنه تقرر البدء فى استصلاح ٨٢٣,٤ ألف فدان خلال الخطة الخمسية ٨١/٨٠ - ١٩٨٥/٨٤ مع توفير نحو ٢٥٠ مليون جنيه كقروض ميسرة خلال العام الحالى بفائدة ٣٪ لتنفيذ مشروعات استصلاح الأراضي. وقال أن الوزارة

رغم الكلمات المحددة التى جاءت على لسان الرئيس المنتخب محمد حسنى مبارك «الخضرة.. المسكن.. الطعام» إلا أنها تعنى مؤشرات اهتمامات الرئيس من البداية والتى كانت منصبة فى المقام الأول على المواطن المصرى البسيط العادى. ثم إن نفس الكلمات المحددة تكشف الكثير عن أوضاع وأحوال الوطن قبل ٢٠ عاماً. ولكن ما هى صورة مصر قبل أن يتسلمها مبارك؟ ترصد هذه الصورة من خلال ما نشر على صفحات الجرائد القومية «الأهرام.. الأخبار.. الجمهورية» وبالتحديد من منتصف شهر سبتمبر ١٩٨١ حتى منتصف أكتوبر لنسبتين أوضاع مصر الاقتصادية والسياسية



- قوللى بقى أركن فىن ١٢

■ روز اليوسف يونيه ١٩٨٢



- مش معقول ولا حملة واحدة من حملات تنظيم الأسرة عايباكي ١٢

■ رؤوف - روز اليوسف مايو ١٩٨١



والزيت إلى ٢٥٠ ألف طن والمسل إلى ١٩٠ ألف طن وغلف الحيوانات إلى مليوني طن.

كما تقرر زيادة إنتاج الأقمشة الشعبية بمواصفات مناسبة وأسعار معتدلة مع زيادة طاقات التصنيع لحماية المستهلك وتصنيع عوادم القطن والياف البوليستر لإنتاج الأقمشة.

كما تقرر زيادة شركة لإنتاج جهاز العرائس يكون في متناول الأسر الجديدة وفي حدود إمكانياتها وإنشاء شركة لإنتاج مستلزمات الطفل على أعلى مستوى وبأسعار مناسبة.

بينما الصفحة الأولى لجريدة الأخبار «٣٠ سبتمبر ١٩٨١» المباشرة الرئيسة للجريدة «مبارك يشترك في لجان مؤتمر الحزب الوطني»

زيادة مقاعد ركاب المواصلات ٣٠٠٪

«المؤتمر يصدر قراراته وتوصياته اليوم»

ويقول التقرير الإخباري: عقدت لجان المؤتمر الثاني للحزب الوطني الديمقراطي اجتماعات طوال يوم أمس لمناقشة خطوات المستقبل من أجل مصر. اشترك في اللجان والمناقشات حسنى مبارك نائب رئيس الجمهورية والأمين العام للحزب ونواب رئيس الوزراء والوزراء وأعضاء المكتب السياسي والأمانة العامة ورؤساء لجان الحزب وأمناء المحافظات وأعضاء مجلسي الشعب والشورى.

وقد تمت المناقشات في ١٩ لجنة لمختلف جوانب المشكلات التي يواجهها شعب مصر وخطوات حلها وبرنامج الحزب بالنسبة للعام القادم. وكان التركيز على أنه لا بد من دور قوى فعال للحزب الوطني في حل مشاكل الجماهير والالتحام بهم في كل المواقع، وتركزت المناقشات في لجان الخدمات حول الخطوات اللازمة للتنمية وزيادة الإنتاج بينما أكدت لجنة الدفاع والأمن القومي أن جيش مصر مستعد لحماية البلاد من جميع الأخطار وأن الشرق الأوسط يمر بفترة في منتهى الخطورة وأن مصر منتبهة للاستفزازات التي تقوم بها ليبيا مدعمة بالاتحاد السوفيتي وأن مصر قادرة على التصدي لكل ما يدبر لمصر من مؤامرات خارجية، أما من ناحية الأمن الداخلي فقد تقرر التصدي بحسم لكل من يحاول العبث بأمن البلاد واستقرارها ووحدتها الوطنية وسواجه كل ذلك مواجهة فورية.

وفي نفس الصفحة عنوان «فؤاد محيي الدين يعلن: مليون جنيه لكل جامعة».

وتحت: أعلن الدكتور فؤاد محيي الدين نائب رئيس الوزراء في افتتاح الدورة السابعة لجوالة الجامعات أسس أن مجلس الوزراء قرر زيادة ميزانية الجامعات المصرية ودعم الكتاب الجامعي حتى يحصل كل طالب عليه بأسعار معقولة، وقد خصص مبلغ مليون جنيه لكل جامعة لتحقيق هذا

الغرض في العام الدراسي الحالي. وخبر آخر من الخرطوم «السودان يحذر من خطورة استفزاز القوات الليبية للشعب السوداني» حذر السودان من خطورة تمادي القوات الليبية المحتلة للشاذ في مواصلة استفزازاتها ضد الشعب السوداني. ومن الأخبار .. الصفحة الأولى أيضا «حل جمعية الصداقة المصرية السوفيتية .. أموال الجمعية تحولت إلى معونة الشتاء» ويستورد الخبز: إن الدكتور أمال عثمان وزيرة التأمينات والشئون الاجتماعية أصدرت قرارا بحل جمعية الصداقة العربية السوفيتية، الجمعية كانت تنظم المحاضرات التي تدعو إلى العبادي الشيوعية وكانت تحتل قصرا في ٢٢ شارع محمد مظهر بالزمالك. وقد تم تجميد نشاطها منذ عدة سنوات كما رفع مالك القصر قضية عليها بالطرز.

وقد قررت الوزارة تعيين عبدالقادر حسين وعزت فرحات المفتشين بإدارة الجمعيات بتصفية جمعية الصداقة العربية السوفيتية، ستم التصفية خلال ٦ أشهر وستؤول أموال الجمعية المنحلة إلى معونة الشتاء.

أما منقولات الجمعية فقد وضعت عليها الحراسة وتركت كامانة لدى وكيل مالك العمارة التي فيها مقر الجمعية.

ولذا كنا نرصد الصفحة الأولى، فإن الصفحة الأولى في جريدة الجمهورية «١٤ أكتوبر» صدرها يقول: «واشنطن بوست: مبارك

قوى .. محبوب .. وسيسير على طريق السادات» أكدت صحيفة واشنطن بوست الأمريكية أن حسنى مبارك سيبصر على نفس طريق الزعيم المصري الراحل أنور السادات بشأن التوصل إلى حل شامل في الشرق الأوسط، وقد نشرت الصحيفة في عددها الصادر أسس نص الحديث الذي أنلى به حسنى مبارك إلى صحيفة «إنترناشيونال أنسانت» في الصيف الماضي كما أذاعته شبكات الإذاعة والتلفزيون الكبرى بالولايات المتحدة.

وقالت الصحيفة أن الرئيس مبارك رجل قوى ومحبوب وأنه يعتبر أن المبادرة الشجاعة التي قام بها الرئيس السادات غيرت جميع المفاهيم الدولية بشأن السلام. وعن مستقبل مصر والشرق الأوسط أكد حسنى مبارك أنه متفائل ولا بد من أن نحارب مشاكلنا وأننا نأمل في الوصول إلى حل لمشكلة الحكم الذاتي في المستقبل.

وفي نفس الصفحة «بيان لوزارة الداخلية .. انفجار طردين بالمطار بعد تفريغ الطائرة المالطية القادمة من ليبيا».

أذاعت وزارة الداخلية أسس أنه في حوالي الساعة الواحدة والدقيقة الخامسة والعشرين بعد ظهر أسس وصلت إلى مطار القاهرة طائرة الخطوط المالطية القادمة من طرابلس بليبيا إلى مالطة ثم القاهرة .. البقية صفحة ٥، ثم



- يعنى إيه يايت عايزه علاوة القطاع الخاص ؟  
■ روز اليوسف يونه ١٩٨١



■ تثببت الأسعار لحماية زيادة الأجور ■  
■ صيد الحليم - روز اليوسف مايو ١٩٨١



نشرت صورتين لاثنتين من المصابين وصورة الطائرة المأطوية بمطار القاهرة.

وجاء في الجمهورية الصفحة الأولى أيضا «معاشات لشهداء العرض العسكري وتعويزات استثنائية» قررت وزارة التأمينات والشؤون الاجتماعية صرف معاشات وتعويزات استثنائية لأسر شهداء العرض العسكري الذي أقيم يوم ٦ أكتوبر.. تتخذ لجنة المعاشات الاستثنائية اجتماعا طارئا خلال الأسبوع القادم برئاسة الدكتور أمال عثمان لتقرير هذه المعاشات. وعودة لجريدة الأخبار على صفحتها الأولى.. ١٨ أكتوبر.. منشيت فرعى «٢٧٥ مليون دولار مساعدات أمريكية من الأغذية لمصر».. أكد المسئولون بالخارجية الأمريكية أن إدارة «ريجان» ستواصل تقديم كميات كبيرة من المساعدات لمصر في مجال الغذاء.

وتوقع المسئولون أن تصل قيمة هذه المساعدات إلى ٢٧٥ مليون دولار خلال السنة المالية الحالية لتتمكن مصر من شراء ١,٥ مليون طن متري من القمح والدقيق.

ولوضح المسئولون أن مصر تحصل بذلك على أكبر حجم للمساعدات بموجب البرنامج الأمريكي «الغذاء من أجل السلام» وشدد المسئولون على أن حجم المساعدات الأمريكية لمصر لن يتغير عما كان عليه في السنة المالية السابقة رغم تخفيض اعتمادات البرنامج الأمريكي بنسبة ٢١٪.

«النيابة العامة تحقق في أحداث لسيوط».. تواصل النيابة العامة التحقيق في أحداث لسيوط التي وقعت أول أيام العيد. كشف التحقيق أن الإرهابيين المتحرفين بدلا بإطلاق الرصاص على رجال الشرطة الذين لم يكن بيدهم غير «العصى».. أشرف على التحقيق المستشار عاطف زكي النائب العام المساعد.

وفي نفس الصفحة عنوان: «حظر تدريب الأشخاص على استعمال السلاح دون تكليف من الجهات المسئولة»..

يقول الخبر: أصدر محمد نبوي إسماعيل نائب رئيس الوزراء ووزير الداخلية قرارا بحظر تدريب الأشخاص على استعمال السلاح أو تدريبات العنف دون تكليف من الجهات الرسمية.. وفيما يلي نص القرار: يحظر على أي شخص مغير تكليف من الجهات الرسمية المختصة القيام بتدريب أي شخص

أو لشخص على استعمال السلاح أو الذخائر أو المفرقات بآية صورة من الصور. ويعاقب من يخالف ذلك سواء من قام بالتدريب أو تلقاه بالسجن مدة لا تقل عن ثلاث سنوات.

ننتقل من الصفحة الأولى إلى صفحات أخرى وليكن الأخبار المحلية.. ففي جريدة الأهرام ١٩٨١/٩/٢٧ في صفحة «من المحافظات» «متى تتم إنارة طريق الإسكندرية الزراعي» وتم نشر صورة لإحدى السيارات المحطمة في حادثة وعلق عليها: «على طريق الإسكندرية الزراعي يحمل المسافرون في الليل أرواحهم على أنفهم نتيجة الظلام الذي يتسبب في كوارث رهيبه».

وجاء التحقيق يقول: طريق الإسكندرية الزراعي يعتبر أول طريق من الطرق الرئيسية في مصر، وقد أعطته الدولة اهتماما سنويا عشرات الآلاف من الجنيئات لرصده وتمييده.. وكان آخر اهتمام بهذا الطريق من جانب الدولة هو زراعته بالأشجار من شبرا الخيمة حتى الإسكندرية بما يضمن السير فيه بكل أمان، ولكن لا تزال هناك مشكلة لا بد من علاجها ذلك أن الطريق يتعرض يوميا لكوارث بين السيارات عليه في أوقات متأخرة من الليل والسبب في ذلك الظلام الدامس الذي يلف هذا الطريق الطويل.. فهل تترك المحافظات الواقعة على هذا الطريق لإنارته حتى تنخفض نسبة حوادث التصادم؟

ومن صفحة المحافظات أيضا: «تجربة جديدة بالمنوفية: مقاطعة الجزائريين تضرهم إلى البيع بأقل من التسعيرة».. تجربة ناجحة قام بها المواطنون في بعض قرى المنوفية بالاشتراك مع الحزب الوطني لمواجهة ارتفاع أسعار اللحوم بعد قتل التسعيرة الودية التي كان محافظ المنوفية السابق قد اتفق عليها مع الجزائريين. وقد أدت التجربة إلى خفض أسعارها إلى أقل من التسعيرة الجبرية بواقع عشرة قروش بعد أن فوجئ الجزائريون بثلث اللحوم وعدم إقبال المواطنين على الشراء.

ومن محافظة الإسكندرية: التاكسيات القديمة تثير مناقشات حامية في المجلس الشعبي: على امتداد بضع ساعات ظل المجلس الشعبي بمحافظته الإسكندرية برئاسة الدكتور فاروق جرانة يناقش مشكلة تشغيل سيارات الأجرة القديمة التي مضى على صنعها أكثر من ١٠ سنوات داخل

مدينة الإسكندرية السياحية ونون أن ينتهي المجلس إلى قرار محدد. وكانت إدارة المرور قد تقدمت بطبق للمحافظ قالت فيه إن هذه السيارات تسبب ارتباكا في المرور وتعزل حركة السير في جميع شوارع المدينة. كما أنها تؤدي إلى وجود مناظر مؤذية أمام السياح الذين يترددون على مدينة الإسكندرية ذات التاريخ الحضاري القديم.

ومن الإسكندرية إلى محافظة المنيا على نفس صفحة الأهرام.. قبل أن تضع معالم التاريخ القديم في المنيا.. مطلوب إنقاذ آثار عصور قديمة من القف والضياع..

المهن التعليمية معاشا قدره ١٢ جنيهها شهريا في حالة انتهاء خدمته بسبب بلوغ سن الستين أو ثبوت عجزه أو استحقاقه للمعاش طبقا لقانون التأمين الاجتماعي أو عند الوفاة وفي الحالة الأخيرة ينول المعاش إلى الأرملة أو الزوج والأولاد والوالدين.

وتقرير إخباري آخر في صفحة الدولة: «ترشيد السلوك الاستهلاكي وتنمية المصادر البديلة».. مشكلات نقل المنتجات البترولية وتأثيرها في تلوث البيئة..

بناقش مؤتمر تنظيم وترشيد الطاقة في مصر الذي ينظمه الجهاز



.. ها نحن.. مش لاقى ولا حاجة بالتسعيرة !!

■ روز اليوسف مايو ٨١

المركزي للتنظيم والإدارة بالتعاون مع وزارة الكهرباء والهيئات التابعة لها عدة موضوعات من أهمها ترشيد السلوك الاستهلاكي سواء المنزلي أو على مستوى المنظمات الصناعية وتحديد وتنمية المصادر البديلة للطاقة ودراسة درجة تلوث البيئة الناتجة عن استخدامات الطاقة سواء كانت نووية أو بترولية.

«تعبئة السلع الغذائية لتيسير بيعها».. يمكن صناعة الخبز وتوفيره بالمواصفات القياسية انتهت لجنة التموين والتجارة الداخلية بمؤتمر الحزب الوطني من مناقشة السياسة التموينية وتوفير السلع في الأسواق بما يكفي حاجة المستهلكين والمترحت وضع خطة لتعبئة كافة السلع الغذائية لتيسير عمليات التداول وحصول المواطنين على مختلف السلع والإسراع في

مقابر الموتى طمست معالمها.. والمياه الجوفية بمررتها والمسئولية حائرة بين ٦ أجهزة حكومية.. كيف؟

واستطرد التقرير الإخباري يتناول كيف دمرت هذه الآثار عن طريق المياه الجوفية وامتدت يد الفلاحين إلى هذه المناطق الغالية وأقامت عليها مقابر للموتى حتى اختفت معالم التاريخ فيها تماما. وفي نهاية التقرير يتعجب من أن هناك ٦ أجهزة حكومية مسئولة عن حماية هذه المنطقة وليس من بينها جهاز واحد يتصدى للدفاع عن هذه الآثار التي لا تقدر بثمن!

وفي نفس جريدة الأهرام ٨١/٩/٢٩ صفحة الدولة.. مشروع قانون نقابة المهن التعليمية: ١٢ جنيهها معاشا لعضو النقابة في حالات التقاعد أو العجز أو الوفاة. ومضمون الخبر يقول: أعد مشروع قانون يقضي بمنح عضو نقابة



يمكنه صناعة الخبز وتوفيره للمواصفات القياسية، وتصنيع المخابز محليا باعتباره الحل لجذري لمواجهة نقص العمالة مع الموازنة بين سياسة تصدير الخضر والفاكهة واحتياجات الاستهلاك المحلي منها وبما يؤدي إلى وفرة المعروض بالأسواق منها بالأسعار المناسبة.

بينما في جريدة الأخبار ٨١/٩/٢٨، الصفحة الخامسة: «مزايا تأمينية جديدة تعلن أول أكتوبر». تعقد الدكتور أمال عثمان وزيرة التأمينات والدولة للشئون الاجتماعية مؤتمرا صحفيا أول

«وصول ٢٥ جرارا هدية من النمسا لغرب النوبارية» تلقت مصر ٢٥ جرارا هدية من المستشار النمساوي برونوكريسكي لمشروع غرب النوبارية وذلك ضمن ٥٠ جرارا كان المستشار قرر إهداءها للمشروع خلال زيارته لمصر ومن المقرر أن يصل باقى الجرارات إلى القاهرة خلال أكتوبر القادم.

ومن الأخبار التي تضمها نفس الصفحة الخامسة بالأخبار: «زيادة خطوط سنترالات السيارات»: قررت هيئة المواصلات زيادة سعة سنترال السيارات إلى نحو ٤٠٠ مشترك.. لتنفيذ الطلبات المهمة المنتظرة



أنا آسف يا فلندم جاي كده .. السب هو تهشيد استهلاك المياه !!

■ روز اليوسف يولية ٨١

وخاصة كبار الأطباء أو الشركات الاستعمارية.. خبر محلي آخر عن «كوبرى لربط مدينة العاشر من رمضان بالدلتا» حيث تقرر البدء في إنشاء كوبرى على ترعة الإسماعيلية عند بلبيس لربط مدينة العاشر من رمضان بالدلتا.. صرح بذلك المهندس عماد إبراهيم رئيس جهاز المدينة.. وقال: تجرى دراسة ازدواج طريق العاشر ببلبيس بطول ٢٥ كيلومترا.

وانتقالا إلى أخبار سوق المال «الأخبار» ٣٠ سبتمبر ١٩٨١، الصفحة التاسعة: «في ركن سوق الأوراق المالية: بورصة القاهرة».. عروض البيع أكثر من طلبات الشراء تقول تفاصيل الخبر: زادت عروض بيع الأسهم على طلبات شرائها في بورصة الأوراق المالية بالقاهرة أمس. انكمش النشاط على السندات الحكومية أعرب البائسون بالبورصة عن رغبتهم في بيع كثير

أكتوبر تستعرض فيه الأحداث التي تعمل وزارة التأمينات وأجهزتها على تحقيقها سواء في مجال التغطية التأمينية الشاملة والتيسير على المواطنين للحصول على حقوقهم التأمينية وستعلن الوزارة عن مزايا تأمينية وتيسيرات جديدة لصالح الجماهير.

وتحت هذا الخبر عنوان «برامج تدريبية لتوعية الأسر المصرية» تقيم وزارة الشئون الاجتماعية نوبات وبرامج تدريبية للتوعية الأسرية تشترك فيها ٢٥ أسرة بمعسكر التوعية الأسرية يرأس البر. تهدف تلك البرامج إلى دعم الأسرة المصرية وتماسكها وترسيخ القيم والأخلاق الوطنية في نفوس أفرانها. كما تلتقى الأسر محاضرات عن الآثار التي تترتب على النمو السكاني والعادات والتقاليد وأثرها في كيان الأسرة.

من أوراق الشركات بأسعار منخفضة مع قلة عدد المشترين.

وهذه أسعار الإقبال أمس وأسعار البيع والشراء المتاحة للتعامل بالسوق العالية:

- في قطاع السندات: التخممية إصدار شهر يناير ٨٦ دولارا بدون تغيير.

- وفي قطاع الأسهم: كثر الزيادات ٨٥ قرشا بائع.. كيما ١٧٠ مشتريا.. راکتا ١٦٦ مشتريا بزيادة قرش واحد.

- الإسكندرية للغزل ٢٣٥ بائعا بنزول ٣ قروش.. العربية المتحدة للغزل ٢٢٦ بنزول ٤ قروش.. الأهلية للغزل ٧٠ بنزول قرشين.. الخرف ٣٨٠ بائعا بنزول ١٠ قروش القومية للأسمنت ١٤٩ بنزول قرش واحد.. الحديد والصلب ١٤٩ بنزول قرش واحد.

بينما بورصة الإسكندرية «السندات تصعد والأسهم تنزل».

حيث واصلت أسعار السندات الحكومية الصعود في بورصة الإسكندرية أمس ومالت كثير من أسهم الشركات نحو النزول. تم التعامل على ١٠ قروش.

- في قطاع السندات: التخممية إصدار شهرى أغسطس وفبراير ٨٨ دولارا مشتريا بدون تغيير وإصدار شهرى يناير ويوليو ٨٦ دولارا مشتريا بزيادة دولار واحد. البنك العقاري ٢٣٥ قرشا بائع بنزول ٥ قروش.

- أما في قطاع الأسهم: كثر الزيادات ٨٢ قرشا بائع بدون تغيير.. المتحدة للإسكان ١٨٨ بنزول قرشين.. العربية للغزل ٢٢٨ بنزول بمنهور للسجاد ٢٦٥ بنزول قرشين.. الحديد والصلب بائع بنزول ٧ قروش.

ومن جريدة الأخبار إلى الجمهورية ٨١/١/٨٢ الصفحة الرابعة والمخصصة لسوق المال في صدر صفحاتها عنوان يحمل «الخضروات متوافرة بهذه الأسعار».. مضمون الخبر: توافرت أمس كل أصناف الخضر بسوق روض الفرج وتوافد تجار التجزئة إلى السوق للحصول على احتياجاتهم من الخضر.

وتتوافر أيضا الطماطم في سوق الجملة ورد منها أمس نحو ٥٠٠ طن بسعر ١٨ قرشا للمستهلك و١٤ قرشا جملة ومن المتوقع أن تتوافر في الأسواق طوال هذا الأسبوع و٧ قروش للباذنجان حيث يباع الأبيض والأسود والرومي بسعر ٧ قروش للكيلو برده منه يوميا نحو ٢٠٠ طن إلى سوق الجملة.

- ١٥ جنيهها لبدلة الشباب بشركة الإسماعيلية للملابس» يقول الخبر: قررت شركة الإسماعيلية الوطنية للملابس الجاهزة إنتاج بدلة بأسعار مخفضة لطلبة الجامعات بسعر ١٥ جنيهها.. صرح بهذا المهندس عثمان أحمد عثمان رئيس لجنة التخممية الشعبية بالحزب الوطني.

- «تجار حديد الإسكان: إلغاء نظام الحصص».. البيع للجمهور بلا قيود.

تدرس لجنة توزيع السلع بمحافظة القاهرة اقتراحا تقدم به تجار حديد الإسكان لإلغاء نظام الحصص والبيع للجمهور مباشرة بلا قيود بعد توافر الحديد المستورد بالأسواق والذي يقترب سعره من الإنتاج المحلي. طالب التجار بإزالة توفير مواد البناء بوزارة الإسكان السماح لهم بالتخلص من مخزون الحديد الكبير لديهم بعد توافر حديد التسليح المستورد بنفس أسعار الحديد المحلي.

- «مكاتب لتوزيع منتجات المعنوية للأمن الغذائي»:

تم تأسيس شركة المعنوية للأمن الغذائي برأس مال مليون ونصف مليون جنيه موزعة على ٥٠ ألف سهم قيمة الواحد عشرة جنيهات. صرح بذلك فاروق حسين السكرتير العام المساعد وقال أن الشركة تقوم حاليا بإنشاء المكاتب للتوزيع والتسويق بالمحافظات.

أما أخبار الحوادث والقضايا في معظم الصحف فكان أغلبها عن المخدرات.. في الصفحة التاسعة من الأخبار ٨١/٩/٢٩، «ساعاتي يحاول تهريب أفليون في مطار القاهرة بربع مليون جنيه» ضبطت بمطارة مكافحة المخدرات ساعاتي يحاول فتح سوق جديدة للهيريون في مصر ومعه نصف كيلو من الهيريون الذي انقطع دخوله البلاد منذ ٥ سنوات.. كما ضبطت معه ٥٠ كيلو أفليون خام.. كان قادما من دمشق على الطائرة اليمنية.. قدرت المخدرات المضبوطة بربع مليون جنيه.. قررت النيابة حبسه ومصادرة المضبوطات.

وعلى متن نفس الصفحة خبر عنوانه «تسمم ٣ أشقاء تناولوا «بطة» فاسدة» أصيبت أسرة مكونة من ٣ أشقاء بالتسمم الغذائي لتناولهم بطة في وجبة الغذاء تبين أن لحم البطة فاسد ولا يصلح للاستهلاك الآمن. تم نقل المصابين لمستشفى بولاق الدكرور العام لإسعافهم. ■





# ٢٠ عاما... رئيسا

٢٠,٤ مليار ميزانية التعليم فى هذا العام فقط

## هدف النهضة

- ما تم إنشاؤه من مدارس خلال السنوات العشر الماضية ضعف ما تم خلال مائة عام
- ٩٩,٦٦٪ من الأطفال تستوعبهم مدارس مصر.. والأمية ستذهب بلا رجعة
- مجانية التعليم والبعد الاجتماعى والوحدة الوطنية.. أبرز أهداف السياسة التعليمية
- ٨٢١٤ معلما أرسلوا فى بعثات للخارج حتى سبتمبر ٢٠٠١

### كريمة سويدان

لقد شهد عقد الثمانينيات معركة الحرية وبناء المجتمع الديمقراطى على أسس سليمة. ثم انتقل بعد ذلك الرئيس مبارك فى عقد التسعينيات إلى معركة جديدة ونضال متواصل حتى تكتمل الصورة.. وكانت الساحة هذه المرة داخل فصول ومعامل البحث والدراسة، إنه التعليم، فلا يمكن للأمة أن تتقدم ويكتمل مشروع مبارك نحو النهضة والانتقال إلى القرن الواحد والعشرين بدون التعليم. فالتعليم هو النواة الأساسية والأكثر أهمية فى مشروع النهضة التى تبدأ بالفرد الذى لابد أن يتلقى تعليما متقدما وعلى أسس حديثة.

جديدة للمراحل التعليمية المختلفة. وقد تم تنفيذها كاملة بتكلفة قدرها ٦,٨ مليار جنيه كما تم إنشاء ٥٥٠٠ مدرسة أخرى فى إطار الخطة الخمسية الرابعة ٩٨/٩٧ - ٢٠٠٢/٢٠٠١ بتكلفة ٦,٢٣ مليار جنيه تقريبا. وتم إنجاز «٣٧٢٨» مدرسة منها، وبهذا أصبح إجمالى المدارس التى تم إنشاؤها حتى الآن «١٢٢٢٨» مدرسة للمراحل التعليمية المختلفة تم تنفيذها كاملة.. وبذلك يكون عدد ما تم إنشاؤه فى الفترة من ١٨٨٢ إلى ١٩٩١ بلغ ٦٠٩٢ مدرسة. فى حين وصل ما تم إنشاؤه فى الفترة من ١٩٩٢ وحتى الآن ١١٢٢٨ مدرسة. أى أنه فى السنوات العشر الماضية تم إنشاء عدد من المدارس يساوى ضعف ما تم إنشاؤه تقريبا فى أكثر من مائة عام.

كان من الطبعى وبعد الجهود المبذولة فى زيادة المباني وأعداد المدارس أن تزيد نسبة استيعاب الأطفال فى سن التعليم من ٧٥,١٢٪ عام ٩٣/٩٢ إلى ٩١,٩٤٪ عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ وبعد إضافة متوسط نسبة الاستيعاب للتعليم بالأزهر فى المرحلة الابتدائية الذين تصل نسبتهم ٧,٧٢٪ يصبح إجمالى نسبة

تنفق على التعليم اقتناعا منها بأن التعليم حق إنسانى.

جاء ذلك فى الوقت الذى واجه فيه التطور الكمى للتعليم عدة صعوبات أهمها الزيادة السكانية وإقرار مبدأ إلزامية التعليم تماشيا مع مبدأ «التعليم حق إنسانى». وكذلك ما نتج عن زلزال أكتوبر ١٩٩٢ من تصدع وتهدم بعض الأبنية المدرسية، بالإضافة إلى تراكمات الماضى بسبب عدم تناسب الاعتمادات المالية. كل هذا جعل الأمر بالغ الصعوبة حيث بلغت الاحتياجات من المدارس المطلوب إنشاؤها حتى عام ٢٠١٧ حوالى «٣٩٠٣٠» مدرسة بالإضافة إلى منشآت الفراغات التعليمية والمرافق اللازمة لاستكمال المباني المدرسية القائمة من معامل وورش ومكتبات وغرف كمبيوتر تعليمى وبوراء مياه صحية، وتوصيل مرافق، ومن هنا فلم يكن أمام الدولة إلا أن تجعل التعليم على قمة أولويات العمل الوطنى، ففعلا بدأ إنشاء المباني الجديدة والإحلال وفق خطط مدروسة.

استشهدت الخطة الخمسية الثالثة ٩٧/٩٦ ببناء «٧٥٠٠» مدرسة

المحلية والعالمية المتسارعة حولنا.

وجاءت استراتيجية الإصلاح، التى ركزت أساسا على مجانية التعليم والبعد الاجتماعى والوحدة الوطنية والتعليم المتميز للجميع، ورعاية الطفولة باعتبارها دعامة المستقبل والحفاظ على الهوية والتماسك الاجتماعى بالإضافة إلى تعميق الولاء والانتماء والديمقراطية. من هذا المنطلق اهتمت مصر تحت رعاية الرئيس محمد حسنى مبارك بأن يكون التعليم حقا إنسانيا لجميع الأفراد دون تمييز وأن تغطي الدولة التعليم للجميع فى جميع المراحل بالمجان. وقد حرص الدستور والقوانين وجميع القرارات المنظمة للتعليم على تحقيق مبدأ تكافؤ الفرص التعليمية بين المواطنين جميعا، وليس أدل على هذا من رفع ميزانية التعليم إلى أضعاف ما كانت عليه فى بداية ولاية الرئيس مبارك. ففى عام ١٩٨٢ كانت الميزانية حوالى ١٧٩ مليون جنيه. وبلغت فى هذا العام ٢٠,٤ مليار جنيه أى أنها أكثر من ١٧ ضعفا، ومصر ليست بالدولة الغنية، ولكنها

قامت مصر عام ١٩٩١ بتنفيذ استراتيجية جديدة لإصلاح النظام التعليمى.. وكان الهدف فى الأساس منذ البداية هو التحديث والارتقاء بنظام التعليم. وأعلن الرئيس محمد حسنى مبارك أن عقد التسعينيات الماضى - عقد لتوفير التعليم للجميع.. كما أكدت المبادئ التى قدمها الرئيس فى إعلانة العقد الثانى لحماية الطفل المصرى ٢٠٠٠ - ٢٠١٠ أن المستقبل صناعة تربية، فمستقبل الأمة إنما يعتمد على نوع التعليم الذى يقدم إلى أبناء هذه الأمة وعلى قدرة النظام التعليمى الذى يصوغ هؤلاء الأبناء.. وعلى توجيه أهداف هذا النظام وفلسفته وممارساته فى اتجاه تكوين العقلية المبدعة للمتعلمين وتزويدهم بالمعارف والمهارات والاتجاهات الخلقية.

انطلقت مسيرة الإصلاح وتعاظمت جهودها حتى احتلت تلك الجهود مكانة مهمة فى تقارير المنظمات الدولية ونالت تقديرا عالميا كبيرا واستمرت جهود العطاء متواصلة تحكى قصة رائعة فى مسيرة إصلاح التعليم فى مصر، متواكبة مع المتغيرات



المجتمع والمدارس الصغيرة التي أدت جميعها إلى انخفاض كبير في نسب التسرب بين البنات وزيادة معدل تعليم الإناث حتى وصل التسارع في الزيادة إلى ٣٢,١٪ مقابل ١٩,٩٨٪ بين البنين. كذلك اهتمت وزارة التربية والتعليم بمدارس الفصل الواحد خاصة فيما يتعلق بالإناث مقارنة بالذكور في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ ما يقرب من ٣٠ ضعفا حيث كان عدد البنين ١٨٠٤ في مقابل ٥٤٠٢٢ من الإناث. . . ولقد تم إعداد نموذج لمشروع مدرسة الفصل الواحد وتم تنفيذ وم طرح حوالي ١٩٨٠ مدرسة في المحافظات المختلفة، ويجري الآن اتخاذ الإجراءات اللازمة لتنفيذ أهداف المشروع والمتضمنة إنشاء ٣٠٠٠ مدرسة.

في نفس الوقت تمت مواجهة التسرب من المدارس والذي يعتبر أحد مظاهر الهدر التربوي الذي تنتج عنه زيادة الأمية في المجتمع. . . وتم بذل جهود كبيرة من أجل علاج هذه المشكلة، وبالتالي انخفضت معدلات التسرب بدرجة كبيرة والتي كانت نسبتها في المرحلة الابتدائية في عام ٩٢/٩١ ٢٤,٤٧٪ إلى ٨,٨٧٪ عام ٢٠٠١/٢٠٠٠، أي أنها انخفضت إلى الثلث تقريبا وهو ما يعد إنجازا كبيرا. . . كما انخفضت نسبة التسرب للمرحلة الإعدادية والتي كانت ٦,٨٦٪ عام ٩٢/٩١ إلى ٣,١٣٪ عام ٢٠٠١/٢٠٠٠. أي انخفضت أعداد المتسربين إلى أقل من النصف.

ومن منطلق إيمان الرئيس حسني مبارك بأن التعليم حق إنساني لكل مواطن وإيمانه أيضا بضرورة مشكلة الأمية في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية والشفافية، فقد قرر اعتبار السنوات العشر الأخيرة من القرن العشرين عقدا لمحو الأمية وذلك في ١٩٨٩. وتم وضع خطة قومية لمحو الأمية وتم خفض نسبة الأمية في الشريحة العمرية من عشر سنوات فأكثر إلى ٣١,٩٪ وتم افتتاح ٣٣ ألف فصل محو أمية استوعبت ٦٦٣ ألف دارس ودارسة. كما تم إعداد وتأهيل ٥٣٤٠٠ معلم محو أمية تأهلا تربويا، وارتفع معدل قيد الإناث بهذه الفصول إلى ٧٣٪. كل ذلك ساعد على محو أمية أكثر



التعليم حق للجميع

على جانب آخر ومن أجل خلق جيل جديد من الأمهات المتعلمات ووضع المرأة في مكانها الطبيعي داخل المجتمع واستطاعت الجهود المتواصلة في إصلاح التعليم بمصر تضيق الفجوة بين البنين والبنات من خلال جهود خاصة وجهت إلى التوسع في فرص التعليم العام للإناث وإنشاء مدارس الفصل الواحد ومدارس

وتشجيعها للتعليم الخاص في تطور هذا النوع من التعليم كما وكيفا حيث زاد عدد المدارس من ٢٧٢٣ مدرسة عام ٩٢/٩١ إلى ٣٩٢١ عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ بزيادة ٤٤٪، كما زاد عدد التلاميذ في المدارس الخاصة من حوالي ٨٤٠ ألف تلميذ وتلميذة عام ٩٢/٩١ إلى مليون و١٤٣ ألف تلميذ وتلميذة عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ بزيادة قدرها ٣٦٪.

استيعاب الأطفال في سن الإلزام في مصر ٩٩,٦٦٪ وهذا رقم لم يكن محققا من قبل بل كان شبه مستحيل في بعض الأحيان. شمل التطور المدارس الرسمية لغات «التجريبية» وزاد عدد هذه المدارس من ١٩٥ مدرسة عام ٩٢/٩١ إلى ٥٧٥ عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ بزيادة قدرها ١٩٥٪ كما انعكس اهتمام الوزارة ورعايتها





إنصاف  
واعتماد



السيدة سوزان مبارك تفتتح مدرسة جديدة

وعلى مستوى التعاون الدولي والشراسة العالمية سعت مصر إلى إقامة شراكات جديدة مع المنظمات الدولية المعنية بالتعليم مثل اليونسكو واليونسيف والبنك الدولي والاتحاد الأوروبي وهيئة المعونة الأمريكية والكنديية واليابانية والفنلندية ومن هذه المشروعات وأشهرها مشروع مبارك - كول والذي جاء من حرص الرئيس على تطوير التعليم ودفع عجلة التنمية في مصر وبدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع بداية العام الدراسي ١٩٩٥ ومشروع مبارك - جور «الشراكة الأمريكية» ومشروع

والمعلمين والإداريين والفنيين والإخصائيين بواسطة الشبكة القومية للتدريب عن بعد ليصبح إجمالي عدد المتدربين على هذه الشبكة منذ إنشائها حتى الآن حوالي ٧٠ ألف متدرب من خلال ٦٥٦ دورة منهجية و٧٢ برنامجا خاصا بالسلوكيات والتكوين كما قامت الوزارة بإيفاد ٣٣٩ معلما للتدريب عام ٩١/٩٣ بالخارج في مجالات العلوم والرياضيات واللغتين الإنجليزية والفرنسية، واستمرت الأعداد في الزيادة كل عام حتى بلغت ٨٣١٤ معلما في سبتمبر ٢٠٠١.

من أربعة ملايين و٧٥٠ ألف دارس ودارسة، كما تم محو أمية سكان ١٣٤٩ قرية على مستوى الجمهورية.

وانطلاقا من سياسة الوزارة الهادفة إلى تنفيذ العملية التعليمية من خلال تخطيط شامل فقد اهتمت الوزارة بالقضاء على نظام الفترات الدراسية المتعددة والاتجاه نحو نظام اليوم الكامل وهو ما يتماشى مع رؤى الرئيس حسنى مبارك، لذلك ارتفعت النسبة لمدارس اليوم الكامل والفتره الصباحية من ٧٠,٣٪ فى عام ٩١/٩٢ إلى ٨٣,٩٪ عام ٢٠٠١/٢٠٠٠.

ولأن مبدأ التعليم للتميز والتميز للجميع هدف قومى تسعى وزارة التربية والتعليم إلى تحقيقه بدأت مصر فى تبني مفهوم هذه الدعوة، أثناء انعقاد المؤتمر الإقليمى لوزراء التعليم العرب الذى عقدته الوزارة بالتعاون مع منظمة اليونسكو بالقاهرة فى يناير ٢٠٠٠. وكان ذلك نتيجة ما أكدته الرئيس حسنى مبارك من ضرورة استمرار سياسة الوزارة من أجل توفير التعليم المتميز للجميع، وتحقيق مبدأ التميز للجميع لدعم أممنا القومى وقدراتنا التنافسية وقدرتنا على السباق فى السوق الدولية ويحقق لأممنا مكانة تليق بماضيها العريق ومستقبلها المشرق، لذلك تم تدريب مديري المراحل الدراسية المختلفة والموجهين

جلوب وبرنامج تحسين التعليم الأساسى وغيرها من المشروعات التى وصل عددها إلى ١٢ مشروعا. ولأن التعليم والاقتصاد وجهان لعملة واحدة أصبحت المدرسة مصنعا لإنتاج أهم منتج فى عملية التقدم ألا وهو العنصر البشرى، والسدى يعتبر بحق الثروة الطبيعية المتجددة غير القابلة للنفاذ ومن هنا فإن التحدى الحقيقى الذى يواجه مصر الآن هو ذلك التطور التكنولوجى الهائل وثورة المعلومات التى غيرت أساليب الإنتاج وأنماطه، وكان توجيه الرئيس مبارك دائما بضرورة الاستفادة من مكتشفات الثورة العلمية والتكنولوجية فى مجال التعليم بما فى ذلك تكنولوجيا الاتصال والأقمار الصناعية التى تسهم فى توصيل العلم والمعرفة لكل من يرغب فى الحصول عليها، لذلك قامت وزارة التربية والتعليم فى الفترة من ١٩٩٥ إلى ٢٠٠١ بعدد من الإجراءات للاستفادة من هذه المستحدثات أولها نشر المعدات والأجهزة والمستحدثات التكنولوجية حيث تم تجهيز المدارس بالوسائط المتعددة ومعامل العلوم المطورة ومناهل المعرفة وقاعات استقبال بث القنوات التعليمية وأصبح عدد المدارس المطورة أكثر من ٢٦ ألفا و٥٠٠ مدرسة كما تمت زيادة عدد أجهزة الكمبيوتر من جهاز إلى جهازين فى حوالى ٦ آلاف مدرسة وزيادة عدد أجهزة معامل العلوم فى الحلقة الابتدائية من معمل واحد إلى معملين لحوالى ١٣٠٠ مدرسة وأجهزة معامل العلوم فى المرحلة الإعدادية من معمل واحد أيضا إلى معملين لحوالى ١٣٠ مدرسة.

ومادام هناك مشروع حضارى ونهضوى فى مصر، لن يكف العمل على تطوير التعليم، فالتاريخ وتجاريه تذكرنا دائما بأن مشروعات النهضة الحديثة التى قامت على أرض مصر كانت ركيزتها الأساسية تعتمد على التعليم، فعلى سبيل المثال لم تدخل مصر العصر الحديث على يد محمد على إلا من خلال بث الروح فى التعليم وإنشاء المدارس المختلفة، وهذا ما فعله الرئيس مبارك حتى يتسنى لنا دخول القرن الواحد والعشرين مسلحين بسلاح العلم والتكنولوجيا. ■





٢٠ عاما .. رئيسا

أهم أدوات حكم مبارك في إرساء دعائم الحرية

# الديمقراطية على منصة "الدستورية"!

- ولدت مع مذبحه القضاء.. لكنها أعادت الثقة في سيادة القانون
- أسقطت مجلس الشعب مرتين ولم تلجأ لسياسة الصدمات والتفجيرات
- لم تجد غضاضة في تأييد القضاء العسكري عندما تضخم الإرهاب
- ساندت حرية الصحافة ورات في رسالتها ضمانة للحد من الفساد

## عاطف حلمي

الديمقراطية لا يمكن أن تتأصل ممارستها، والحريات لا يمكن أن تزدهر رقعته، ما لم يكن هناك قضاء دستوري وحارس قوى نشط يحافظ على ثوابت الدستور ومبادئه، هذا ما حرص عليه الرئيس مبارك ولا يزال منذ توليه مقاليد السلطة. مع هذا حرص من جانب القيادة السياسية، والثقة من جانب رجل الشارع بدا يعلو نجم المحكمة الدستورية العليا. خلال العشرين عاما الماضية لتؤكد على إرساء دعائم الديمقراطية والحريات بإصدارها الأحكام القضائية التي حظيت باهتمام بالغ من قبل المواطن العادي وتبوءات المحكمة قمة اهتماماته.

أصبحت المحكمة الدستورية تشكل جزءا أساسيا من بنية النظام السياسي، وبقدر ما تتأثر به وبتحولاته، بقدر ما تسهم في تطوره، فلاشك أنها بحكم ما هو موكل إليها بمقتضى الدستور من مهام، وبحكم قيامها بمسؤوليتها الأساسية في الرقابة على دستورية القوانين واللوائح، مسئولة بدرجة أو بأخرى عن تطور النظام السياسي وارتقاؤه نحو مزيد من الديمقراطية أو نكوصه عنها، وذلك في حدود اختصاصها وفي حدود القيود المفروضة عليها سواء تتعلق الأمر بالقيود الدستورية أو السياسية..





إذا كان شرط تحقيق العدالة أن يكون القضاء معصوب العينين، أي لا ينظر إلى أشخاص المتقاضين، ويكتفى فقط بنظر موضوع الدعوى طبقاً للقواعد القانونية والقضائية التي تحكم سير تحقيق العدالة، فإن الوضع يختلف تماماً بالنسبة للمحكمة الدستورية العليا التي تستوجب عدالتها أن تكون مفتوحة العينين تماماً، فهي في الدعاوى المنظورة أمامها تطابق القوانين التي تحكم حركة المجتمع على ضوء الدستور نصاً وروحاً، ولا تجد غضاضة مطلقاً في أن تراعى الملاءمة السياسية في أحكامها وتنتظر عين الاهتمام والتقدير إلى التطورات التي تطرأ على المجتمع، حتى لا تتحول بعض النصوص الدستورية إلى قيود تعوق حركة التطور والتقدم.

### ■ سيادة القانون

جاءت نشأة المحكمة الدستورية في ظل ما عرف في ذلك الوقت «عام ١٩٦٩» بميثاق القضاء، عندما صدر القانون ٨١ لسنة ١٩٦٩ بشأن إنشاء المحكمة العليا، وكانت بمثابة بصيص من النور في ظل أزمة قضائية تركت قتامة سوداء هزت الثقة نوعاً ما في العدالة. وأصبح اسم المحكمة قديماً بعد، وبالتحديد عام ١٩٧٩ المحكمة الدستورية العليا والتي حظيت بخصوص واضحة تحدد مهامها ونورها من خلال دستور ١٩٧٩. وسرعان ما ثبتت المحكمة عن الطوق وأقرت من القواعد ما رد للناس حقوقهم التي أهدرت من قبل. وأعادت للشارع الثقة في سيادة القانون.

الأمر الجدير بالملاحظة خلال السنوات الماضية... أن أغلب الدعاوى التي تعرض أمام القضاء الدستوري المصري، تعود إلى دور بعض جمهور المتقاضين في اللجوء بالدفع بعدم دستورية بعض القوانين أو بخصوص نصوصها أمام المحاكم، وتحال القضايا إلى المحكمة الدستورية للفصل فيها. وهذه الظاهرة لها دلالة مهمة وهي أن الأحكام الدستورية تعود في قسم كبير منها لمبادرات أشخاص، وهذا يعني بداية تبلور درجة الوعي القانوني والسياسي بضرورة الاحتكام إلى المؤسسات القضائية للحصول على الحقوق التي قررها الدستور لهم. ولعل هذا يرجع إلى قيام المحكمة الدستورية بلعب دور مهم لا تزال تلعبه حتى الآن وهو الدفع نحو إيجاد توازنات ما على المستوى

القانوني، بما يلقي بظلاله على التوازن السياسي في المجتمع، ومن ثم توفير الحد المقبول من الحقوق المدنية والسياسية. وما يقوم به القضاء الدستوري هو دور ممتد للقضاء الإداري والقضاء العادي في مجال دعم الحريات العامة والحقوق الأساسية للمواطن.

لعبت المحكمة الدستورية العليا خلال العشرين عاماً الماضية دوراً كبيراً في عملية التطور الديمقراطي، وعلى سبيل المثال فإنه طبقاً لإحصائية لأحكام المحكمة في الفترة من ١٩٨١ وحتى ١٩٩٧ نجد أنها أبطلت ١٢١ نصاً قانونياً تتضمن ٤٧٢ مخالفة للدستور، مع ملاحظة أن النسبة الأكبر من هذه النصوص صدرت لاحقة لاعتماد دستور ١٩٧٩، إذ من بين هذه النصوص ٣٣ نصاً يرجع تاريخ صدرها إلى ما قبل ١٩٧٩ بنسبة ٢٧,٥٪، فليس حين إن النصوص التي صدرت لاحقة لصدر هذا الدستور وأبطلتها المحكمة بلغ عددها ٨٨ نصاً تشكل ٧٢,٥٪ من مجمل النصوص التي تم إبطالها.

### ■ أمثلة مهمة

وجاءت أحكام المحكمة الدستورية خلال حكم الرئيس مبارك لتؤكد وتعمق الممارسة الديمقراطية، فعلى سبيل المثال حكمت المحكمة في ٤ مايو ١٩٨٥ بعدم دستورية القرار بقانون رقم ٤٤ لسنة ١٩٧٩ بتعديل بعض أحكام قوانين الأحوال الشخصية، ولستندت في حكمها إلى أنه وفقاً للمادة ١٤٧ من الدستور فإنه متروك لرئيس الجمهورية تحت رقابة مجلس الشعب سلطة التشريع الاستثنائية وفقاً لما تعلبه المخاطر القائمة على ظروف طارئة تستوجب المواجهة وذلك تحت رقابة مجلس الشعب، إلا أن ذلك لا يعني إطلاق هذه السلطة دون التقيد بالضوابط التي نص عليها الدستور.

بهذا الحكم أرست المحكمة مبدأ مهما إزاء تفسير سلطة رئيس الجمهورية في إصدار قرارات بقوانين، فالأصل في الإصدار بقانون هو الضرورة القصوى وهو ما لم يكن متوافراً عند إصدار هذا القرار بقانون عام ١٩٧٩ وفي غياب مجلس الشعب آنذاك.

### ■ دعائم الديمقراطية

في ١٦ مايو ١٩٨٧ أصدرت

المحكمة الدستورية العليا حكماً يقضي بعدم دستورية المواد الخامسة مكرر والسادسة «فقرة أولى» والسابعة عشرة «فقرة أولى» من القانون رقم ٧٨ لسنة ١٩٧٢ والمعدل بالقانون رقم ١١٤ لسنة ١٩٨٣ في شأن مجلس الشعب والذي يشترط للترشيح لمجلس الشعب أن يكون المرشح منضمّاً لأحد الأحزاب، وأن يكون اسمه مدرجاً بقائمة الحزب وذلك استناداً لما رأيته المحكمة من أن هذا القانون قد قصر حق الترشيح لعضوية مجلس الشعب على المنتمين إلى الأحزاب السياسية، وبالتالي حرم غير هؤلاء من ذات الحق دون مقتضى من طبيعة ومتطلبات مباشرته، ومن ثم فإن حرمان فئة معينة من هذا الحق يمثل إخلالاً بمبدأ تكافؤ الفرص والمساواة لدى القانون ويشكل بذلك مخالفة للمواد

ذلك دون معقب لحكمها، كان طبيعياً أن ينشأ احتكاك بينها وبين السلطة التشريعية ومجلس الشعب. وفي النظم السياسية الأقل تطوراً قد يكون لمثل هذا الاحتكاك وقع الصدام ونتائج الانفجار، لكن في حالتنا هذه ولأن الظروف السياسية هي ظروف طبيعية فقد أخذ الاحتكاك بين المحكمة الدستورية العليا والسلطة التشريعية طريقاً طبيعياً هادئاً دون صخب أو ضجيج.

في ذلك الوقت أكد الدكتور رفعت المحجوب رئيس مجلس الشعب آنذاك بأن «المجلس سيد قراره» وثار جدل فقهي واسع حول ما إذا كان بطلان تشكيل مجلس الشعب طبقاً لما قرره المحكمة الدستورية العليا يستتبع مباشرة بطلان أو إلغاء القوانين التي أهدرها المجلس طيلة الأعوام الثلاثة التي



فاروق سيف النصر



أحمد فathy سرور

أضامها في السلطة «١٩٨٧ - ١٩٩٠»، إلا أن المحكمة الدستورية أكدت أن حكمها ببطلان تشكيل المجلس لا يؤدي إلى وقوع انهيار دستوري ولا يستتبع بطلان ما أقره المجلس من قوانين وقرارات وما اتخذته من إجراءات خلال الفترة السابقة وحتى تاريخ نشر الحكم في الجريدة الرسمية.

وفي هذا الموقف نجد أن المحكمة الدستورية غلبت الاستقرار السياسي على الشق القانوني، حيث إن الحكم بذلك يخالف القاعدة القانونية المعروفة والتي تقضي بأن «ما بنى على باطل فهو باطل» وهذا يؤكد الدور الإيجابي الذي تقوم به المحكمة لإرساء قواعد الديمقراطية والاستقرار السياسي ولن تكون مفتوحة العين عند نظرها لأية دعوى منظورة أمامها.

٨٠، ٦٢ من الدستور. لم تكن المحكمة بذلك، بل سارعت بإصدار حكمها من أجل إرساء مزيد من دعائم الديمقراطية عندما قضت في ١٩ مايو ١٩٩٠ بعدم دستورية المادة الخامسة مكرر من القانون رقم ٣٨ لسنة ١٩٧٢، في شأن مجلس الشعب والمعدل بالقانون رقم ١٨٨ لسنة ١٩٨٦ فيما تضمنته من النص على أن يكون لكل دائرة عضو واحد يتم انتخابه عن طريق الانتخاب الفردي، ويكون انتخاب باقي الأعضاء الممثلين للدائرة عن طريق الانتخاب بنظام القوائم الحزبية.

وبذلك تكون المحكمة قد أسقطت للمرة الثانية قانون مجلس الشعب الذي وضعته الحكومة، ولأن المحكمة الدستورية العليا هي وحدها المنوطة بالرقابة على دستورية القوانين حين يعرض لها

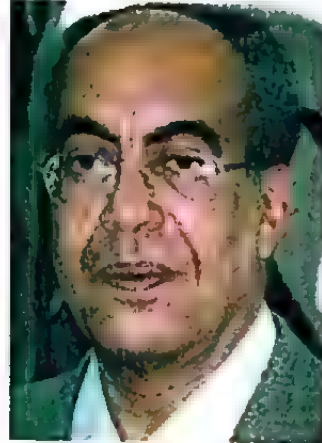


## ■ من حق الرئيس

عندما استطلعت نيران الإرهاب، ولم تعد تجدي معه المحاكمات أمام القضاء العادي، لم تجد المحكمة في سبيل الحفاظ على الاستقرار السياسي والأمن الوطني غضاضة في تأييد تقديم هؤلاء الإرهابيين أمام القضاء العسكري، فلقد قضت المحكمة الدستورية العليا في ٣٠ يناير ١٩٩٢ بالتأييد على أنه من حق رئيس الجمهورية متى أعلنت حالة الطوارئ أن يحيل إلى القضاء العسكري أية من الجرائم التي يعاقب عليها قانون العقوبات أو أي قانون آخر، وكان التعارض قد وقع بين حكم صدر من المحكمة العسكرية العليا في ٣ ديسمبر ١٩٩٢ في القضية ٢٤٠٢٣ جنائيات لعام ١٩٩٢ بشأن قضيتي الإرهاب الخاصتين بالعائدين من

الدستورية العليا في ٢٠ مايو ١٩٩٥ قضت بعدم دستورية الفقرة الثانية من المادة ١٢٣ من قانون الإجراءات الجنائية من إلزام المتهم بارتكاب جريمة القذف بطريقة النشر في إحدى الصحف أو غيرها من المطبوعات، أن يقدم للمحقق عند أول استجواب له وعلى الأكثر في الخمسة أيام التالية، بيان الأدلة على كل فعل أسند إلى موظف عام أو شخص ذي صفة نيابية عامة أو مكلف بخدمة عامة، وإلا سقط حقه في إقامة الدليل المشار إليه في الفقرة الثانية من المادة ٣٠٢ من قانون العقوبات.

وأكدت المحكمة أن الحق في النقد يتم في إطار حرية عرض الآراء وتداولها بما يحول كاصل عام دون إعاقته وأن انتقاد القائمين بالعمل العام قد يكون



فathy نجيب



عزى المر

لازما لعرض انحرافاتهم.

في نفس السياق نجد أن المحكمة الدستورية العليا حكمت بعدم دستورية نص الفقرة ٢ من المادة ١٥ من قانون الأحزاب السياسية التي تقضي بمشاركة رئيس الحزب المسئولية مع رئيس تحرير صحيفة الحزب عما ينشر فيها.

## ■ مواقف حاسمة

أيضا قضت المحكمة الدستورية العليا في أول فبراير ١٩٩٧ بعدم دستورية ما نصت عليه الفقرة الأولى من المادة ١٩٥ من قانون العقوبات التي تجعل رئيس تحرير الصحيفة مسئولا عن الجرائم التي ترتكب بواسطة الصحيفة، ويصفته فاعلا أصليا لها، وقد أظهرت حيثيات الحكم اطلاع القضاء ووسع خبرتهم ودراستهم بأسور فنية دقيقة في العمل الصحفي وإيمانهم

برسالة الصحافة ومضمونها.

وخلال السعام الماضي كان للمحكمة الدستورية مواقف حاسمة تجاه حقمية تطوير الحياة النيابية وأيضا العمل على تنمية عمل المجتمع المدني والأهلى من خلال إعطاء مساحة أوسع من الحريات لمنظمات المجتمع المدني والجمعيات الأهلية.

تأكيدا لمبدأ الحفاظ على المكتسبات الديمقراطية أصدرت المحكمة الدستورية العليا في ٨ يوليو ٢٠٠٠ حكما بعدم دستورية مشروع قانون الإشراف القضائي الجزئى على الانتخابات ولقضت بحتمية الإشراف الكامل على كافة مراحل العملية الانتخابية.

كان هذا الحكم بمثابة الطلقة المدوية التي خرجت من مدفع المحكمة الدستورية مطنة عن كثف الكثير من الشكوك في الشوب البرلمانى المصرى، وكان لابد من رتق هذا الثوب ما لم يكن تغييره تماما لتبدأ مرحلة جديدة في الحياة النيابية.. وفضح هذا الحكم ترزبة القوانين وكشف كل الذين وقفوا دائما خلف عمليات «توريط النظام» على الرغم من أنهم محسوبون عليه.

عقب صدور الحكم ارتفعت حرارة الجو السياسى وبدأ الرأى العام مشغولا بشدة بالتفكير فى أزمة سياسية داخلية لم يواجهها من قبل، وكما لو كانوا ينتظرون نتيجة امتحان عسير.. وكنا نخشى أن يتدخل ترزبة القوانين مرة أخرى لحل الأزمة بالدخول فى مآزق أخرى بمشروع قانون لا يقل سوءا عن المطعون بعدم دستوريته.

لكن جاء قرار الرئيس مبارك فى الثانى عشر من يوليو أى بعد أربعة أيام فقط من صدور حكم المحكمة الدستورية العليا، وكان بمثابة الرشق السريع لشوب الحياة البرلمانية وطوق النجاة للدستور وحبل الإنقاذ للمؤسسات الدستورية.. فلقد أكد الرئيس فى قراره لحل الأزمة على مبدئين مهمين وهما: احترام أحكام القضاء واحترام الدستور.. وبذلك انتصر الرئيس لدور المحكمة الدستورية العليا فى عملية التطوير الديمقراطى وزيادة مساحة الحريات.

■

من خلال الأحكام السابقة، نجد أن المحكمة الدستورية فى عصر

الرئيس مبارك أتت إلى العديد من النتائج المهمة على مستوى الحريات العامة وسيادة القانون.

ونجد أن العلاقة بين المحكمة الدستورية العليا وهى على رأس السلطة الثالثة والصحافة ممثلة للسلطة الرابعة هى علاقة حميمة إلى حد كبير، ويمثل ذلك جانباً من الأداء السياسى للقضاء، فبالعمل الصحفى بالأساس يتعرض لقضايا المجتمع والسياسة ومن شأن مد مساحة الحرية للصحافة ويسط هامش الحرية للصحفيين أن يضع أعباء ومسئوليات على سلوكيات رجال السلطة التنفيذية وفى هذا الإطار جاءت أحكام المحكمة الدستورية العليا بشأن حرية الصحافة، ويتسق هذا الدور للمحكمة مع السياسة العامة للدولة والقائمة منذ تولي الرئيس مبارك مقاليد الحكم عام ١٩٨١ على التعامل بقدر من المرونة مع حرية النشر.

أيضا ساهمت المحكمة الدستورية العليا فى التخفيف من القيود المفروضة على ممارسة الحقوق السياسية، وذلك بإلغائها لقوانين العزل السياسى التى تم تفصيلها للتضييق على هذه الحقوق والحد منها وحرمان شخصيات معينة من ممارستها، وكذلك حكمها الشهير بضرورة الإشراف القضائى الكامل على العملية الانتخابية بما وفر مساحة حرية لا بأس بها لحركة المرشحين ومنعت الكثير من التجاوزات التى كانت تصنع مرشحين بعينهم من الوصول لمقاعد البرلمان.. فى نفس الوقت ساهمت بشكل فعال فى إرساء مفهوم حديث ومتطور لحتمية قيام مؤسسات المجتمع المدني بدور أكبر فى الحياة العامة من خلال حكمها بعدم دستورية قانون الجمعيات الأهلية الأخير. ■

## مراجع

- ١- مستقبل النظام السياسى المصرى ودور المحكمة الدستورية فيه «دراسة»... أحمد حجاجى
- ٢- الحداثة القانونية واستكمال مشروع الدولة «دراسة».. نبيل عبد الفتاح
- ٣- مستقبل دور المحكمة الدستورية العليا «دراسة» أحمد المسلمانى
- ٤- رقابة دستورية القوانين.. «رسالة دكتوراه» د. هشام فوزى





روز الیوسف - من ٦ ١٠/٢٠٠٧/٢٠٢٦ (٢٧)



روز الیوسف - من ٦ ١٠/٢٠٠٧/٢٠٢٦ (٢٨)



## أعلاء... رئيسا

ماذا يطلب الأعضاء من مبارك؟

# الرئيس ونواب الشعب

- أبو العز الحريري: نريد برلمانا جديدا لا يمثل عبئا على الرئيس
- كمال أحمد: نطلب من الحكومة ألا تحل المشكلات بالقطعة
- جورجيت عبده: إزالة الفجوة بين الرجل والمرأة

### حمدي عبدالعزيز

عندما يتحدث المواطن العادي عن طموحاته ومطالبه من الرئيس مبارك خلال الفترة الماضية، فإنه في معظم الأحيان يكون لكلامه طابع العفوية والبساطة.. ولكن عندما يتحدث نواب الشعب.. فهم بالتأكد، يعبرون بشكل أكثر عمقا عن مشاكل سياسية واقتصادية لهم فيها وجهة نظر وآراء واتجاهات سياسية يتبنونها.. لتكون في المحصلة النهائية صورة أخرى تمثل وجه العملة الآخر لطموحات الشعب، وهذا ما حرصنا على رصده والوقوف عليه حتى تكتمل الصورة.

الذي يكبد دول العالم الكثير من الخسائر في الأرواح والممتلكات وله تأثير بالغ على التفكير المستقبلي للشعوب، أطلب من الرئيس مواصلة الجهد من أجل انعقاد هذا المؤتمر لصلحة العالم كله وللنقاء نهائيا على ظاهرة الإرهاب.

أما على الصعيد المحلي فأطالب سيادته بمواصلة الجهد من أجل التنمية البشرية للمواطن المصري انطلاقا من المبدأ الذي أكدته أكثر من مرة أن المواطن هو أغلى ما نملك والاستثمار في التنمية البشرية هو أرفع وأسمى أنواع الاستثمارات في المستقبل لبلدنا الحبيب. كذلك الاستمرار قديما في مسيرة الإصلاح الاقتصادي لتحقيق خفض في معدلات البطالة والنهوض باقتصاد الدولة وموازنة الضرائب التي تفرضها الدولة لتتناسب مع جذب الاستثمارات الخارجية ولارتفاع مستوى معيشة المواطن المصري.

وأخيرا على المستوى الحزبي أطلب الرئيس برعاية تنظيم حزبي متكامل وتكوين كوادر شبابية لها القدرة على تحمل المسؤولية في المستقبل انطلاقا من مبدأ سياسته «أن الشباب نصف الحاضر وقيادات المستقبل».

■ اللواء سعد الجمال - وكيل لجنة الدفاع والأمن القومي ونائب الصفة أمضى للرئيس مبارك يوم الصحة

كاملة في إدارة الرئيس مبارك.. والذي اعتاد عليها من واقع خبرة ٢٠ عاما. كما نطالبه بما لديه من طاقة خلاقة واحترام كافة الدول العربية لدوره وزعامته.. بآداء دور تفعيلي في مجال الوحدة الاقتصادية بين الوطن العربي.. سعيا لتدعيم قيام السوق العربية المشتركة مستقبلا.

■ سعيد الألفي - وكيل اللجنة الاقتصادية بمجلس الشعب نقض للرئيس مبارك يوم الصحة والعافية وأن يقدره الله على خدمة مصر وشعبها.. خاصة بعد أن انتصح للعالم كله أن رؤيته الشافية والسليمة والشجاعة ولاسيما في موضوع الإرهاب ومكافحة المجتمع الدولي بعد مؤتمر تحت مظلة الأمم المتحدة لمكافحة الإرهاب، وهو

نشاط لأية وزارة يؤثر ويتأثر ببقية الوزارات وهذا يستلزم أن تكون نظرة الحكومة شاملة لكل نشاطها، والصفة الثانية أن تكون لدى الحكومة رؤية استراتيجية لحل مشاكل المجتمع المصري فالمشاكل لا تحل بشكل جزئي أو ترقيعي.. ولكن ينبغي أن يتوافر لها تصور استراتيجي للحل على المدى الطويل.

أرجو من الرئيس مبارك رغم ما سيكلفه من عبء جسدي ونفسي شديد وقاس ولكن مصر تحتاج إلى أن تجرى أمورها تحت إدارته بشكل مباشر ولو لفترة محدودة للخروج من عنق الزجاجة لكي تستقر الأوضاع ثم تسير في طريقها الصحيح.. وذلك بأن يتولى الرئيس رئاسة الوزارة، فالشعب لديه ثقة

■ أبو بكر الباسل - رئيس لجنة الزراعة والري بمجلس الشعب: أتمنى أن تجد صناديق مصر الزراعية مكانها في السوق العالمية.. وتعود المكانة المرموقة لصناعاتنا الزراعية خاصة بالنسبة للقمح والأرز والبطاطس وغيرها من المحاصيل التصديرية الأساسية.. ولتق في أن الرئيس مبارك أحلامه لبلده تفوق تصوراتنا.. وهناك بعض الإنجازات التي لم تتسم بالصورة المتكاملة لتدخل بعض الظروف المحلية أو الخارجية.

لذلك نأمل أن يتحقق الاستقرار والسلام في الشرق الأوسط بجهود الرئيس مبارك وخطواته الملموسة وسعيه لبلوغ هذا الهدف.. لأنه إذا لم يكن هناك استقرار في المنطقة فمن الصعب تحقيق التنمية المنشودة.

■ كمال أحمد - عضو مجلس الشعب عن العطارين بالإسكندرية: نطلب من الرئيس مبارك كما عود شعبه في تلبية رغبة المواطنين إحداث التغيير الذي أصبح ضرورة حتمية وهو ليس تغييرا في الأشخاص فحسب ولكن تغييرا في المنهج والوسائل (السياسات).. ثم الرجال الذين يقتنعون بتلك الأساليب والأهداف.. وأبشأ إيجاد حكومة تتسم بصفتين الأولى هي التمسك المتكامل فيما بينها، فكل



كمال أحمد



فايزة الطهناوي



أبو العز الحريري



أتمنى للرئيس مبارك بعد ٢٠ سنة من حكمه أن يكون لدى مصر مجلس شعب حقيقي غير الموجود حالياً.. لأننى لرى أن البرلمان الحالي عيب على الشعب وعلى الرئيس مبارك.. فالمجلس دائماً مؤيد للحكومات المتعاقبة، وهو يتحمل بذلك مسئولية فشلها وتأييده لهذا الفشل. وهو بالتالى شريك لهذه الحكومات وينسحب عليه مبدأ عدم الصلاحية لأن محاسبة الحكومة وحدها أمر غير منطقي وعليها أن تحاسب كل من أيدها سواء مجلس شعب أو صحافة.

■ فائزة الطنناوى - ناشطة المثلية: أطالب الرئيس مبارك بالتمسك بتجربة الانتخابات النزيهة بإشراف قضائي على أن تجرى بالنظام الفردي لضمان مجلس نيابي يأتى بإرادة الشعب ويتفقيهم حقيقي للناخب المعطاء. كذلك هناك بعض بنود الدستور يجب أن تنقى وفقاً للمستغيرات الحالية والنظرة المستقبلية. ونتمنى التركيز على التنمية الاقتصادية والاجتماعية جنباً إلى جنب.

وأيضاً تقييم تجربة الخصخصة وهل تحقق الهدف منها في تنمية وتدعيم وتقوية الصناعة الوطنية أم لا. أيضاً فنناشد الرئيس إعادة النظر في قانون الجنسية ومنح أبناء المصرية المتزوجة من أجنبي الجنسية المصرية لعدة أسباب، أهمها كما نراها أنه في الماضي كانت النظرة للمصرية المتزوجة من أجنبي أن أولادها من حقهم امتلاك أراضٍ أو عقارات أو خلافة.. وأصبح الآن من حق أي مستثمر أيا كانت جنسيته أن يصبح لديه استثمارات وملكيات عامة.. فبذلك انتهت هذه الحجة.. كما أن عدد المصريات المتزوجات من أجانب وبعشن في مصر حوالي ٢٤٠ ألف سيدة والدستور يقر بأن المرأة والرجل متساويان في الحقوق والواجبات.. فإين المساواة؟ ■ سيد رستم - عضو مجلس الشعب منذ عام ١٩٧١:

هناك بعض المشاكل أتمنى من الرئيس أن يوفقه الله لحلها مستقبلاً مثل مشكلتي الإسكان والبطالة.. ولعانه الله على حل مشاكل الوطن.. وأتمنى أن تكلل مساعيها بالتوفيق لحل مشكلة السلام في الشرق الأوسط وإعادة الحق الفلسطيني في الأراضي المحتلة وحل مشكلة الجولان والجنوب اللبناني ورفع الحصار عن شعب العراق الذي مازال يعاني. ■



الرئيس مبارك في مجلس الشعب

أخرى مع الأحزاب لأنه بالوضع الحالي فإن الحكومة ولجنة شؤون الأحزاب والشعب والأحزاب نفسها شركاء في جريمة كبرى هي قتل الأحزاب.. لذلك من الضروري أن تعترف أنه لا يوجد في الشارع السياسي أي حزب مؤثر غير النادى الأهلى أو نادى الزمالك.. وللأسف لحزب المعارضة المصرية التى تقول أن الحزب الوطنى أصيب بالكهولة كل رؤسائها فوق سن السبعين عاماً وهذا يحتاج إلى تغيير قانون الأحزاب وإطلاق حرية المواطنين في إنشاء الأحزاب بدون أية قيود أو ضوابط أو وصاية من لجنة شؤون الأحزاب فيما عدا أن يكون الحزب يمثل تياراً يؤدي إلى فترة دينية أي على أساس طائفي أو ديني. وأطالب بحرية تحرك الأحزاب في الشارع السياسي والسماح لها بعقد المؤتمرات الجماهيرية والاحتكاك بالمواطنين بعيداً عن شروط عدم السماح بعقد مؤتمرات للأحزاب إلا في الأماكن المغلقة (فالأحزاب المغلقة).. لن تحرك الجماهير.

تغيير شامل

■ أبو العز الحريري - عضو مجلس الشعب عن كرموز بالإسكندرية:

المرأة والرجل وخاصة أن الدستور المصرى يساوى في المادة (٤٠) منه بين المواطنين جميعاً.. لذلك فأرجو إصدار توجيهاته للقادة السياسيين سواء الوزراء أو الأحزاب بمراعاة نص هذه المادة من الدستور عند إخراج أسماء مرشحين للأحزاب سواء في مجلس الشعب أو الشورى أو المجالس المحلية ومراعاة نسبة تواجد المرأة باعتبارها نصف المجتمع وأيضاً عدم التفرقة بين أحد من مواطني مصر في هذا الشأن.

■ مرتضى منصور - عضو مجلس الشعب عن أتميدة بالدقهلية أطالب بتفعيل دور الصحافة خاصة أن الرئيس مبارك يحترم الصحافة وحريتها ولكن المسؤولين من حوله لا يتوفاً لديهم هذا الفكر.. فوجب الصحافة ليس دوراً ترفيهياً أو تجميع المشاكل كنوع من التفتيش.. والمسؤولون دائماً ما يريدون بأن الصحافة تقول ما تريد ونحن نفعل ما نشاء.

ويؤكد أن أهم خطوات الإصلاح السياسي تحققت في عهد مبارك وتمثل ذلك في الانتخابات الحرة والنزيهة بإشراف قضائي كامل.. مشيراً إلى أنه سبق أن عانى كثيراً من تزوير لإرادة الناخبين في انتخابات مجلس الشعب قبل الأخيرة.. وبصراحة يجب أن نتعامل بطريقة

وعلى الصعيد العالمى - حيث نمر بمرحلة صعبة حالياً - أطالب الرئيس بالاستمرار كما كان نظره بعيداً في لفظ الإرهاب ومكافحته. وفي سبيل هذا عقدت عدة اتفاقيات مع دول ومنظمات أخرى الاتفاقية مع منظمة الوحدة الأفريقية بشأن مكافحة الإرهاب التى أقرها مجلس الشعب في نورتها الأخيرة.. وذلك في إطار عدة اتفاقيات عقدتها مصر مع دول أخرى بهذا الخصوص.. ونتمنى أن يوفق الله الرئيس في تحقيق المعادلة الصعبة في المرحلة القادمة.. ما بين لفظ مصر للإرهاب وكونها دولة عربية إسلامية عريقة.

أما على الصعيد المحلى فأطالبه أن يستمر في انحيازه لمحدودي الدخل والاهتمام بدفع عجلة التنمية الاقتصادية حتى نتخطى التحديات التى قد تعترضنا بالنسبة للظروف الراهنة على المستوى الدولى.

وأخيراً هناك بعض المشاكل المزمنة لاتزال فيها بقية تؤلم المواطنين وهي مشكلة توفير مياه الشرب النقية في ريف مصر والبطالة وهي عملية غير آتية في القرن الواحد والعشرين.

■ د. جورجيت صبحي عبيد: أمل من الرئيس مبارك إصدار توجيهاته لإزالة أي فجوات اجتماعية بين



٢٠ عامًا... رئيسًا



السؤال بسيط.. وإجابات بالغة الأهمية

# ماذا نريد من الرئيس؟

- د. حمدي السيد - نقيب الأطباء: تطوير التأمين الصحي ليصبح شاملا
- اللواء عادل لبيب - محافظ قنا: نرجو توجيه بعض المشروعات العملاقة لإقليم جنوب الصعيد لتوفير فرص عمل للشباب والقضاء على البطالة
- المستشار زكريا عبدالعزيز - رئيس نادي القضاة: نتمنى أن يواصل الرئيس دعمه للقضاء المصري حتى يظل مستقلا

ماذا نريد من الرئيس مبارك؟ سؤال قد يبدو سهلا وبسيطا من الوهلة الأولى.. لكنه رغم قصر جملته التي لا تزيد على خمس كلمات فقط، فهو يحمل في طياته معاني كثيرة، والإجابة عن هذا السؤال تحدد ملامح الآمال والطموحات مهما كانت بسيطة وعفوية صادرة عن مواطن بسيط.. أو كانت كبيرة ينادى بها مثقف أو شاب متحمس.. فكل هذه الإجابات تشكل صورة واحدة متكاملة لما يرجو أبناء الوطن أن يحققوه في ظل قيادة الرئيس مبارك.





أحمد همام

والكتاب، فنحن في عهد الرئيس مبارك أحدثنا ثورة في عالم المعرفة والكتاب، ونريد المزيد من الاهتمام الأكبر بتطوير الكتاب المصري.

■ د. سمير غريب - رئيس دار الكتب والوثائق القومية، لي طلب شخصي أن يهتم الرئيس بصحته لأنه يحمل على عاتقه هموم العالم وليس هموم مصر فقط... ونحن نحلم بالمزيد من الوصول للعالمية والحفاظ على الريادة الثقافية وأن تحتل المعرفة المصرية أوائل القوائم في العالم كله، واهتمام أكبر بالكتبيات وأن تكون لنا مكتبات مصرية ووثائقنا ليعرفها العالم كله.

■ د. عادل إمام - استاذ أمراض القلب، أريد من الرئيس أن يهتم بمشكلة المرور حتى يعود الانضباط، ويجب أن ندرس لأطفالنا في المدارس آداب المرور وقواعده، حتى لا نفاجأ بالجنون الحادث على طرق المواصلات.

أيضا نريد مزيدا من الاهتمام الأكبر بالتعليم الصناعي والفني لإعطاء فرصة لتكوين قاعدة تكنولوجية وصناعية، وأن تقلص الأعداد التي تدخل الجامعات المصرية ومن ثم يجب أن تكون الدراسة بالجامعة بمصاريف كبيرة حتى لا تخرج لنا أعدادا كبيرة تعاني البطالة فيما بعد.

■ اللواء عادل لبيب - محافظ قنا، لا يستطيع أحد إنكار الظفرة التي حدثت في صعيد مصر خلال فترة ولاية السيد الرئيس مبارك، ونحن نرفع لسيادته كل التهنية وننتطلع إلى المزيد من العطاء، ونأمل أن نتحقق لنا إقامة مطار في محافظة قنا لخدمة السياحة والمستثمرين بالمحافظة، وهو أيضا سيخدم محافظة سوهاج المجاورة، كذلك أن تتم المواقفة على إنشاء المدن الجديدة التي تمت ترستها.



مصطفى عبد القادر

لمصر فقط بل لأمتها العربية والعالم، ولعل ما يجسد ذلك مواقفه تجاه قضية القدس وقضية الإرهاب ومن حق كل مصري وعربي أن يفخر بما يقدمه الرئيس.

■ د. عبد العظيم رمضان، لا نطلب غير الاستمرار في سياسته الحكيمة التي انتهجها منذ توليه الحكم، فهو بكل المعايير زمام الأمان لهذا البلد، فحكيمته تغلب باستمرار على كل تصرف والأمثلة كثيرة، منها موقفه الحكيم تجاه الجماعات المتطرفة التي اغتالت الرئيس السادات، فلم ينتقم منها بل ترك الأمر للقضاء وسيادة القانون.

مبارك ليس من الحكام الذين يلجأون لسياسة خافة الهاوية، فهو بحسب كل تصرفاته، لأنه طيار يعرف أن أي خطأ قد يرتكبه سوف يؤدي لسقوط الطائرة بركابها.

وأنا ككاتب سياسي لا أشعر بأي خوف إذا تجاوزت في كتاباتي، فيما يعتقد النظام الحاكم تجاوزا، في حين أنه في عهد حكام مصريين آخرين كان لفظ واحد «يقطع عيش» الكاتب وقد يؤدي إلى الفصل من الوظيفة والاعتقال.

■ فاروق حسنى - وزير الثقافة، لقد حقق الرئيس كل ما نريد ووافق على طلبات الوزارة رغم صعوبتها، وما نريده أن يأخذ على عاتقه أن يظل لنا بصحته حتى ننقل ما نريده منه وما نتمنى الموافقة عليه من قبل حتى نستطيع إنجازها.

■ د. سمير سرهان - رئيس الهيئة العامة للكتاب، نريد المزيد من الاهتمام بالثقافة والكتاب، وعودة ريادة مصر الثقافية بالحوار مع العالم من منطلق أننا دولة عظمى، بالإضافة إلى محاربة التيارات المتطرفة من خلال نشر الثقافة



فاروق حسنى

خاصة للمشروعات الصناعية، وهي المجال الأكثر ضمانا في توفير فرص عمل للشباب ورفع مستوى المعيشة، وعلى الحكومة المصرية أن تقدم الدعم للصناعة الوطنية حتى تستطيع المنتجات المصرية المنافسة في الأسواق الخارجية في ظل تطبيق اتفاقية الجات.

■ اللواء مصطفى عبد القادر - وزير التنمية المحلية، نتمنى من الرئيس أن يستمر في سياسته لمزيد من الحوار بين الشمال والجنوب لتحقيق كافة الآمال... وأيضا تحقيق مستقبل أفضل للطفل والمرأة والشباب ولكل أسرة مصرية، ولن يستمر الرئيس في تدعيمه للوحدة الوطنية.

■ سامح عاشور نقيب المحامين، نحن على المستقبل مع الرئيس مبارك بوجود ديمقراطية حقيقية، والجميع يشقون في استمرار التحول الديمقراطي في المسار الصحيح في ظل دولة المؤسسات.

والمحامون في مصر لديهم أمل كبير في الاستجابة لطموحهم، خاصة أن هناك صياغة جديدة للعلاقة بين النقابة والدولة، وهناك إشادة من جموع المحامين بمواقف الرئيس مبارك، خاصة ديمقراطية الانتخابات الأخيرة سواء في مجلسي الشعب والشورى أو نقابة المحامين، لذلك نحن ننطق إلى المزيد والمزيد في ظل قيادته الحكيمة لمصر.

■ د. محمود أبو زيد - وزير الموارد المائية والري، لا نطالب الرئيس بما يزيد على طاقته، ونحن رهن إشارته، وخاصة في الموارد المائية لدينا كافة الاستعدادات لتنفيذ أي تكليف في إطار المشروعات القومية ونسعى أن نكون عند حسن ظن الرئيس في الحفاظ على ماء النيل من التلوث. الرئيس رمز للعطاء الوفير ليس



محمود أبو زيد

■ د. حمدي السيد - نقيب الأطباء ورئيس لجنة الصحة بمجلس الشعب،

على مستوى الرعاية الصحية نريد من الرئيس مبارك تطوير التأمين الصحي ليصبح شاملا فهو الحل الأمثل لكل مشاكل الرعاية الصحية في مصر لمواجهة تأثير مخاطر العولمة على زيادة تكاليف العلاج وارتفاع أسعار الدواء... فالتأمين الصحي الشامل سوف يوفر رعاية صحية للمواطن محدود الدخل.

أيضا لابد من حل مشاكل الأطباء الشباب وتحسين دخولهم بما يتناسب مع تكاليف المعيشة للحفاظ على المستوى الاجتماعي للطبيب الشاب حتى يستطيع القيام بواجبه المنوط به.

ونكتفية أطباء نطالب الرئيس بالعمل على سرعة إجراء انتخابات نقابة الأطباء، خاصة أن آخر انتخابات تمت منذ عشر سنوات، بينما يحتاج العمل النقابي إلى التجديد، كما أن كشوف الأطباء الذين لهم حق الترشيح والتصويت جاهزة ويتم تقديمها للجنة القضائية المشرفة على إجراء الانتخابات ولا يوجد مبرر لتأجيلها.

وعلى مستوى السياسة الخارجية لمصر، لا يسعنا سوى الإشادة بموقف الرئيس مبارك الداعم للقضية الفلسطينية وأيضا موقفه من الإرهاب الدولي الذي أيد فيه الشعب المصري بعدم فرض عقوبة جماعية على الشعوب وأن تكون العقوبة موجهة فقط ضد الذين يتزعمون العمليات الإرهابية وأن يكون هذا من خلال تنسيق دولي في الحرب ضد الإرهاب.

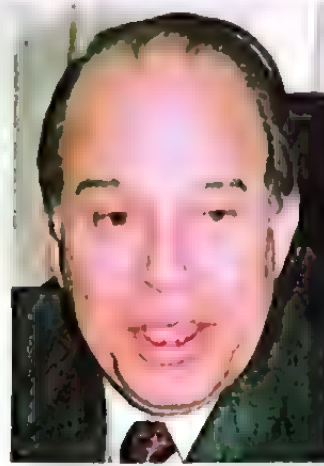
■ د. إبراهيم فوزي - وزير الصناعة الأسبق - نريد رعاية



عبدالعظيم رمضان



سامح عاشور



إبراهيم فوزي



حمدي السيد

مقبة الجامعات سواء كان دعما ماديا أو معنويا، بأن نجعل الطالب يشعر بالمسؤولية الكاملة، سواء في طريقة اختيار اتحاديات الطلاب أو في القدرة على مناقشة قضايا وهموم الوطن بكل حرية، حتى لا نتركهم فريسة لأفكار التطرف أو تفكير كل ما هو غربي.

د. مدحت عاصم: أستاذ أمراض الذكورة والعقم، أتمنى أن يواصل الرئيس مبارك دعمه لقطاع الطب في مصر، بما في ذلك الدواء حتى يتسنى لذوي الدخل البسيطة أن يجدوا مكانا لهم داخل المستشفيات لتلقى علاج ورعاية صحية جيدة.

المستشار على عبد الشكور: محافظ كفر الشيخ، أتمنى أن يواصل الرئيس مبارك دعمه لمحدودي الدخل والوقوف إلى جانب الفقراء، كما عودنا دائما، وأن يواصل سياسة دعم مجانية التعليم ودعم إنشاء بنىة أساسية قوية في كافة المحافظات، وأيضا الانفتاح على العالم الخارجي ومواصلة الدعوة لعقد مؤتمر دولي لمكافحة الإرهاب والقضاء على التطرف.

المستشار زكريا عبد العزيز: رئيس نادي القضاء، أتمنى أن يواصل الرئيس مبارك دعمه للقضاء المصري حتى يظل مستقلا، وكل قضاء مصر يتبعون أن يمد الله في عمر الرئيس مبارك الذي جعل القضاء المصري شامخا وعاليا يشهد له الجميع في الداخل والخارج وهذا ما نفخر به جميعا تحت قيادته.

د. شوقي الحجار - رئيس قسم أراض الذكورة والعقم - قصر العيني، أتمنى أن يواصل الرئيس دعمه لتعميم مظلة التأمين الصحي على كل المواطنين في مصر.

الدواء أحمد همام عطية: محافظة أسيوط، أتمنى أن يواصل الرئيس مبارك سياسة تدعيم محافظات الصعيد بكل ما تحتاج إليه من إمكانيات، وإنشاء مناطق صناعية

معالجة الأزمة، ونحن جميعا نتوقع المزيد من الاستقرار وحل الأزمة الحالية من خلال القيادة الحكيمة للرئيس مبارك.

أحمد عطية - رجل أعمال، ما فعله الرئيس مبارك خلال فترة حكمه خير شاهد على عطاء وبور مبارك في بناء ونهضة مصر.. ونطالب سيادته برعاية صغار رجال الأعمال والمستثمرين الذين يجتهدون لتوفير فرص عمل للشباب وبناء أنفسهم، كذلك سرعة الفصل في القضايا، وكل الشعب يثق في الزعيم والقائد لتحقيق كل الأحلام والطموحات الكبيرة لهذا الوطن.

أحمد ماهر - مستشار قانوني، لا أحد ينكر عطاء الرئيس مبارك لأبناء الشعب المصري، ونطالب بتكثيف الدعوة للمسلمين أن يتحدوا على كلام علماء الدين وشيخ الأزهر، وأن يستمر سيادته في الشبكات على مواقفه القيادية، وأن يدعمه الله على تحمل المسؤوليات الجسيمة التي يعمل ليل نهار من أجلها، وتنفيذ المشروعات التي تسير التقدم العلمي وليس على قاعدة استهلاكية، وضرورة الفصل في القضايا وعلاج بطء التقاضي حتى يعود الحق إلى المظلوم في العهد الديمقراطي الذي نعيشه الآن.

د. أحمد صيسى - أستاذ الميخ والأعصاب بقصر العيني، شريف أن يظل مبارك رمزا للعطاء والغذاء والتضحية كما اعتاد الشارع المصري والعربي، ونطالب أن يساند الرئيس في إنهاء القضايا المتنازع عليها على المستوى الطبي والعلمي خاصة نقل الأعضاء وتاجير الأرحام وضرورة الاهتمام بالمرضى النفسيين وعلاجهم باهتمام كبير.

طارق عزت - رجل أعمال - أسيوط، أتمنى أن يدعم الرئيس قطاع الشباب بما يجعل مراكز الشباب نواة لتفريخ قيادات شبابية قادرة على تحمل المسؤولية، بالإضافة إلى دعم

العمل، والنهوض بالتعليم قبل الجامعي نهوضا حقيقيا وهو شرط أساسي لتطوير التعليم الجامعي.

د. موسى خليفة - كلية العلوم جامعة جنوب الوادي، لعل أول مطالبنا في الصعيد أن تكون هناك وزارة بالصعيد، فنحن أولي بوزارة السياحة أو الثقافة، نظرا لكمية الفنادق والمناطق الأثرية وكثافة السياح الموجودين بجنوب الصعيد.

د. عبدالرافع موسى - أستاذ قانون تجاري، نطالب بالمضي قدما في طريق الديمقراطية الذي قطعنا فيه شوطا لا بأس به، وأن يستمر الرئيس ونحن معه في محاربة الفساد الذي يظهر بين الحين والآخر في قطاعات عديدة.

فاطمة ربيع - محامية، لقد استطاع الرئيس مبارك تحقيق المعادلة الصعبة بتحويله من عسكري يتميز بالصراحة والانضباط إلى سياسي محنك تنسج قراراته بالحكمة والموضوعية على المستويين العربي والدولي، وهذا جعلنا نغير إلى مرحلة الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي.. ونطلب من سيادة الرئيس إلغاء المحاكم العسكرية للمدنيين، كما نشيد بإحكام القبضة على الفساد والرشوة والبلطجة، وضرورة الاهتمام بالشباب المتعطش وأن تصرف له إعانة بطالة.. كذلك وضع قانون للنقابات لإعادة البناء وإجراء انتخابات من أجل الديمقراطية.

عادل وجدي - رئيس مجلس إدارة إحدى شركات قطاع الأعمال العام، الرئيس مبارك قاد الوطن بتعمق شديد واستقرار في الحكم، ونطالبه بالاستمرار في هذا النهج.. وإذا كانت هناك بعض الأمور التي أصابت الاقتصاد المصري في الفترة الأخيرة، وهي ليست أزمة في مصر فقط، بل تعاني منها كل دول العالم، ونطالبه بتكوين جبهة للتصدي لهذه الأزمة ومساعدة قطاع القرار في

ونأمل في إقامة مجلس إقليمي لمحافظات جنوب الصعيد ليعمل على التكامل بينها وتنفيذ الخطط التنموية، ونرجو توجيه بعض المشروعات العملاقة لإقليم جنوب الصعيد لتوفير فرص عمل للشباب والقضاء على البطالة.

د. محمود عودة - نائب رئيس جامعة عين شمس، هناك مشكلات تواجه الجامعات المصرية رغم الجوده الملموسة التي تبذلها الدولة لحلها، ونحن نتطلع إلى المزيد من الخطوات الكبرى للنهوض بالتعليم الجامعي من خلال بعض الرغبات.

- الجامعات الحكومية تحتاج إلى مضاعفة أعدادها، ولكن نتطلع عند إنشاء أية جامعة جديدة أن تتوافر لها البنية الأساسية من هيئة تدريس ولجهزة معاونة.

- تشجيع إنشاء الجامعات الأهلية وليست الخاصة حتى لا تكون مؤسسات هدفها الربح، وذلك من خلال الدعوة للتبرع وإسهام المجتمع بكل فئاته في تأسيس الجامعة، على نفس الشئ الذي أسست عليه جامعة القاهرة والجامعات الأهلية في أوروبا وأمريكا.

- التطوير المستمر للبرامج الدراسية والمقررات بما يتواءم والمتغيرات الدولية والإقليمية والتكيف مع متطلبات العصر وسوق

## استطلاع

عصام عبدالجواد

محمد الجزار

إيمان مطر

سامح سمير

رجب المرشدي





زكريا عبدالعزيز



سمي غريب



د. عادل إمام



سمي سرحان

وعدم إتاحة الفرصة لتولي مواقع الصف الثاني والثالث في الوزارات المختلفة، بالإضافة إلى أهمية السياسية التي يعاني منها الشباب، فلا توجد ممارسة سياسية في الجامعة، وبالتالي لا يوجد فهم واضح لدى الشباب لما يريد ومن ثم يقعون فريسة للجماعات الهدامة.

■ حاتم نصار - مسئول بإحدى شركات القطاع الخاص، تريد تفعيل المشاركة السياسية من خلال إتاحة الفرصة لأحزاب جديدة تعبر عن الطموحات الحقيقية للشباب، وتعديل الدستور بما يتفق والتوجه الاقتصادي الحالي.. فلا يعقل أن يظل دستورنا اشتراكيا ونحن ننتهج الأسلوب الرئاسي.

■ عبير محمد خالد - ربة منزل، المواطن العادي في حاجة إلى خدمات صحية جيدة، وكذلك وزارة القوى العاملة عليها أن توفر فرص عمل للشباب خاصة في القرى، لأن المشاريع التي يعمل بها الشباب تكون فقط في المدن الجديدة، لذلك نطالب السيد الرئيس بتوجيه رجال الأعمال والمسؤولين إلى الاهتمام بالأقاليم والقرى، حتى لا يهاجر الشباب إلى القاهرة، ويشكوا ضغطا عليها، ولن تعمل وزارة الشؤون الاجتماعية على دعم المواطن الذي لا يجد مستوى من الدخل يستطيع به توفير نفقاته هو وأولاده في ظل ظروف الحياة الصعبة.

■ محمد البهي - صاحب مصنع، أطالب بالتخلي عن فكرة سيطرة الحزب الواحد، وأن تتم تقوية الأحزاب الأخرى، بحيث تكون هناك معارضة فعالة وليست شكلية، وأن تتم غلبة الحزب الوطني وأن تتضمن إليه الشخصيات التي تحظى بقبول من الجماهير، وكذلك تفعيل دور الدولة في الحفاظ على الصناعة في مواجهة الاتفاقيات العالمية التي يجري تنفيذها. ■

الإشراف القضائي الكامل. ■ متى عبدالفتاح - طالبة - جامعة القاهرة، يجب أن تعاد صياغة سياسة التعليم في مصر، بعدما أصبحت العملية التعليمية في مراحلها المختلفة عبئا ثقيلا على كاهل الأسرة. ■ سامح نصير - اتحاد الصناعات، أريد أن يستمر الرئيس نصيرا للضعفاء والكادحين ويظل يضرب بيد من حديد كما عوينا دائما على كل بور الساسد، ويظل في تلاحم دائم مع الناس مباشرة.. فلقد أثبتت وجهة نظره الشائبة صوابها في كافة المواقف.

■ هدى عبيد - طالبة - كلية الآداب، التعليم هو أساس المشكلة التي لا بد أن ننقذ إليها جيدا، فلا يمكن أن نسال عن البطالة بينما يتخرج سنويا شباب لا يصلحون للعمل، لأن نظام التعليم لدينا لا يؤهلهم لذلك.

■ حسام الدين سمير - محاسب، لقد جربنا البطالة ونعرف آثارها المدمرة على نفسية الشباب، وقد كان هناك اقتراح أن يتم طرح المعاش المبكر على السيدات فوق سن الخمسين بالنسبة للهيئات الحكومية، وبذلك تتوافر فرصة عمل ضخمة للشباب.. أعلم أن اقتراحي سوف يقابل بهجوم ونقد من الجمعيات النسائية، لكن ماذا نفعل في أزمة الشباب العاطل المعرض للانحراف.

■ فؤاد فهمي - مدير إدارة بإحدى شركات القطاع الخاص، لا نريد شيئا لأن الرئيس يفعل كل ما نتمناه قبل أن نطلب ذلك، وإنني سعيد لأنه ضمن لي معاشا وتأمينا صحيا، وهو صاحب أكبر إنشاءات في تاريخ مصر ويكفي أن نتحدث عن مترو الأنفاق وتوشكي وشرق العوينات، وهو رجل سلام. ■ خالد الدحروني - طالب دراسات عليا، هناك كثير من المشكلات الصعبة التي نواجهها كشباب مثل البطالة

■ حمادة أحمد موسى - مدرس، أسوان، في أسوان لنا مطالب عدة نبلغها للرئيس مبارك.. أولا الاهتمام ببخيرة ناصر وعمل إدارة خاصة بها للاستفادة منها ومن الثروة السمكية الموجودة بها بدلا من عمليات الصيد الجائر التي تهدد البحيرة الآن، كذلك نرجو استكمال بناء باقي المستشفيات التي لم ينته العمل بها بعد، مثل مستشفى كوم أبو العام، وحل أزمة المياه بالمدن والقرى خارج أسوان، بالإضافة إلى حاجتنا لإنشاء مدينة سكنية ومدارس جديدة نظرا لتضخم عدد السكان المقيمين فوق الجبال في مدخل مدينة أسوان.

■ الحاج معتمد شحاتة - رئيس رابطة الكسارات، ما نتمناه أن يواصل الرئيس مبارك سياسته في إلغاء القيود على التصدير حتى يتسنى لنا المحافظة على دخلنا من العملة الصعبة خاصة أن هناك إقبالا كبيرا جدا على استيراد الرخام المصري. ■ وائل محمد عزت - طالب، حقوق أسبوط، أتمنى أن يتم توفير فرص عمل جيدة للشباب بعد التخرج، بحيث لا نلق في طابور العاطلين وأن يتحقق حلمي في ممارسة عملي في نفس تخصصي وهو دراسة القانون.. وأرجو أن يقوم الرئيس مبارك بمواصلة حث الوزراء والقطاع الخاص لخلق فرص عمل للشباب.

■ عبدالنواب عمر - حاصل على دبلوم تجارة، أتمنى أن يواصل الرئيس مبارك سياسته في ضرب الفساد، وتحويل المخالفين والمقصرين إلى المحاكمة مهما كانت مناصبهم، وأن تكون المحاسبة مكشوفة ومعروفة للجميع وألا ننظر حتى يخرج المسئول من منصبه حتى نحاسبه، ولعل ما قام به الرئيس مبارك من فتح أبواب الديمقراطية والحرية جعلنا نشعر أننا في دولة متقدمة يستطيع المواطن أن يختار من يمثلته في مجلس الشعب دون التدخل من أحد تحت

جديدة لخلق فرص عمل للشباب الصعيد، ففي ظل اهتمام الرئيس تحولت خريطة الصعيد إلى وجه جديد مشرق، فأصبح مجتمعا منتجا، ومنطقة جذب لأبنائه ولأبناء المحافظات الأخرى.

■ اللواء ممدوح كدواني - محافظ سوهاج، أتمنى أن يواصل الرئيس مبارك انخراطه للقراء وتدعيم البنية الأساسية في صعيد مصر، وفتح قنوات لدعم الصناعات الصغيرة حتى نستمر في السياسة الهادفة للقضاء على كل بور الإرهاب والتطرف.

■ د. أحمد فؤاد حسن - رئيس المجلس الشعبي المحلي لمدينة الأقصر، لنا مجموعة مطالب منها إنشاء مدينة جديدة تكون امتدادا لمدينة الأقصر وأن تكون الإقامة بها في متناول المواطنين.. وكذلك تخصيص أراضي لإنشاء أربع كليات جديدة بالأقصر تنتظر الموافقة عليها.

وهناك مطلب شديد الأهمية وهو إلغاء القرار الخاص بتحديد ارتفاع المباني بالأقصر والذي أدى إلى ارتفاع أسعار الأراضي، كذلك نطالب بحل مشكلة الحشرة القشرية التي دمرت محصول قصب السكر دون حل حتى الآن.

ونرجو توفير الكوادر البشرية الثابتة للمستشفى الدولي بالأقصر، فلا بد من وجود أطباء مقيمين. أيضا نريد صيانة أكبر للأثار وحل مشكلة المياه الجوفية وأن يكون هناك حرم كبير للأثار مثلما هي الحال في الدول المتقدمة.

■ عاطف النجمي محام - أمين لجنة الدفاع العربي، نرجو من الرئيس أن يوصي بدعم الجمعيات الأهلية العاملة في مجال تصحيح الصورة العربية بالنظر لما تنقله الحكومة سنويا ويبلغ مليار دولار سنويا للعمل على تصحيح الصورة المصرية بالخارج.





٢٠ عاماً... رئيساً



كلنا بنحبك يا رئيس





# عاماً مضية

في حياة الشعب المصري منذ تولي الرئيس  
**محمد حسني مبارك** مسئولية مصرنا الغالية  
 القائد الذي أثبت جدارته في مواجهة التحديات  
 ونجح في الإبحار بأمتة  
 إلى بر السلام والتقدم.



مع تحيات  
 مستشفى النيل بدراوى  
 أ.د. حسام بدراوى





**جولدی**  
**Goldi**  
**BAHAT**  
GROUP  
مجموعہ شرکت باہت